

## Información Financiera Trimestral

|   |    |
|---|----|
| [105000] Comentarios y Análisis de la Administración .....                                  | 2  |
| [110000] Información general sobre estados financieros .....                                | 8  |
| [210000] Estado de situación financiera, circulante/no circulante.....                      | 10 |
| [310000] Estado de resultados, resultado del periodo, por función de gasto.....             | 12 |
| [410000] Estado del resultado integral, componentes ORI presentados netos de impuestos..... | 13 |
| [520000] Estado de flujos de efectivo, método indirecto .....                               | 15 |
| [610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Actual.....                   | 17 |
| [610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Anterior .....                | 20 |
| [700000] Datos informativos del Estado de situación financiera .....                        | 23 |
| [700002] Datos informativos del estado de resultados .....                                  | 24 |
| [700003] Datos informativos- Estado de resultados 12 meses.....                             | 25 |
| [800001] Anexo - Desglose de créditos .....   | 26 |
| [800003] Anexo - Posición monetaria en moneda extranjera .....                              | 30 |
| [800005] Anexo - Distribución de ingresos por producto.....                                 | 31 |
| [800007] Anexo - Instrumentos financieros derivados .....                                   | 32 |
| [800100] Notas - Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable.....             | 37 |
| [800200] Notas - Análisis de ingresos y gastos .....  | 41 |
| [800500] Notas - Lista de notas.....  | 42 |
| [800600] Notas - Lista de políticas contables.....  | 66 |
| [813000] Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34 .....       | 85 |

## [105000] Comentarios y Análisis de la Administración

### Comentarios de la gerencia [bloque de texto]

---

**Monterrey, México, 29 de abril de 2021** — Fomento Económico Mexicano, S.A.B. de C.V. (“FEMSA”) (NYSE: FMX; BMV: FEMSAUBD) anuncia sus resultados operativos y financieros para el primer trimestre 2021.

No existen comentarios adicionales a los realizados por Coca-Cola FEMSA S.A.B de C.V.

---

### Información a revelar sobre la naturaleza del negocio [bloque de texto]

---

FEMSA es una empresa que genera valor económico y social por medio de empresas e instituciones y busca ser el mejor empleador y vecino de las comunidades en donde tiene presencia. Participa en comercio al detalle a través de FEMSA Comercio, que comprende la División Proximidad y de la que forma parte OXXO, una cadena de tiendas de formato pequeño; una División Salud que incluye farmacias y actividades relacionadas; y una División Combustibles que opera la cadena de estaciones de servicio OXXO Gas. En la industria de bebidas participa operando Coca-Cola FEMSA, el embotellador de productos Coca-Cola más grande del mundo por volumen de ventas; y en el sector cervecero, como el segundo mayor accionista de Heineken, una de las principales empresas cerveceras del mundo con presencia en más de 70 países. FEMSA también participa en la industria de logística y distribución a través de FEMSA Negocios Estratégicos, que adicionalmente proporciona soluciones de refrigeración en el punto de venta y soluciones en plásticos a sus empresas y a clientes externos. A través de sus Unidades de Negocio emplea a más de 320 mil colaboradores en 13 países. FEMSA es miembro del Índice de Sostenibilidad MILA Pacific Alliance del Dow Jones, del FTSE4Good Emerging Index y del IPC Sustentable de la Bolsa Mexicana de Valores, entre otros índices que evalúan su desempeño en sostenibilidad.

La conversión de pesos mexicanos a dólares americanos se incluye sólo para conveniencia del lector, usando el tipo de cambio de mediodía a la compra para los pesos mexicanos publicado por el Banco de la Reserva Federal de Estados Unidos en su publicación semanal H.10, el cual al 31 de marzo del 2021 fue de 20.4410 pesos mexicanos por dólar americano.

---

### Información a revelar sobre los objetivos de la gerencia y sus estrategias para alcanzar esos objetivos [bloque de texto]

---

Eduardo Padilla, Director General de FEMSA, comentó:

“Los resultados del primer trimestre mostraron una mejora secuencial en la mayoría de nuestras operaciones relativa al cuarto trimestre 2020. Dentro del mismo primer trimestre vimos datos alentadores, ya que la mejora secuencial también fue evidente a medida que pasaron los meses en varios mercados, y la base comparable se fue tornando menos demandante. Habiendo dicho eso, el entorno de consumo sigue siendo retador, y la seriedad de la emergencia sanitaria se mantiene, ya que los esfuerzos de vacunación son incipientes en la mayoría de nuestras geografías. Por lo tanto, direccionalmente seguimos progresando, pero debemos mantenernos alerta, disciplinados y ágiles.

Además, seguimos balanceando el afrontar nuestros retos de corto plazo, con la ejecución de nuestra estrategia de largo plazo. Un buen ejemplo de esto es la emisión de nuestro Bono Vinculado a la Sostenibilidad anunciado el día de ayer, que nos permitió acceder al mercado de Euros a rendimientos históricamente bajos, mejorando nuestro perfil de vencimientos de deuda al tiempo que reforzamos nuestro compromiso con nuestros ambiciosos objetivos de sostenibilidad más allá de la siguiente década.”

---

## Información a revelar sobre los recursos, riesgos y relaciones más significativos de la entidad [bloque de texto]

---

La Compañía mantiene los mismos recursos, no ha identificado riesgos adicionales que puedan afectar sus operaciones y patrimonio de acuerdo a los riesgos reportados al cierre del 2020 y no ha habido cambios de sus relaciones más significativas. Para mayor información ver la sección de información general – inciso c) factores de riesgo, ver la sección de la emisora inciso b) descripción del negocio, inciso xii) acciones representativas del capital y el punto 5 de resultados y perspectivas operativas y financieras – liquidez y recursos de capital del reporte anual (circular única).

---

## Resultados de las operaciones y perspectivas [bloque de texto]

---

### Resultados Trimestrales

#### FEMSA Consolidado

Los ingresos totales aumentaron 1.8% en el 1T21 comparados con el 1T20. En términos orgánicos,<sup>1</sup> los ingresos totales disminuyeron 3.0%, reflejando el impacto de la pandemia de COVID-19 a través de la mayoría de nuestras Unidades de Negocio.

La utilidad bruta aumentó 1.5%. El margen bruto disminuyó 10 puntos base, reflejando principalmente una contracción en Coca-Cola FEMSA, parcialmente compensada por una expansión en las Divisiones Salud y Combustibles de FEMSA Comercio y márgenes estables en la División Proximidad.

La utilidad de operación permaneció estable. En términos orgánicos, disminuyó 2.4%. El margen de operación consolidado disminuyó 10 puntos base representando el 7.7% de los ingresos totales, reflejando una contracción de margen en las Divisiones Proximidad y Combustibles de FEMSA Comercio impulsado por una menor palanca operativa ligada a los efectos de la pandemia de COVID-19, parcialmente compensada por una expansión de margen en Coca-Cola FEMSA y en la División Salud de FEMSA Comercio.

Nuestra provisión de impuestos fue de 2,659 millones de pesos en el trimestre.

La utilidad neta consolidada disminuyó 31.3% a 6,260 millones de pesos, reflejando una base de comparación difícil en el primer trimestre del 2020 que se benefició de una ganancia cambiaria relacionada con la posición de efectivo denominado en dólares de FEMSA, impactada por la depreciación del peso mexicano. Esto fue parcialmente compensado por: i) una disminución de los gastos de intereses, impulsada principalmente por el registro de un cargo no recurrente resultado del prepago de un bono denominado en dólares de Coca-Cola FEMSA, durante el primer trimestre de 2020; y ii) un incremento en la participación en los resultados de asociadas, que principalmente refleja los resultados de nuestra inversión en Heineken.

La utilidad neta mayoritaria fue de 1.28 pesos por Unidad FEMSA2 y de US\$0.62 por cada ADS de FEMSA.

La inversión en activo fijo fue de 3,353 millones de pesos, reflejando menor inversión en todas nuestras Unidades de Negocio.

### **FEMSA Comercio – División Proximidad**

Los ingresos totales disminuyeron 4.8% en el 1T21 comparados con el 1T20, reflejando una disminución de 6.5% en las ventas mismas-tiendas, impulsadas por una caída de 18.3% en el tráfico reflejando una menor movilidad del cliente y con la continuación de restricciones en los primeros meses del año, combinado con una base de comparación difícil. Esto fue compensado parcialmente por un incremento de 14.4% en el ticket promedio, reflejando un cambio en nuestra mezcla de ventas a categorías de consumo en el hogar y productos relacionados con la pandemia de COVID-19. Durante el trimestre, la base de tiendas OXXO se expandió en 140 unidades, para alcanzar un total de 19,706 tiendas OXXO al 31 de marzo de 2021.

La utilidad bruta representó el 40.0% de los ingresos totales, reflejando crecimiento de la categoría de servicios, incluyendo los ingresos por servicios financieros, el cual compensa una caída en ingresos comerciales y programas promocionales con nuestros proveedores clave.

La utilidad de operación representó el 5.6% de los ingresos totales. Los gastos de operación disminuyeron 1.5% a 14,963 millones de pesos, cayendo menos que los ingresos, reflejando principalmente: i) menor palanca operativa derivada de nuestra base de costos fija que sigue enfrentándose a menores ingresos de lo normal; y ii) la continuación de nuestra iniciativa para mejorar la estructura de compensación para el personal clave en tienda, incluyendo el proceso de cambio continuo y gradual de equipos de tienda basados en comisionistas, a equipos de tienda basados en empleados.

### **FEMSA Comercio – División Salud**

Los ingresos totales aumentaron 16.0% en el 1T21 comparados con el 1T20 reflejando tendencias positivas en México y en nuestras operaciones en Sudamérica, combinadas con un efecto cambiario positivo producto de la apreciación del peso chileno y colombiano en relación con el peso mexicano. Esto fue parcialmente compensado por el efecto de las severas restricciones de movilidad que se mantienen en Ecuador. Durante el trimestre, la base de tiendas de la División Salud aumentó en 37 unidades, para alcanzar un total de 3,405 tiendas al 31 de marzo de 2021, incluyendo todos sus territorios. Esta cifra refleja la adición total de 209 nuevas tiendas netas en los últimos doce meses. Las ventas mismas-tiendas crecieron en promedio 15.5%, reflejando los efectos en ingresos mencionados anteriormente. Ajustando por los efectos cambiarios, los ingresos totales incrementaron 4.2% mientras que las ventas mismas-tiendas incrementaron 7.8%.

La utilidad bruta representó el 28.6% del total de ingresos, reflejando una mayor eficiencia y una colaboración y ejecución más efectiva con nuestros proveedores en todas nuestras operaciones.

La utilidad de operación alcanzó el 4.6% de los ingresos totales. Los gastos operativos aumentaron 8.8% a 4,259 millones de pesos, por debajo del crecimiento en ingresos. La tendencia positiva fue impulsada principalmente por el crecimiento orgánico de la División Salud México, reflejando un mayor apalancamiento operativo, combinado con ajustes en el control de gastos y mejoras en eficiencias en todas nuestras operaciones.

#### **FEMSA Comercio – División Combustibles**

Los ingresos totales disminuyeron 21.4% en el 1T21 comparados con el 1T20 en términos comparables, reflejando una disminución de 22.4% en las ventas mismas-estaciones, provocada por una disminución de 24.8% en el volumen promedio que refleja una reducción en la movilidad causada por la pandemia de COVID-19. Esto fue parcialmente compensado por un incremento de 3.2% en el precio promedio por litro y por la adición de 3 estaciones OXXO Gas durante el trimestre, para alcanzar 11 nuevas estaciones netas en los últimos doce meses. Al 31 de marzo de 2021, la División Combustibles de FEMSA Comercio tenía un total de 561 estaciones de servicio OXXO Gas.

La utilidad bruta representó el 12.7% de los ingresos totales. Esto ahora refleja el margen del negocio de mayoreo y distribución que anteriormente estaba registrado al nivel de FEMSA, al igual que nuestras operaciones de logística. Hacia adelante, este margen estará incluido en la División Combustibles.

La utilidad de operación alcanzó el 2.4% de los ingresos totales. Los gastos operativos disminuyeron 6.1%, a 872 millones de pesos en términos comparables, cayendo menos que los ingresos, y reflejando menor palanca operativa.

---

## **Situación financiera, liquidez y recursos de capital [bloque de texto]**

---

### FEMSA CONSOLIDADO

#### Resumen Financiero del 1T21

(Millones de pesos)

|   | 1T21    | 1T20    | Var.    | Org.   |
|---|---------|---------|---------|--------|
| Ingresos Totales                          | 124,474 | 122,284 | 1.8%    | (3.0%) |
| Utilidad de Operación                     | 9,525   | 9,518   | 0.1%    | (2.4%) |
| Margen de Operación (%)                   | 7.7     | 7.8     | -10 pbs |        |
| Flujo Bruto de Operación (EBITDA)         | 16,975  | 17,133  | (0.9%)  | (3.6%) |
| Margen de Flujo Bruto de Op. (EBITDA) (%) | 13.6    | 14.0    | -40 pbs |        |
| Utilidad Neta                             | 6,260   | 9,112   | (31.3%) |        |

### BALANCE GENERAL CONSOLIDADO

(Millones de pesos)

| Al 31 de marzo de 2021            | Pesos   | USD <sup>3</sup> |
|-----------------------------------|---------|------------------|
| Saldo de Efectivo                 | 113,327 | 5,544            |
| Deuda de Corto Plazo              | 7,789   | 381              |
| Deuda de Largo Plazo <sup>4</sup> | 177,823 | 8,699            |
| Deuda Neta <sup>4</sup>           | 72,285  | 3,536            |

Control interno [bloque de texto]

Información a revelar sobre las medidas de rendimiento fundamentales e indicadores que la gerencia utiliza para evaluar el rendimiento de la entidad con respecto a los objetivos establecidos [bloque de texto]

| FEMSA   |                             |                   |             |                   |               |                             |
|---|-----------------------------|-------------------|-------------|-------------------|---------------|-----------------------------|
| Estado de Resultados Consolidado  |                             |                   |             |                   |               |                             |
| Millones de Pesos   |                             |                   |             |                   |               |                             |
|   | Por el primer trimestre de: |                   |             |                   |               |                             |
|   | 2021                        | % Integral        | 2020        | % Integral        | % Inc.        | % Org. <sup>(A)</sup>       |
| Ingresos totales  | 124,474                     | 100.0             | 122,284     | 100.0             | 1.8           | (3.0)                       |
| Costo de ventas   | 77,940                      | 62.6              | 76,441      | 62.5              | 2.0           |                             |
| Utilidad bruta  | 46,534                      | 37.4              | 45,843      | 37.5              | 1.5           |                             |
| Gastos de administración  | 5,831                       | 4.7               | 5,020       | 4.1               | 16.2          |                             |
| Gastos de venta   | 30,886                      | 24.8              | 31,027      | 25.4              | (0.5)         |                             |
| Otros gastos (productos) operativos, neto <sup>(1)</sup>                        | 292                         | 0.2               | 278         | 0.2               | 5.0           |                             |
| Utilidad de operación <sup>(2)</sup>  | 9,525                       | 7.7               | 9,518       | 7.8               | 0.1           | (2.4)                       |
| Otros gastos (productos) no operativos  | (439)                       |                   | (143)       |                   | N.S.          |                             |
| Gasto financiero  | 3,835                       |                   | 5,338       |                   | (28.2)        |                             |
| Producto financiero   | 260                         |                   | 690         |                   | (62.3)        |                             |
| Gasto financiero, neto  | 3,575                       |                   | 4,648       |                   | (23.1)        |                             |
| Pérdida / (Ganancia) por fluctuación cambiaria                                  | (1,524)                     |                   | (8,325)     |                   | (81.7)        |                             |
| Otros gastos (productos) financieros, neto                                      | (152)                       |                   | (104)       |                   | 46.2          |                             |
| Gastos de Financiamiento, neto  | 1,899                       |                   | (3,781)     |                   | (150.2)       |                             |
| Utilidad antes de impuesto a la utilidad y de Método Participación en Asociadas | 8,065                       |                   | 13,442      |                   | (40.0)        |                             |
| ISR   | 2,659                       |                   | 4,723       |                   | (43.7)        |                             |
| Participación en los resultados de Asociadas <sup>(3)</sup>                     | 854                         |                   | 393         |                   | 117.3         |                             |
| (Pérdida) Utilidad neta Consolidada   | 6,260                       |                   | 9,112       |                   | (31.3)        |                             |
| Participación controladora  | 4,566                       |                   | 7,787       |                   | (41.4)        |                             |
| Participación no controladora   | 1,694                       |                   | 1,325       |                   | 27.8          |                             |
| <b>Flujo Bruto de Operación y CAPEX</b>   | <b>2021</b>                 | <b>% Integral</b> | <b>2020</b> | <b>% Integral</b> | <b>% Inc.</b> | <b>% Org.<sup>(A)</sup></b> |
| Utilidad de operación   | 9,525                       | 7.7               | 9,518       | 7.8               | 0.1           | (2.4)                       |
| Depreciación  | 6,205                       | 5.0               | 6,135       | 5.0               | 1.1           |                             |
| Amortización y otras partidas virtuales   | 1,245                       | 0.9               | 1,480       | 1.2               | (15.9)        |                             |
| Flujo Bruto de Operación (EBITDA)   | 16,975                      | 13.6              | 17,133      | 14.0              | (0.9)         | (3.6)                       |
| Inversión en activo fijo  | 3,353                       |                   | 5,309       |                   | (36.8)        |                             |

<sup>(A)</sup> Términos orgánicos (% Org.) excluye los efectos de fusiones y adquisiciones significativas en los últimos doce meses.

<sup>(1)</sup> Otros gastos (productos) operativos, neto = Otros gastos (Productos) operativos + (-) Método de participación operativo.

<sup>(2)</sup> Utilidad de operación = Utilidad bruta - Gastos de administración y venta - Otros gastos (Productos) operativos, neto.

<sup>(3)</sup> Representa principalmente el método de participación en los resultados de Heineken y Raízen Conveniencias, neto.

**[110000] Información general sobre estados financieros**

|  |  |
|--|--|
| <b>Clave de cotización:</b>  | FEMSA                                      |
| <b>Periodo cubierto por los estados financieros:</b>   | 2021-01-01 al 2021-03-31                   |
| <b>Fecha de cierre del periodo sobre el que se informa :</b>   | 2021-03-31                                 |
| <b>Nombre de la entidad que informa u otras formas de identificación:</b>  | Fomento Económico Mexicano, S.A.B. de C.V. |
| <b>Descripción de la moneda de presentación :</b>  | MXN  |
| <b>Grado de redondeo utilizado en los estados financieros:</b>   | MILES DE PESOS                             |
| <b>Consolidado:</b>  | Si   |
| <b>Número De Trimestre:</b>  | 1  |
| <b>Tipo de emisora:</b>  | ICS  |
| <b>Explicación del cambio en el nombre de la entidad que informa u otras formas de identificación desde el final del periodo sobre el que se informa precedente:</b> | FEMSA                                      |
| <b>Descripción de la naturaleza de los estados financieros:</b>  | Estados financieros consolidados           |

**Información a revelar sobre información general sobre los estados financieros  
[bloque de texto]**

FEMSA. Estados Financieros Consolidados. Al 31 de marzo de 2021. Cifras expresadas en millones de pesos mexicanos (Ps.).

**Seguimiento de análisis [bloque de texto]**



| <b>Compañía</b>    | <b>Analista</b>   |
|--------------------|-------------------|
| Barclays           | Benjamín Theurer  |
| BofA Merrill Lynch | Robert Ford       |
| Bradesco           | Leandro Fontanesi |
| BTG Pactual        | Alvaro García     |
| Banorte            | Valentín Mendoza  |
| Citigroup          | Sergio Matsumoto  |
| Credit Suisse      | Marcella Recchia  |
| GBM                | Miguel Tortolero  |
| HSBC               | Carlos Laboy      |
| Intercam           | Alejandra Marcos  |
| Invex              | Giselle Mojica    |
| Itau               | Joaquin Ley       |
| J.P. Morgan        | Joseph Giordano   |
| Morgan Stanley     | Ricardo Alves     |
| Santander          | Alan Alanis       |
| Scotiabank         | Rodrigo Echagaray |
| Vector             | Marco Montañez    |

Por favor, tenga en cuenta que cualquier opinión, estimación o proyección sobre el rendimiento de Fomento Económico Mexicano S.A.B. de C.V. que den estos analistas es exclusivamente de ellos y no representa la opinión, proyección o predicción de Fomento Económico Mexicano S.A.B. de C.V. ni de su administración. La referencia anterior o distribución no significa que Fomento Económico Mexicano S.A.B. de C.V. avale o coincide con dicha información, conclusiones o recomendaciones.

**[210000] Estado de situación financiera, circulante/no circulante**

| Concepto  | Cierre Trimestre<br>Actual<br>2021-03-31 | Cierre Ejercicio<br>Anterior<br>2020-12-31 |
|---|--|--|
| <b>Estado de situación financiera [sinopsis]</b>  |  |  |
| <b>Activos [sinopsis]</b>   |  |  |
| <b>Activos circulantes[sinopsis]</b>  |  |  |
| Efectivo y equivalentes de efectivo   | 113,326,934,000                          | 107,624,106,000                            |
| Clientes y otras cuentas por cobrar   | 25,914,272,000                           | 28,248,935,000                             |
| Impuestos por recuperar   | 17,376,633,000                           | 17,100,239,000                             |
| Otros activos financieros   | 1,239,909,000                            | 1,342,588,000                              |
| Inventarios   | 43,469,924,000                           | 44,033,985,000                             |
| Activos biológicos  | 0  | 0  |
| Otros activos no financieros  | 3,518,646,000                            | 2,882,220,080                              |
| Total activos circulantes distintos de los activos no circulantes o grupo de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta | 204,846,318,000                          | 201,232,073,080                            |
| Activos mantenidos para la venta  | 21,762,000                               | 36,530,000                                 |
| Total de activos circulantes  | 204,868,080,000                          | 201,268,603,000                            |
| <b>Activos no circulantes [sinopsis]</b>  |  |  |
| Clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes  | 918,956,000                              | 983,296,000                                |
| Impuestos por recuperar no circulantes  | 3,394,560,000                            | 1,700,992,000                              |
| Inventarios no circulantes  | 0  | 0  |
| Activos biológicos no circulantes   | 0  | 0  |
| Otros activos financieros no circulantes  | 37,798,753,000                           | 31,403,136,000                             |
| Inversiones registradas por método de participación   | 0  | 0  |
| Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas   | 95,620,033,000                           | 98,269,665,000                             |
| Propiedades, planta y equipo  | 111,253,026,000                          | 113,105,703,000                            |
| Propiedades de inversión  | 0  | 0  |
| Activos por derechos de uso   | 54,717,896,000                           | 54,747,085,000                             |
| Crédito mercantil   | 45,798,542,000                           | 48,045,161,000                             |
| Activos intangibles distintos al crédito mercantil  | 107,671,263,000                          | 107,456,308,000                            |
| Activos por impuestos diferidos   | 23,375,803,000                           | 22,043,106,000                             |
| Otros activos no financieros no circulantes   | 3,622,713,000                            | 5,825,428,000                              |
| Total de activos no circulantes   | 484,171,545,000                          | 483,579,880,000                            |
| Total de activos  | 689,039,625,000                          | 684,848,483,000                            |
| <b>Capital Contable y Pasivos [sinopsis]</b>  |  |  |
| <b>Pasivos [sinopsis]</b>   |  |  |
| <b>Pasivos Circulantes [sinopsis]</b>   |  |  |
| Proveedores y otras cuentas por pagar a corto plazo   | 74,399,121,000                           | 75,167,854,000                             |
| Impuestos por pagar a corto plazo   | 10,585,869,000                           | 12,578,198,000                             |
| Otros pasivos financieros a corto plazo   | 35,650,597,000                           | 23,894,908,000                             |
| Pasivos por arrendamientos a corto plazo  | 6,763,203,000                            | 6,772,375,000                              |
| Otros pasivos no financieros a corto plazo  | 0  | 0  |
| <b>Provisiones circulantes [sinopsis]</b>   |  |  |
| Provisiones por beneficios a los empleados a corto plazo  | 0  | 0  |
| Otras provisiones a corto plazo   | 0  | 0  |
| Total provisiones circulantes   | 0  | 0  |
| Total de pasivos circulantes distintos de los pasivos atribuibles a activos mantenidos para la venta  | 127,398,790,000                          | 118,413,335,000                            |
| Pasivos atribuibles a activos mantenidos para la venta  | 0  | 0  |
| Total de pasivos circulantes  | 127,398,790,000                          | 118,413,335,000                            |
| <b>Pasivos a largo plazo [sinopsis]</b>   |  |  |
| Proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo   | 0  | 0  |
| Impuestos por pagar a largo plazo   | 658,759,000                              | 651,550,000                                |

| Concepto   | Cierre Trimestre Actual<br>2021-03-31 | Cierre Ejercicio Anterior<br>2020-12-31 |
|--|---------------------------------------|---|
| Otros pasivos financieros a largo plazo                  | 187,930,908,000                       | 184,885,424,000                         |
| Pasivos por arrendamientos a largo plazo                 | 51,781,774,000                        | 51,535,930,000                          |
| Otros pasivos no financieros a largo plazo               | 2,324,629,000                         | 2,585,834,000                           |
| <b>Provisiones a largo plazo [sinopsis]</b>              |                                       |   |
| Provisiones por beneficios a los empleados a Largo plazo | 7,364,174,000                         | 7,252,962,000                           |
| Otras provisiones a largo plazo                          | 5,736,509,000                         | 6,303,009,000                           |
| Total provisiones a largo plazo                          | 13,100,683,000                        | 13,555,971,000                          |
| Pasivo por impuestos diferidos                           | 6,018,101,000                         | 6,033,039,000                           |
| Total de pasivos a Largo plazo                           | 261,814,854,000                       | 259,247,748,000                         |
| Total pasivos  | 389,213,644,000                       | 377,661,083,000                         |
| <b>Capital Contable [sinopsis]</b>                       |                                       |   |
| Capital social   | 3,347,673,000                         | 3,347,696,000                           |
| Prima en emisión de acciones                             | 17,510,294,000                        | 17,808,227,000                          |
| Acciones en tesorería                                    | 0                                     | 0                                       |
| Utilidades acumuladas                                    | 214,309,995,000                       | 217,429,532,000                         |
| Otros resultados integrales acumulados                   | (87,253,000)                          | (842,100,000)                           |
| Total de la participación controladora                   | 235,080,709,000                       | 237,743,355,000                         |
| Participación no controladora                            | 64,745,272,000                        | 69,444,045,000                          |
| Total de capital contable                                | 299,825,981,000                       | 307,187,400,000                         |
| Total de capital contable y pasivos                      | 689,039,625,000                       | 684,848,483,000                         |

## [310000] Estado de resultados, resultado del periodo, por función de gasto

| Concepto   | Acumulado Año Actual<br>2021-01-01 - 2021-03-31 | Acumulado Año Anterior<br>2020-01-01 - 2020-03-31 |
|--|---|---|
| <b>Resultado de periodo [sinopsis]</b>                                     |   |   |
| <b>Utilidad (pérdida) [sinopsis]</b>                                       |   |   |
| Ingresos   | 124,473,760,000                                 | 122,284,007,000                                   |
| Costo de ventas  | 77,939,953,000                                  | 76,440,597,000                                    |
| Utilidad bruta   | 46,533,807,000                                  | 45,843,410,000                                    |
| Gastos de venta  | 30,886,059,000                                  | 31,026,412,000                                    |
| Gastos de administración   | 5,831,137,000                                   | 5,019,746,000                                     |
| Otros ingresos   | 923,217,000                                     | 887,000,000                                       |
| Otros gastos   | 758,259,000                                     | 890,000,000                                       |
| Utilidad (pérdida) de operación  | 9,981,569,000                                   | 9,794,252,000                                     |
| Ingresos financieros   | 1,955,393,000                                   | 9,119,183,000                                     |
| Gastos financieros   | 3,853,576,000                                   | 5,338,023,000                                     |
| Participación en la utilidad (pérdida) de asociadas y negocios conjuntos   | 836,008,000                                     | 260,058,000                                       |
| Utilidad (pérdida) antes de impuestos                                      | 8,919,394,000                                   | 13,835,470,000                                    |
| Impuestos a la utilidad  | 2,659,115,000                                   | 4,723,035,000                                     |
| Utilidad (pérdida) de operaciones continuas                                | 6,260,279,000                                   | 9,112,435,000                                     |
| Utilidad (pérdida) de operaciones discontinuadas                           | 0   | 0   |
| Utilidad (pérdida) neta  | 6,260,279,000                                   | 9,112,435,000                                     |
| <b>Utilidad (pérdida), atribuible a [sinopsis]</b>                         |   |   |
| Utilidad (pérdida) atribuible a la participación controladora              | 4,566,163,000                                   | 7,787,085,000                                     |
| Utilidad (pérdida) atribuible a la participación no controladora           | 1,694,116,000                                   | 1,325,350,000                                     |
| Utilidad por acción [bloque de texto]                                      |   |   |
| <b>Utilidad por acción [sinopsis]</b>                                      |   |   |
| <b>Utilidad por acción [partidas]</b>                                      |   |   |
| <b>Utilidad por acción básica [sinopsis]</b>                               |   |   |
| Utilidad (pérdida) básica por acción en operaciones continuas              | 0.23  | 0.39  |
| Utilidad (pérdida) básica por acción en operaciones discontinuadas         | 0   | 0   |
| Total utilidad (pérdida) básica por acción                                 | 0.23  | 0.39  |
| <b>Utilidad por acción diluida [sinopsis]</b>                              |   |   |
| Utilidad (pérdida) básica por acción diluida en operaciones continuas      | 0.23  | 0.39  |
| Utilidad (pérdida) básica por acción diluida en operaciones discontinuadas | 0   | 0   |
| Total utilidad (pérdida) básica por acción diluida                         | 0.23  | 0.39  |

## [410000] Estado del resultado integral, componentes ORI presentados netos de impuestos

| Concepto   | Acumulado<br>Año Actual<br>2021-01-01 -<br>2021-03-31 | Acumulado<br>Año Anterior<br>2020-01-01 -<br>2020-03-31 |
|--|---|---|
| <b>Estado del resultado integral [sinopsis]</b>  |   |   |
| Utilidad (pérdida) neta  | 6,260,279,000   | 9,112,435,000   |
| <b>Otro resultado integral [sinopsis]</b>  |   |   |
| <b>Componentes de otro resultado integral que no se reclasificarán a resultados, neto de impuestos [sinopsis]</b>  |   |   |
| Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) de inversiones en instrumentos de capital   | 4,655,000,000   | (6,687,000,000)   |
| Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) por revaluación   | 0   | 0   |
| Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) por nuevas mediciones de planes de beneficios definidos   | (57,493,000)  | (201,555,000)   |
| Otro resultado integral, neto de impuestos, cambio en el valor razonable de pasivos financieros atribuible a cambios en el riesgo de crédito del pasivo  | 0   | 0   |
| Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital  | 0   | 0   |
| Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos que no se reclasificará a resultados, neto de impuestos   | 64,171,000  | (603,472,000)   |
| Total otro resultado integral que no se reclasificará a resultados, neto de impuestos  | 4,661,678,000   | (7,492,027,000)   |
| <b>Componentes de otro resultado integral que se reclasificarán a resultados, neto de impuestos [sinopsis]</b>   |   |   |
| <b>Efecto por conversión [sinopsis]</b>  |   |   |
| Utilidad (pérdida) de efecto por conversión, neta de impuestos   | (3,263,000,000)                                       | 30,209,000,000  |
| Reclasificación de efecto por conversión, neto de impuestos  | 0   | 0   |
| Efecto por conversión, neto de impuestos   | (3,263,000,000)                                       | 30,209,000,000  |
| <b>Activos financieros disponibles para la venta [sinopsis]</b>  |   |   |
| Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neta de impuestos  | 0   | 0   |
| Reclasificación de la utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neta de impuestos  | 0   | 0   |
| Cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neto de impuestos   | 0   | 0   |
| <b>Coberturas de flujos de efectivo [sinopsis]</b>   |   |   |
| Utilidad (pérdida) por coberturas de flujos de efectivo, neta de impuestos   | 173,295,000   | 12,057,427,000  |
| Reclasificación de la utilidad (pérdida) por coberturas de flujos de efectivo, neta de impuestos   | 0   | 0   |
| Importes eliminados del capital incluidos en el valor contable de activos (pasivos) no financieros que se hayan adquirido o incurrido mediante una transacción prevista de cobertura altamente probable, neto de impuestos | 0   | 0   |
| Coberturas de flujos de efectivo, neto de impuestos  | 173,295,000   | 12,057,427,000  |
| <b>Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero [sinopsis]</b>   |   |   |
| Utilidad (pérdida) por coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos   | (530,000,000)   | (4,032,000,000)   |
| Reclasificación por coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos  | 0   | 0   |
| Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos  | (530,000,000)   | (4,032,000,000)   |
| <b>Cambios en el valor temporal de las opciones [sinopsis]</b>   |   |   |
| Utilidad (pérdida) por cambios en el valor temporal de las opciones, neta de impuestos   | 0   | 0   |
| Reclasificación de cambios en el valor temporal de las opciones, neto de impuestos   | 0   | 0   |
| Cambios en el valor temporal de las opciones, neto de impuestos  | 0   | 0   |
| <b>Cambios en el valor de contratos a futuro [sinopsis]</b>  |   |   |
| Utilidad (pérdida) por cambios en el valor de contratos a futuro, neta de impuestos  | 0   | 0   |
| Reclasificación de cambios en el valor de contratos a futuro, neto de impuestos  | 0   | 0   |
| Cambios en el valor de contratos a futuro, neto de impuestos   | 0   | 0   |
| <b>Cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [sinopsis]</b>  |   |   |
| Utilidad (pérdida) por cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neta de impuestos  | 0   | 0   |
| Reclasificación de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neto de impuestos  | 0   | 0   |
| Cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neto de impuestos   | 0   | 0   |
| <b>Activos financieros a valor razonable a través del ORI [sinopsis]</b>   |   |   |
| Utilidad (pérdida) en activos financieros a valor razonable a través del ORI, neto de impuestos  | 0   | 0   |

| Concepto   | Acumulado<br>Año Actual<br>2021-01-01 -<br>2021-03-31 | Acumulado<br>Año Anterior<br>2020-01-01 -<br>2020-03-31 |
|--|---|---|
| Ajustes por reclasificación de activos financieros a valor razonable a través del ORI, neto de impuestos                                   | 0   | 0   |
| Monto del capital eliminado o ajustado contra el valor razonable de activos financieros reclasificados a través del ORI, neto de impuestos | 0   | 0   |
| ORI, neto de impuestos, de activos financieros a valor razonable a través del ORI  | 0   | 0   |
| Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos que se reclasificará a resultados, neto de impuestos            | (1,073,850,000)                                       | (1,345,388,000)   |
| Total otro resultado integral que se reclasificará al resultado del periodo, neto de impuestos   | (4,693,555,000)                                       | 36,889,039,000  |
| Total otro resultado integral  | (31,877,000)  | 29,397,012,000  |
| Resultado integral total   | 6,228,402,000   | 38,509,447,000  |
| <b>Resultado integral atribuible a [sinopsis]</b>  |   |   |
| Resultado integral atribuible a la participación controladora  | 5,321,010,000   | 34,161,531,000  |
| Resultado integral atribuible a la participación no controladora   | 907,392,000   | 4,347,916,000   |

**[520000] Estado de flujos de efectivo, método indirecto**

| Concepto  | Acumulado Año Actual<br>2021-01-01 - 2021-03-31 | Acumulado Año Anterior<br>2020-01-01 - 2020-03-31 |
|---|---|---|
| <b>Estado de flujos de efectivo [sinopsis]</b>  |   |   |
| <b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación [sinopsis]</b>                    |   |   |
| Utilidad (pérdida) neta   | 6,260,279,000                                   | 9,112,435,000                                     |
| <b>Ajustes para conciliar la utilidad (pérdida) [sinopsis]</b>  |   |   |
| + Operaciones discontinuas  | 0   | 0   |
| + Impuestos a la utilidad   | 2,659,115,000                                   | 4,723,035,000                                     |
| + (-) Ingresos y gastos financieros, neto   | 1,898,183,000                                   | (3,781,160,000)                                   |
| + Gastos de depreciación y amortización   | 6,823,000,000                                   | 6,834,000,000                                     |
| + Deterioro de valor (reversiones de pérdidas por deterioro de valor) reconocidas en el resultado del periodo   | 0   | 0   |
| + Provisiones   | 0   | 0   |
| + (-) Pérdida (utilidad) de moneda extranjera no realizadas   | 0   | 0   |
| + Pagos basados en acciones   | 0   | 0   |
| + (-) Pérdida (utilidad) del valor razonable  | 0   | 0   |
| - Utilidades no distribuidas de asociadas   | 0   | 0   |
| + (-) Pérdida (utilidad) por la disposición de activos no circulantes   | 91,000,000                                      | 58,000,000  |
| + Participación en asociadas y negocios conjuntos   | (836,000,000)                                   | (260,058,000)                                     |
| + (-) Disminuciones (incrementos) en los inventarios  | 551,000,000                                     | 1,311,000,000                                     |
| + (-) Disminución (incremento) de clientes  | 1,314,000,000                                   | 2,999,000,000                                     |
| + (-) Disminuciones (incrementos) en otras cuentas por cobrar derivadas de las actividades de operación         | (104,000,000)                                   | (126,000,000)                                     |
| + (-) Incremento (disminución) de proveedores   | (654,000,000)                                   | (4,056,000,000)                                   |
| + (-) Incrementos (disminuciones) en otras cuentas por pagar derivadas de las actividades de operación          | (292,714,000)                                   | (373,018,000)                                     |
| + Otras partidas distintas al efectivo  | 254,375,000                                     | 72,000,000  |
| + Otros ajustes para los que los efectos sobre el efectivo son flujos de efectivo de inversión o financiamiento | 0   | 0   |
| + Ajuste lineal de ingresos por arrendamientos  | 0   | 0   |
| + Amortización de comisiones por arrendamiento  | 0   | 0   |
| + Ajuste por valor de las propiedades   | 0   | 0   |
| + (-) Otros ajustes para conciliar la utilidad (pérdida)  | 0   | 0   |
| + (-) Total ajustes para conciliar la utilidad (pérdida)  | 11,703,959,000                                  | 7,400,799,000                                     |
| Flujos de efectivo netos procedentes (utilizados en) operaciones  | 17,964,238,000                                  | 16,513,234,000                                    |
| - Dividendos pagados  | 0   | 0   |
| + Dividendos recibidos  | 0   | 0   |
| - Intereses pagados   | 0   | 0   |
| + Intereses recibidos   | 0   | 0   |
| + (-) Impuestos a las utilidades reembolsados (pagados)   | 4,973,000,000                                   | 4,334,000,000                                     |
| + (-) Otras entradas (salidas) de efectivo  | 0   | 0   |
| Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación                                | 12,991,238,000                                  | 12,179,234,000                                    |
| <b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión [sinopsis]</b>                    |   |   |
| + Flujos de efectivo procedentes de la pérdida de control de subsidiarias u otros negocios                      | 0   | 0   |
| - Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios                        | 0   | 0   |
| + Otros cobros por la venta de capital o instrumentos de deuda de otras entidades                               | 443,000,000                                     | 1,864,359,000                                     |
| - Otros pagos para adquirir capital o instrumentos de deuda de otras entidades                                  | 0   | 0   |
| + Otros cobros por la venta de participaciones en negocios conjuntos  | 0   | 0   |
| - Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos   | 0   | 272,000,000                                       |
| + Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo  | 75,000,000                                      | 176,000,000                                       |
| - Compras de propiedades, planta y equipo   | 3,216,000,000                                   | 4,348,000,000                                     |
| + Importes procedentes de ventas de activos intangibles   | 0   | 0   |
| - Compras de activos intangibles  | 121,000,000                                     | 493,451,000                                       |
| + Recursos por ventas de otros activos a largo plazo  | 228,000,000                                     | (82,687,000)                                      |
| - Compras de otros activos a largo plazo  | 391,999,890                                     | 647,372,000                                       |

| Concepto   | Acumulado Año Actual    | Acumulado Año Anterior  |
|--|-------------------------|-------------------------|
|  | 2021-01-01 - 2021-03-31 | 2020-01-01 - 2020-03-31 |
| + Importes procedentes de subvenciones del gobierno  | 0                       | 0                       |
| - Anticipos de efectivo y préstamos concedidos a terceros  | 0                       | 0                       |
| + Cobros procedentes del reembolso de anticipos y préstamos concedidos a terceros  | 0                       | 0                       |
| - Pagos derivados de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera   | 0                       | 10,216,000              |
| + Cobros procedentes de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera  | 7,000,000               | 0                       |
| + Dividendos recibidos   | 448,000,000             | 0                       |
| - Intereses pagados  | 0                       | 0                       |
| + Intereses cobrados   | 260,000,000             | 673,000,000             |
| + (-) Impuestos a la utilidad reembolsados (pagados)   | 0                       | 0                       |
| + (-) Otras entradas (salidas) de efectivo   | 0                       | 0                       |
| Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión   | (2,267,999,890)         | (3,140,367,000)         |
| <b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento[sinopsis]</b>                                   |                         |                         |
| + Importes procedentes por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control | 0                       | 0                       |
| - Pagos por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control                | 0                       | 11,691,774,000          |
| + Importes procedentes de la emisión de acciones   | 0                       | 0                       |
| + Importes procedentes de la emisión de otros instrumentos de capital  | 0                       | 0                       |
| - Pagos por adquirir o rescatar las acciones de la entidad   | 0                       | 0                       |
| - Pagos por otras aportaciones en el capital   | 0                       | 0                       |
| + Importes procedentes de préstamos  | 835,000,000             | 87,021,000,000          |
| - Reembolsos de préstamos  | 1,413,000,000           | 26,600,000,000          |
| - Pagos de pasivos por arrendamientos financieros  | 0                       | 0                       |
| - Pagos de pasivos por arrendamientos  | 2,207,000,000           | 2,426,000,000           |
| + Importes procedentes de subvenciones del gobierno  | 0                       | 0                       |
| - Dividendos pagados   | 0                       | 0                       |
| - Intereses pagados  | 2,451,000,000           | 2,853,000,000           |
| + (-) Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)   | 0                       | 0                       |
| + (-) Otras entradas (salidas) de efectivo   | (422,408,000)           | (1,009,477,000)         |
| Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento  | (5,658,408,000)         | 42,440,749,000          |
| Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio         | 5,064,830,000           | 51,479,616,000          |
| <b>Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo [sinopsis]</b>                        |                         |                         |
| Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo  | 637,998,000             | 16,428,116,000          |
| Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes de efectivo   | 5,702,828,000           | 67,907,732,000          |
| Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del periodo   | 107,624,106,000         | 65,562,231,000          |
| Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo   | 113,326,934,000         | 133,469,963,000         |



**[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Actual**

| Hoja 1 de 3   | Componentes del capital contable [eje] |  |                                 |                                 |                                    |                                 |  |   |  |
|---|--|--|---------------------------------|---------------------------------|------------------------------------|---------------------------------|--|---|--|
|   | Capital social [miembro]               | Prima en emisión de acciones [miembro] | Acciones en tesorería [miembro] | Utilidades acumuladas [miembro] | Superávit de revaluación [miembro] | Efecto por conversión [miembro] | Coberturas de flujos de efectivo [miembro] | Utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital [miembro] | Variación en el valor temporal de las opciones [miembro] |
| <b>Estado de cambios en el capital contable [partidas]</b>  |  |  |                                 |                                 |                                    |                                 |  |   |  |
| Capital contable al comienzo del periodo  | 3,347,696,000                          | 17,808,227,000                         | 0                               | 217,429,532,000                 | 0                                  | 4,161,809,000                   | 0  | 2,666,962,000   | 0  |
| <b>Cambios en el capital contable [sinopsis]</b>  |  |  |                                 |                                 |                                    |                                 |  |   |  |
| <b>Resultado integral [sinopsis]</b>  |  |  |                                 |                                 |                                    |                                 |  |   |  |
| Utilidad (pérdida) neta   | 0                                      | 0                                      | 0                               | 4,566,163,000                   | 0                                  | 0                               | 0  | 0   | 0  |
| Otro resultado integral   | 0                                      | 0                                      | 0                               | 0                               | 0                                  | (3,469,382,000)                 | 0  | (448,932,000)   | 0  |
| Resultado integral total  | 0                                      | 0                                      | 0                               | 4,566,163,000                   | 0                                  | (3,469,382,000)                 | 0  | (448,932,000)   | 0  |
| Aumento de capital social   | 0                                      | 0                                      | 0                               | 0                               | 0                                  | 0                               | 0  | 0   | 0  |
| Dividendos decretados   | 0                                      | 0                                      | 0                               | 7,685,700,000                   | 0                                  | 0                               | 0  | 0   | 0  |
| Incrementos por otras aportaciones de los propietarios  | 0                                      | 0                                      | 0                               | 0                               | 0                                  | 0                               | 0  | 0   | 0  |
| Disminución por otras distribuciones a los propietarios   | 0                                      | 0                                      | 0                               | 0                               | 0                                  | 0                               | 0  | 0   | 0  |
| Incrementos (disminuciones) por otros cambios   | 0                                      | 0                                      | 0                               | 0                               | 0                                  | 0                               | 0  | 0   | 0  |
| Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias  | 0                                      | 0                                      | 0                               | 0                               | 0                                  | 0                               | 0  | 0   | 0  |
| Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control   | 0                                      | 0                                      | 0                               | 0                               | 0                                  | 0                               | 0  | 0   | 0  |
| Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones   | (23,000)                               | (297,933,000)                          | 0                               | 0                               | 0                                  | 0                               | 0  | 0   | 0  |
| Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable                              | 0                                      | 0                                      | 0                               | 0                               | 0                                  | 0                               | 0  | 0   | 0  |
| Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable                   | 0                                      | 0                                      | 0                               | 0                               | 0                                  | 0                               | 0  | 0   | 0  |
| Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable                  | 0                                      | 0                                      | 0                               | 0                               | 0                                  | 0                               | 0  | 0   | 0  |
| Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable | 0                                      | 0                                      | 0                               | 0                               | 0                                  | 0                               | 0  | 0   | 0  |
| Total incremento (disminución) en el capital contable   | (23,000)                               | (297,933,000)                          | 0                               | (3,119,537,000)                 | 0                                  | (3,469,382,000)                 | 0  | (448,932,000)   | 0  |
| Capital contable al final del periodo   | 3,347,673,000                          | 17,510,294,000                         | 0                               | 214,309,995,000                 | 0                                  | 692,427,000                     | 0  | 2,218,030,000   | 0  |

| Hoja 2 de 3   | Componentes del capital contable [eje]                |   |  |  |                                     |   |  |   |  |
|---|---|---|--|--|-------------------------------------|---|--|---|--|
|   | Variación en el valor de contratos a futuro [miembro] | Variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [miembro] | Ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI [miembro] | Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta [miembro] | Pagos basados en acciones [miembro] | Nuevas mediciones de planes de beneficios definidos [miembro] | Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital contable relativos a activos no corrientes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta [miembro] | Utilidad (pérdida) por inversiones en instrumentos de capital | Reserva para cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo [miembro] |
| <b>Estado de cambios en el capital contable [partidas]</b>  |   |   |  |  |                                     |   |  |   |  |
| Capital contable al comienzo del periodo  | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                                   | (3,189,652,000)   | 0  | (4,481,219,000)   | 0  |
| <b>Cambios en el capital contable [sinopsis]</b>  |   |   |  |  |                                     |   |  |   |  |
| <b>Resultado integral [sinopsis]</b>  |   |   |  |  |                                     |   |  |   |  |
| Utilidad (pérdida) neta   | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                                   | 0   | 0  | 0   | 0  |
| Otro resultado integral   | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                                   | 18,524,000  | 0  | 4,654,637,000   | 0  |
| Resultado integral total  | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                                   | 18,524,000  | 0  | 4,654,637,000   | 0  |
| Aumento de capital social   | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                                   | 0   | 0  | 0   | 0  |
| Dividendos decretados   | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                                   | 0   | 0  | 0   | 0  |
| Incrementos por otras aportaciones de los propietarios  | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                                   | 0   | 0  | 0   | 0  |
| Disminución por otras distribuciones a los propietarios   | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                                   | 0   | 0  | 0   | 0  |
| Incrementos (disminuciones) por otros cambios   | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                                   | 0   | 0  | 0   | 0  |
| Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias  | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                                   | 0   | 0  | 0   | 0  |
| Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control   | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                                   | 0   | 0  | 0   | 0  |
| Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones   | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                                   | 0   | 0  | 0   | 0  |
| Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable                              | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                                   | 0   | 0  | 0   | 0  |
| Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable                   | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                                   | 0   | 0  | 0   | 0  |
| Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable                  | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                                   | 0   | 0  | 0   | 0  |
| Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                                   | 0   | 0  | 0   | 0  |
| Total incremento (disminución) en el capital contable   | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                                   | 18,524,000  | 0  | 4,654,637,000   | 0  |
| Capital contable al final del periodo   | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                                   | (3,171,128,000)   | 0  | 173,418,000   | 0  |

| Hoja 3 de 3   | Componentes del capital contable [eje] |                                       |  |                                       |  |   |   |                            |
|---|--|---------------------------------------|--|---------------------------------------|--|---|---|----------------------------|
|   | Reserva para catástrofes [miembro]     | Reserva para estabilización [miembro] | Reserva de componentes de participación discrecional [miembro] | Otros resultados integrales [miembro] | Otros resultados integrales acumulados [miembro] | Capital contable de la participación controladora [miembro] | Participación no controladora [miembro] | Capital contable [miembro] |
| <b>Estado de cambios en el capital contable [partidas]</b>  |  |                                       |  |                                       |  |   |   |                            |
| Capital contable al comienzo del periodo  | 0                                      | 0                                     | 0  | 0                                     | (842,100,000)                                    | 237,743,355,000   | 69,444,045,000                          | 307,187,400,000            |
| <b>Cambios en el capital contable [sinopsis]</b>  |  |                                       |  |                                       |  |   |   |                            |
| <b>Resultado integral [sinopsis]</b>  |  |                                       |  |                                       |  |   |   |                            |
| Utilidad (pérdida) neta   | 0                                      | 0                                     | 0  | 0                                     | 0  | 4,566,163,000   | 1,694,116,000                           | 6,260,279,000              |
| Otro resultado integral   | 0                                      | 0                                     | 0  | 0                                     | 754,847,000                                      | 754,847,000   | (786,724,000)                           | (31,877,000)               |
| Resultado integral total  | 0                                      | 0                                     | 0  | 0                                     | 754,847,000                                      | 5,321,010,000   | 907,392,000                             | 6,228,402,000              |
| Aumento de capital social   | 0                                      | 0                                     | 0  | 0                                     | 0  | 0   | 0                                       | 0                          |
| Dividendos decretados   | 0                                      | 0                                     | 0  | 0                                     | 0  | 7,685,700,000   | 5,602,555,000                           | 13,288,255,000             |
| Incrementos por otras aportaciones de los propietarios  | 0                                      | 0                                     | 0  | 0                                     | 0  | 0   | 0                                       | 0                          |
| Disminución por otras distribuciones a los propietarios   | 0                                      | 0                                     | 0  | 0                                     | 0  | 0   | 0                                       | 0                          |
| Incrementos (disminuciones) por otros cambios   | 0                                      | 0                                     | 0  | 0                                     | 0  | 0   | 0                                       | 0                          |
| Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias  | 0                                      | 0                                     | 0  | 0                                     | 0  | 0   | 0                                       | 0                          |
| Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control   | 0                                      | 0                                     | 0  | 0                                     | 0  | 0   | 0                                       | 0                          |
| Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones   | 0                                      | 0                                     | 0  | 0                                     | 0  | (297,956,000)   | (3,610,000)                             | (301,566,000)              |
| Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable                              | 0                                      | 0                                     | 0  | 0                                     | 0  | 0   | 0                                       | 0                          |
| Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable                   | 0                                      | 0                                     | 0  | 0                                     | 0  | 0   | 0                                       | 0                          |
| Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable                  | 0                                      | 0                                     | 0  | 0                                     | 0  | 0   | 0                                       | 0                          |
| Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable | 0                                      | 0                                     | 0  | 0                                     | 0  | 0   | 0                                       | 0                          |
| Total incremento (disminución) en el capital contable   | 0                                      | 0                                     | 0  | 0                                     | 754,847,000                                      | (2,662,646,000)   | (4,698,773,000)                         | (7,361,419,000)            |
| Capital contable al final del periodo   | 0                                      | 0                                     | 0  | 0                                     | (87,253,000)                                     | 235,080,709,000   | 64,745,272,000                          | 299,825,981,000            |

**[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Anterior**

| Hoja 1 de 3   | Componentes del capital contable [eje] |  |                                 |                                 |                                    |                                 |  |   |  |
|---|--|--|---------------------------------|---------------------------------|------------------------------------|---------------------------------|--|---|--|
|   | Capital social [miembro]               | Prima en emisión de acciones [miembro] | Acciones en tesorería [miembro] | Utilidades acumuladas [miembro] | Superávit de revaluación [miembro] | Efecto por conversión [miembro] | Coberturas de flujos de efectivo [miembro] | Utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital [miembro] | Variación en el valor temporal de las opciones [miembro] |
| <b>Estado de cambios en el capital contable [partidas]</b>  |  |  |                                 |                                 |                                    |                                 |  |   |  |
| Capital contable al comienzo del periodo  | 3,347,905,000                          | 18,161,521,000                         | 0                               | 229,794,177,000                 | 0                                  | 2,588,531,000                   | 0  | 1,360,604,000   | 0  |
| <b>Cambios en el capital contable [sinopsis]</b>  |  |  |                                 |                                 |                                    |                                 |  |   |  |
| <b>Resultado integral [sinopsis]</b>  |  |  |                                 |                                 |                                    |                                 |  |   |  |
| Utilidad (pérdida) neta   | 0                                      | 0                                      | 0                               | 7,787,085,000                   | 0                                  | 0                               | 0  | 0   | 0  |
| Otro resultado integral   | 0                                      | 0                                      | 0                               | 0                               | 0                                  | 22,565,497,000                  | 0  | 11,216,941,000  | 0  |
| Resultado integral total  | 0                                      | 0                                      | 0                               | 7,787,085,000                   | 0                                  | 22,565,497,000                  | 0  | 11,216,941,000  | 0  |
| Aumento de capital social   | 0                                      | 0                                      | 0                               | 0                               | 0                                  | 0                               | 0  | 0   | 0  |
| Dividendos decretados   | 0                                      | 0                                      | 0                               | 10,359,780,000                  | 0                                  | 0                               | 0  | 0   | 0  |
| Incrementos por otras aportaciones de los propietarios  | 0                                      | 0                                      | 0                               | 0                               | 0                                  | 0                               | 0  | 0   | 0  |
| Disminución por otras distribuciones a los propietarios   | 0                                      | 0                                      | 0                               | 0                               | 0                                  | 0                               | 0  | 0   | 0  |
| Incrementos (disminuciones) por otros cambios   | 0                                      | 0                                      | 0                               | 0                               | 0                                  | 0                               | 0  | 0   | 0  |
| Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias  | 0                                      | 0                                      | 0                               | 0                               | 0                                  | 0                               | 0  | 0   | 0  |
| Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control   | 0                                      | 0                                      | 0                               | 0                               | 0                                  | 0                               | 0  | 0   | 0  |
| Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones   | (52,000)                               | (663,996,000)                          | 0                               | 0                               | 0                                  | 0                               | 0  | 0   | 0  |
| Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable                              | 0                                      | 0                                      | 0                               | 0                               | 0                                  | 0                               | 0  | 0   | 0  |
| Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable                   | 0                                      | 0                                      | 0                               | 0                               | 0                                  | 0                               | 0  | 0   | 0  |
| Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable                  | 0                                      | 0                                      | 0                               | 0                               | 0                                  | 0                               | 0  | 0   | 0  |
| Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable | 0                                      | 0                                      | 0                               | 0                               | 0                                  | 0                               | 0  | 0   | 0  |
| Total incremento (disminución) en el capital contable   | (52,000)                               | (663,996,000)                          | 0                               | (2,572,695,000)                 | 0                                  | 22,565,497,000                  | 0  | 11,216,941,000  | 0  |
| Capital contable al final del periodo   | 3,347,853,000                          | 17,497,525,000                         | 0                               | 227,221,482,000                 | 0                                  | 25,154,028,000                  | 0  | 12,577,545,000  | 0  |

| Hoja 2 de 3   | Componentes del capital contable [eje]                |   |  |  |                                     |   |  |   |  |
|---|---|---|--|--|-------------------------------------|---|--|---|--|
|   | Variación en el valor de contratos a futuro [miembro] | Variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [miembro] | Ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI [miembro] | Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta [miembro] | Pagos basados en acciones [miembro] | Nuevas mediciones de planes de beneficios definidos [miembro] | Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital contable relativos a activos no corrientes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta [miembro] | Utilidad (pérdida) por inversiones en instrumentos de capital | Reserva para cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo [miembro] |
| <b>Estado de cambios en el capital contable [partidas]</b>  |   |   |  |  |                                     |   |  |   |  |
| Capital contable al comienzo del periodo  | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                                   | (2,773,881,000)   | 0  | (490,648,000)   | 0  |
| <b>Cambios en el capital contable [sinopsis]</b>  |   |   |  |  |                                     |   |  |   |  |
| <b>Resultado integral [sinopsis]</b>  |   |   |  |  |                                     |   |  |   |  |
| Utilidad (pérdida) neta   | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                                   | 0   | 0  | 0   | 0  |
| Otro resultado integral   | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                                   | (720,876,000)   | 0  | (6,687,116,000)   | 0  |
| Resultado integral total  | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                                   | (720,876,000)   | 0  | (6,687,116,000)   | 0  |
| Aumento de capital social   | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                                   | 0   | 0  | 0   | 0  |
| Dividendos decretados   | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                                   | 0   | 0  | 0   | 0  |
| Incrementos por otras aportaciones de los propietarios  | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                                   | 0   | 0  | 0   | 0  |
| Disminución por otras distribuciones a los propietarios   | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                                   | 0   | 0  | 0   | 0  |
| Incrementos (disminuciones) por otros cambios   | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                                   | 0   | 0  | 0   | 0  |
| Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias  | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                                   | 0   | 0  | 0   | 0  |
| Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control   | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                                   | 0   | 0  | 0   | 0  |
| Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones   | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                                   | 0   | 0  | 0   | 0  |
| Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable                              | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                                   | 0   | 0  | 0   | 0  |
| Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable                   | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                                   | 0   | 0  | 0   | 0  |
| Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable                  | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                                   | 0   | 0  | 0   | 0  |
| Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                                   | 0   | 0  | 0   | 0  |
| Total incremento (disminución) en el capital contable   | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                                   | (720,876,000)   | 0  | (6,687,116,000)   | 0  |
| Capital contable al final del periodo   | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                                   | (3,494,757,000)   | 0  | (7,177,764,000)   | 0  |

| Hoja 3 de 3   | Componentes del capital contable [eje] |                                       |  |                                       |  |   |   |                            |
|---|--|---------------------------------------|--|---------------------------------------|--|---|---|----------------------------|
|   | Reserva para catástrofes [miembro]     | Reserva para estabilización [miembro] | Reserva de componentes de participación discrecional [miembro] | Otros resultados integrales [miembro] | Otros resultados integrales acumulados [miembro] | Capital contable de la participación controladora [miembro] | Participación no controladora [miembro] | Capital contable [miembro] |
| <b>Estado de cambios en el capital contable [partidas]</b>  |  |                                       |  |                                       |  |   |   |                            |
| Capital contable al comienzo del periodo  | 0                                      | 0                                     | 0  | 0                                     | 684,606,000                                      | 251,988,209,000   | 73,762,453,000                          | 325,750,662,000            |
| <b>Cambios en el capital contable [sinopsis]</b>  |  |                                       |  |                                       |  |   |   |                            |
| <b>Resultado integral [sinopsis]</b>  |  |                                       |  |                                       |  |   |   |                            |
| Utilidad (pérdida) neta   | 0                                      | 0                                     | 0  | 0                                     | 0  | 7,787,085,000   | 1,325,350,000                           | 9,112,435,000              |
| Otro resultado integral   | 0                                      | 0                                     | 0  | 0                                     | 26,374,446,000                                   | 26,374,446,000  | 3,022,566,000                           | 29,397,012,000             |
| Resultado integral total  | 0                                      | 0                                     | 0  | 0                                     | 26,374,446,000                                   | 34,161,531,000  | 4,347,916,000                           | 38,509,447,000             |
| Aumento de capital social   | 0                                      | 0                                     | 0  | 0                                     | 0  | 0   | 0                                       | 0                          |
| Dividendos decretados   | 0                                      | 0                                     | 0  | 0                                     | 0  | 10,359,780,000  | 5,389,214,000                           | 15,748,994,000             |
| Incrementos por otras aportaciones de los propietarios  | 0                                      | 0                                     | 0  | 0                                     | 0  | 0   | 0                                       | 0                          |
| Disminución por otras distribuciones a los propietarios   | 0                                      | 0                                     | 0  | 0                                     | 0  | 0   | 0                                       | 0                          |
| Incrementos (disminuciones) por otros cambios   | 0                                      | 0                                     | 0  | 0                                     | 0  | 0   | 0                                       | 0                          |
| Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias  | 0                                      | 0                                     | 0  | 0                                     | 0  | 0   | 0                                       | 0                          |
| Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control   | 0                                      | 0                                     | 0  | 0                                     | 0  | 0   | 0                                       | 0                          |
| Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones   | 0                                      | 0                                     | 0  | 0                                     | 0  | (664,048,000)   | (16,397,000)                            | (680,445,000)              |
| Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable                              | 0                                      | 0                                     | 0  | 0                                     | 0  | 0   | 0                                       | 0                          |
| Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable                   | 0                                      | 0                                     | 0  | 0                                     | 0  | 0   | 0                                       | 0                          |
| Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable                  | 0                                      | 0                                     | 0  | 0                                     | 0  | 0   | 0                                       | 0                          |
| Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable | 0                                      | 0                                     | 0  | 0                                     | 0  | 0   | 0                                       | 0                          |
| Total incremento (disminución) en el capital contable   | 0                                      | 0                                     | 0  | 0                                     | 26,374,446,000                                   | 23,137,703,000  | (1,057,695,000)                         | 22,080,008,000             |
| Capital contable al final del periodo   | 0                                      | 0                                     | 0  | 0                                     | 27,059,052,000                                   | 275,125,912,000   | 72,704,758,000                          | 347,830,670,000            |

**[700000] Datos informativos del Estado de situación financiera**

| Concepto  | Cierre Trimestre Actual<br>2021-03-31 | Cierre Ejercicio Anterior<br>2020-12-31 |
|---|---------------------------------------|---|
| <b>Datos informativos del estado de situación financiera [sinopsis]</b> |                                       |   |
| Capital social nominal  | 2,980,896,000                         | 2,980,919,000                           |
| Capital social por actualización  | 366,777,000                           | 366,777,000                             |
| Fondos para pensiones y prima de antigüedad                             | 2,847,132,000                         | 2,760,029,000                           |
| Numero de funcionarios  | 2,512                                 | 2,647                                   |
| Numero de empleados   | 135,574                               | 138,885                                 |
| Numero de obreros   | 175,607                               | 179,086                                 |
| Numero de acciones en circulación                                       | 17,891,131,350                        | 17,891,131,350                          |
| Numero de acciones recompradas  | 0                                     | 0                                       |
| Efectivo restringido  | 144,956,000                           | 77,098,000                              |
| Deuda de asociadas garantizada  | 0                                     | 0                                       |

**[700002] Datos informativos del estado de resultados**

| Concepto  | Acumulado Año Actual<br>2021-01-01 - 2021-03-31 | Acumulado Año Anterior<br>2020-01-01 - 2020-03-31 |
|---|---|---|
| <b>Datos informativos del estado de resultados [sinopsis]</b> |   |   |
| Depreciación y amortización operativa                         | 7,449,581,000                                   | 7,615,349,000                                     |



**[700003] Datos informativos- Estado de resultados 12 meses**

| Concepto   | Año Actual<br>2020-04-01 - 2021-03-31 | Año Anterior<br>2019-04-01 - 2020-03-31 |
|--|---------------------------------------|---|
| <b>Datos informativos - Estado de resultados 12 meses [sinopsis]</b> |                                       |   |
| Ingresos   | 495,155,263,000                       | 513,056,564,000                         |
| Utilidad (pérdida) de operación                                      | 34,409,149,000                        | 46,833,907,000                          |
| Utilidad (pérdida) neta  | 901,986,000                           | 33,310,821,000                          |
| Utilidad (pérdida) atribuible a la participación controladora        | (5,152,326,000)                       | 26,252,587,000                          |
| Depreciación y amortización operativa                                | 30,306,648,000                        | 29,270,014,000                          |

## [800001] Anexo - Desglose de créditos

| Institución [eje]                    | Institución Extranjera (SI/No) | Fecha de firma/contrato | Fecha de vencimiento | Tasa de interés y/o sobretasa | Denominación [eje]        |                       |                        |                        |                        |                              |                             |                       |                        |                        |                        |                              |
|--------------------------------------|--------------------------------|-------------------------|----------------------|-------------------------------|---------------------------|-----------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------------|-----------------------------|-----------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------------|
|                                      |                                |                         |                      |                               | Moneda nacional [miembro] |                       |                        |                        |                        |                              | Moneda extranjera [miembro] |                       |                        |                        |                        |                              |
|                                      |                                |                         |                      |                               | Intervalo de tiempo [eje] |                       |                        |                        |                        |                              | Intervalo de tiempo [eje]   |                       |                        |                        |                        |                              |
|                                      |                                |                         |                      |                               | Año actual [miembro]      | Hasta 1 año [miembro] | Hasta 2 años [miembro] | Hasta 3 años [miembro] | Hasta 4 años [miembro] | Hasta 5 años o más [miembro] | Año actual [miembro]        | Hasta 1 año [miembro] | Hasta 2 años [miembro] | Hasta 3 años [miembro] | Hasta 4 años [miembro] | Hasta 5 años o más [miembro] |
| <b>Bancarios [sinopsis]</b>          |                                |                         |                      |                               |                           |                       |                        |                        |                        |                              |                             |                       |                        |                        |                        |                              |
| <b>Comercio exterior (bancarios)</b> |                                |                         |                      |                               |                           |                       |                        |                        |                        |                              |                             |                       |                        |                        |                        |                              |
| Loan JP Morgan I                     | SI                             | 2020-07-21              | 2021-07-21           | Fija 42.40%                   | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 111,982,000                 | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            |
| Loan Galicia I                       | SI                             | 2020-11-30              | 2021-11-25           | Fija 50.75%                   | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 111,982,000                 | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            |
| Loan Galicia II                      | SI                             | 2020-12-17              | 2021-12-12           | Fija 50.75%                   | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 111,982,000                 | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            |
| Loan JP Morgan II                    | SI                             | 2020-11-05              | 2021-11-05           | Fija 54.50%                   | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 111,982,000                 | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            |
| Loan BBVA I                          | SI                             | 2021-02-17              | 2021-05-13           | Fija 40.25%                   | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 111,982,000                 | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            |
| T Loan Bancolombia                   | SI                             | 2020-09-09              | 2021-09-09           | Variable IBR 0.62%            | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 413,538,000                 | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            |
| Safra (13) fix                       | SI                             | 2013-05-28              | 2023-07-17           | Fija 3.0%                     | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 643,000                     | 1,928,000             | 2,571,000              | 781,000                | 0                      | 0                            |
| Safra (27) flt                       | SI                             | 2017-05-29              | 2022-04-18           | Variable TJLP 3.15%           | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 893,000                     | 2,679,000             | 577,000                | 0                      | 0                      | 0                            |
| Banrisul (13) fix                    | SI                             | 2012-09-30              | 2022-09-15           | Fija 2.50%                    | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 868,000                     | 1,833,000             | 581,000                | 0                      | 0                      | 0                            |
| Santander (5) fix                    | SI                             | 2015-07-15              | 2022-12-15           | Fija 4.30%                    | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 1,133,000                   | 3,399,000             | 2,464,000              | 0                      | 0                      | 0                            |
| Bando do Brasil (24) fix             | SI                             | 2015-07-15              | 2022-12-15           | Fija 5.92%                    | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 604,000                     | 1,512,000             | 905,000                | 0                      | 0                      | 0                            |
| Votorantim (43) fix                  | SI                             | 2012-11-30              | 2023-01-16           | Fija 6.41%                    | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 478,000                     | 1,434,000             | 1,584,000              | 0                      | 0                      | 0                            |
| Alfa (46) fix                        | SI                             | 2012-09-26              | 2023-10-16           | Fija 3.02%                    | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 639,000                     | 1,153,000             | 1,538,000              | 470,000                | 0                      | 0                            |
| Alfa (36) flt                        | SI                             | 2012-09-26              | 2023-10-16           | Variable TJLP 2.89%           | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 624,000                     | 416,000               | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            |
| Itaú (313) fix                       | SI                             | 2010-12-15              | 2025-01-15           | Fija 6.62%                    | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 9,913,000                   | 27,624,000            | 33,768,000             | 22,514,000             | 12,182,000             | 0                            |
| Itaú (211) flt                       | SI                             | 2010-12-15              | 2025-01-15           | Variable TJLP 3.78%           | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 8,436,000                   | 17,632,000            | 195,000                | 0                      | 0                      | 0                            |
| Loan BBVA 24m                        | SI                             | 2019-09-04              | 2021-09-04           | Fija 9.31%                    | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 359,056,000                 | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            |
| Loan Santander 24m                   | SI                             | 2021-03-05              | 2023-03-06           | Fija 6.35%                    | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 0                           | 0                     | 326,415,000            | 0                      | 0                      | 0                            |
| Loan Citi 12m                        | SI                             | 2021-03-29              | 2022-03-29           | Fija 5.90%                    | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 0                           | 139,892,000           | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            |
| Loan Scotiabank 24m                  | SI                             | 2020-09-04              | 2022-09-04           | Fija 8.04%                    | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 0                           | 0                     | 258,800,000            | 0                      | 0                      | 0                            |
| Loan Santander 24m 2                 | SI                             | 2020-09-04              | 2022-09-04           | Fija 6.11%                    | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 0                           | 0                     | 256,469,000            | 0                      | 0                      | 0                            |
| <b>TOTAL</b>                         |                                |                         |                      |                               | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 1,356,735,000               | 199,502,000           | 885,867,000            | 23,765,000             | 12,182,000             | 0                            |
| <b>Con garantía (bancarios)</b>      |                                |                         |                      |                               |                           |                       |                        |                        |                        |                              |                             |                       |                        |                        |                        |                              |
| Bilateral Term Loan Scotiabank 7yr   | NO                             | 2019-08-16              | 2026-08-14           | Variable TIIE 0.65%           | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 5,640,000,000               | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            |
| Bilateral Term Loan Citi 5.5yr       | NO                             | 2019-08-29              | 2025-02-28           | Variable TIIE 0.35%           | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 3,760,000,000               | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            |
| Bancolombia 1                        | SI                             | 1899-12-31              | 2022-04-12           | Variable 1.89%                | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 14,904,000                  | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            |
| Banco BBVA-SCOT 72                   | SI                             | 1899-12-31              | 2021-04-05           | Fija 2.1%                     | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 28,144,000                  | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            |
| Banco Itaú 19                        | SI                             | 1899-12-31              | 2021-04-26           | Fija 2.1%                     | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 56,289,000                  | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            |
| Banco BBVA-SCOT 73                   | SI                             | 1899-12-31              | 2021-04-05           | Fija 2.1%                     | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 61,917,000                  | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            |
| Banco BBVA-SCOT 74                   | SI                             | 1899-12-31              | 2021-05-10           | Fija 2.1%                     | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 61,917,000                  | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            |
| Banco Itaú 20                        | SI                             | 1899-12-31              | 2021-05-17           | Fija 2.1%                     | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 61,917,000                  | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            |
| Banco Itaú 21                        | SI                             | 1899-12-31              | 2021-05-17           | Fija 2.1%                     | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 61,917,000                  | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            |
| Banco BBVA-SCOT 75                   | SI                             | 1899-12-31              | 2021-06-14           | Fija 2.1%                     | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 61,917,000                  | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            |
| Banco BBVA-SCOT 76                   | SI                             | 1899-12-31              | 2021-06-14           | Fija 2.1%                     | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 61,917,000                  | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            |
| Banco BBVA-SCOT 77                   | SI                             | 1899-12-31              | 2021-06-14           | Fija 2.1%                     | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 61,917,000                  | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            |
| Banco BBVA-SCOT 78                   | SI                             | 1899-12-31              | 2021-06-14           | Fija 2.1%                     | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 61,917,000                  | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            |
| Banco BBVA-SCOT 79                   | NO                             | 1899-12-31              | 2021-06-24           | Fija 2.1%                     | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 28,144,000                  | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            |
| Banco BBVA-SCOT 80                   | SI                             | 1899-12-31              | 2021-06-24           | Fija 2.1%                     | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 56,289,000                  | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            |
| Banco BBVA-SCOT 81                   | SI                             | 1899-12-31              | 2021-06-14           | Fija 2.1%                     | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 56,289,000                  | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            |
| Banco BBVA-SCOT 82                   | SI                             | 1899-12-31              | 2021-05-03           | Fija 2.1%                     | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 56,289,000                  | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            |
| Banco BBVA-SCOT 83                   | SI                             | 1899-12-31              | 2021-04-21           | Fija 2.1%                     | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 56,289,000                  | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            |

| Institución [eje]                              | Institución Extranjera (Si/No) | Fecha de firma/contrato | Fecha de vencimiento | Tasa de interés y/o sobretasa | Denominación [eje]        |                       |                        |                        |                        |                              |                             |                       |                        |                        |                        |
|--|--------------------------------|-------------------------|----------------------|-------------------------------|---------------------------|-----------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------------|-----------------------------|-----------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
|  |                                |                         |                      |                               | Moneda nacional [miembro] |                       |                        |                        |                        |                              | Moneda extranjera [miembro] |                       |                        |                        |                        |
|  |                                |                         |                      |                               | Intervalo de tiempo [eje] |                       |                        |                        |                        |                              | Intervalo de tiempo [eje]   |                       |                        |                        |                        |
|  |                                |                         |                      |                               | Año actual [miembro]      | Hasta 1 año [miembro] | Hasta 2 años [miembro] | Hasta 3 años [miembro] | Hasta 4 años [miembro] | Hasta 5 años o más [miembro] | Año actual [miembro]        | Hasta 1 año [miembro] | Hasta 2 años [miembro] | Hasta 3 años [miembro] | Hasta 4 años [miembro] |
| Banco BBVA-SCOT 84                             | SI                             | 1899-12-31              | 2021-05-03           | Fija 2.1%                     | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 56,289,000                  | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      |
| Banco Itau 22                                  | SI                             | 1899-12-31              | 2021-05-03           | Fija 2.1%                     | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 56,289,000                  | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      |
| Banco BBVA-SCOT 85                             | SI                             | 1899-12-31              | 2021-04-05           | Fija 2.1%                     | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 56,289,000                  | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      |
| Banco BBVA-SCOT 86                             | SI                             | 1899-12-31              | 2021-05-10           | Fija 2.1%                     | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 56,289,000                  | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      |
| Banco BBVA-SCOT 87                             | SI                             | 1899-12-31              | 2021-06-01           | Fija 2.1%                     | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 56,289,000                  | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      |
| Banco BBVA-SCOT 88                             | SI                             | 1899-12-31              | 2021-04-05           | Fija 2.1%                     | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 56,289,000                  | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      |
| Banco Itau 23                                  | SI                             | 1899-12-31              | 2021-05-10           | Fija 2.1%                     | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 56,289,000                  | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      |
| Banco BBVA-SCOT 89                             | SI                             | 1899-12-31              | 2021-06-24           | Fija 2.1%                     | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 56,289,000                  | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      |
| Banco BBVA-SCOT 90                             | SI                             | 1899-12-31              | 2021-06-24           | Fija 2.1%                     | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 56,289,000                  | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      |
| Banco Itau 24                                  | SI                             | 1899-12-31              | 2021-05-17           | Fija 2.1%                     | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 56,289,000                  | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      |
| Banco Itau 25                                  | SI                             | 1899-12-31              | 2021-05-17           | Fija 2.1%                     | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 56,289,000                  | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      |
| Banco Itau 26                                  | SI                             | 1899-12-31              | 2021-05-17           | Fija 2.1%                     | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 56,289,000                  | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      |
| Banco Itau 27                                  | SI                             | 1899-12-31              | 2021-05-17           | Fija 2.1%                     | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 56,289,000                  | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      |
| Banco Itau 28                                  | NO                             | 1899-12-31              | 2021-05-17           | Fija 2.1%                     | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 56,289,000                  | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      |
| Banco BCI 7                                    | SI                             | 1899-12-31              | 2021-12-17           | Fija 1.5%                     | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 28,144,000                  | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      |
| Banco BCI 8                                    | SI                             | 1899-12-31              | 2021-12-17           | Fija 1.5%                     | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 28,144,000                  | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      |
| Banco BCI 9                                    | SI                             | 1899-12-31              | 2021-12-17           | Fija 1.5%                     | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 28,144,000                  | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      |
| Banco BCI 10                                   | SI                             | 1899-12-31              | 2021-12-17           | Fija 1.5%                     | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 28,144,000                  | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      |
| Banco BCI 11                                   | SI                             | 1899-12-31              | 2021-12-17           | Fija 1.5%                     | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 28,144,000                  | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      |
| Banco BCI 12                                   | SI                             | 1899-12-31              | 2021-12-17           | Fija 1.5%                     | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 28,144,000                  | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      |
| Banco BCI 13                                   | SI                             | 1899-12-31              | 2021-12-17           | Fija 1.5%                     | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 28,144,000                  | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      |
| Banco BCI 14                                   | SI                             | 1899-12-31              | 2021-12-17           | Fija 1.5%                     | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 28,144,000                  | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      |
| Banco BCI 15                                   | SI                             | 1899-12-31              | 2021-12-17           | Fija 1.5%                     | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 28,144,000                  | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      |
| Banco BCI 16                                   | SI                             | 1899-12-31              | 2021-12-17           | Fija 1.5%                     | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 28,144,000                  | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      |
| Banco BCI 17                                   | SI                             | 1899-12-31              | 2021-12-17           | Fija 1.5%                     | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 28,144,000                  | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      |
| Banco BCI 18                                   | SI                             | 1899-12-31              | 2021-12-17           | Fija 1.5%                     | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 28,144,000                  | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      |
| Banco BCI 19                                   | SI                             | 1899-12-31              | 2021-12-17           | Fija 1.5%                     | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 28,144,000                  | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      |
| Banco BCI 20                                   | SI                             | 1899-12-31              | 2021-12-17           | Fija 1.5%                     | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 28,144,000                  | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      |
| Banco BCI 21                                   | SI                             | 1899-12-31              | 2021-12-17           | Fija 1.5%                     | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 28,144,000                  | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      |
| Banco BCI 22                                   | SI                             | 1899-12-31              | 2021-12-17           | Fija 1.5%                     | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 28,144,000                  | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      |
| Banco Scotiabank C29                           | SI                             | 1899-12-31              | 2024-12-17           | Fija 3.69%                    | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 0                           | 0                     | 0                      | 2,336,236,000          | 0                      |
| <b>TOTAL</b>                                   |                                |                         |                      |                               | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 9,400,000,000               | 2,086,323,000         | 0                      | 0                      | 2,336,236,000          |
| <b>Banca comercial</b>                         |                                |                         |                      |                               |                           |                       |                        |                        |                        |                              |                             |                       |                        |                        |                        |
| Administradora de Centros de Distribución S.A. | SI                             | 2006-09-01              | 2021-08-01           | Fija 3.20%                    | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 9,713,000                   | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      |
| Banco de Chile 1                               | SI                             | 2014-07-30              | 2022-08-01           | Variable ICP 2.51%            | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 153,724,000                 | 0                     | 75,708,000             | 0                      | 0                      |
| Banco Bci 2                                    | SI                             | 2016-03-11              | 2023-03-13           | Variable ICP 2.77%            | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 168,866,000                 | 168,866,000           | 337,731,000            | 337,731,000            | 0                      |
| Banco Scotiabank C1                            | NO                             | 2019-02-19              | 2019-08-16           | Fija 4.29%                    | 30,000,000                | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 0                           | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      |
| BBVA Bancomer 2                                | NO                             | 2016-01-27              | 2021-02-01           | Fija 4.29%                    | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 0                           | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      |
| Banco Scotiabank C7                            | NO                             | 2016-04-25              | 2021-04-23           | Fija 6.4%                     | 833,000                   | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 0                           | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      |
| Banco Scotiabank C8                            | NO                             | 2016-05-27              | 2021-05-27           | Fija 6.9%                     | 1,725,000                 | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 0                           | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      |
| Banco Scotiabank C9                            | NO                             | 2016-07-08              | 2021-06-30           | Fija 6.95%                    | 2,413,000                 | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 0                           | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      |
| BBVA Bancomer 3                                | NO                             | 2017-12-22              | 2022-01-01           | Fija 4.29%                    | 7,461,000                 | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 0                           | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      |
| Banco Scotiabank C10                           | NO                             | 2017-02-24              | 2022-02-24           | Fija 4.29%                    | 8,617,000                 | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 0                           | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      |
| Banco Scotiabank C11                           | NO                             | 2017-02-27              | 2022-02-25           | Fija 4.29%                    | 2,750,000                 | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 0                           | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      |
| Banco Scotiabank C12                           | NO                             | 2017-02-27              | 2022-02-25           | Fija 4.29%                    | 10,083,000                | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 0                           | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      |
| BBVA Bancomer 4                                | NO                             | 2017-05-25              | 2022-06-01           | Fija 4.29%                    | 11,014,000                | 2,905,000             | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 0                           | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      |
| Banco Scotiabank C13                           | NO                             | 2018-06-27              | 2023-04-27           | Fija 4.29%                    | 9,207,000                 | 6,905,000             | 3,069,000              | 0                      | 0                      | 0                            | 0                           | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      |

| Institución [eje]                             | Institución Extranjera (Si/No) | Fecha de firma/contrato | Fecha de vencimiento | Tasa de interés y/o sobretasa | Denominación [eje]        |                       |                        |                        |                        |                              |                             |                       |                        |                        |                        |                              |
|---|--------------------------------|-------------------------|----------------------|-------------------------------|---------------------------|-----------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------------|-----------------------------|-----------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------------|
|   |                                |                         |                      |                               | Moneda nacional [miembro] |                       |                        |                        |                        |                              | Moneda extranjera [miembro] |                       |                        |                        |                        |                              |
|   |                                |                         |                      |                               | Intervalo de tiempo [eje] |                       |                        |                        |                        |                              | Intervalo de tiempo [eje]   |                       |                        |                        |                        |                              |
|   |                                |                         |                      |                               | Año actual [miembro]      | Hasta 1 año [miembro] | Hasta 2 años [miembro] | Hasta 3 años [miembro] | Hasta 4 años [miembro] | Hasta 5 años o más [miembro] | Año actual [miembro]        | Hasta 1 año [miembro] | Hasta 2 años [miembro] | Hasta 3 años [miembro] | Hasta 4 años [miembro] | Hasta 5 años o más [miembro] |
| Banco Scotiabank C14                          | NO                             | 2018-04-27              | 2023-04-27           | Fija 4.29%                    | 11,042,000                | 8,281,000             | 3,681,000              | 0                      | 0                      | 0                            | 0                           | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      |                              |
| BBVA Bancomer 5                               | NO                             | 2018-09-01              | 2022-08-01           | Fija 4.29%                    | 10,791,000                | 4,810,000             | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 0                           | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      |                              |
| BBVA Bancomer 14                              | NO                             | 2019-07-15              | 2022-06-08           | Fija 4.29%                    | 100,000,000               | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 0                           | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      |                              |
| BBVA Bancomer 7                               | NO                             | 2019-02-15              | 2023-03-01           | Fija 10.95%                   | 11,192,000                | 9,232,000             | 3,249,000              | 0                      | 0                      | 0                            | 0                           | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      |                              |
| BBVA Bancomer 8                               | NO                             | 2019-03-22              | 2024-04-01           | Fija 10.95%                   | 6,985,000                 | 5,762,000             | 8,453,000              | 3,029,000              | 0                      | 0                            | 0                           | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      |                              |
| BBVA Bancomer 9                               | NO                             | 2019-04-03              | 2022-04-01           | Fija 10.95%                   | 352,000                   | 31,000                | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 0                           | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      |                              |
| BBVA Bancomer 10                              | NO                             | 2019-04-05              | 2022-04-01           | Fija 10.95%                   | 299,000                   | 26,000                | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 0                           | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      |                              |
| BBVA Bancomer 11                              | NO                             | 2019-04-24              | 2023-05-01           | Fija 4.29%                    | 93,000                    | 76,000                | 45,000                 | 0                      | 0                      | 0                            | 0                           | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      |                              |
| BBVA Bancomer 12                              | NO                             | 2019-05-10              | 2023-06-01           | Fija 4.29%                    | 88,000                    | 72,000                | 52,000                 | 0                      | 0                      | 0                            | 0                           | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      |                              |
| BBVA Bancomer 13                              | NO                             | 2019-06-07              | 2023-07-01           | Fija 4.29%                    | 3,146,000                 | 2,584,000             | 2,154,000              | 0                      | 0                      | 0                            | 0                           | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      |                              |
| Banco Scotiabank C20                          | NO                             | 2019-07-08              | 2023-06-30           | Fija 4.29%                    | 33,854,000                | 23,438,000            | 15,625,000             | 0                      | 0                      | 0                            | 0                           | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      |                              |
| Banco Scotiabank C23                          | NO                             | 2019-10-25              | 2024-11-01           | Fija 4.29%                    | 7,594,000                 | 6,210,000             | 9,030,000              | 9,101,000              | 0                      | 0                            | 0                           | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      |                              |
| Banco Scotiabank C25                          | NO                             | 2020-01-27              | 2020-07-24           | Fija 4.29%                    | 180,000,000               | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 0                           | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      |                              |
| Banco Scotiabank C28                          | NO                             | 2020-04-16              | 2020-10-13           | Fija 4.29%                    | 80,000,000                | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 0                           | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      |                              |
| Banco HSBC 1                                  | NO                             | 2020-06-11              | 2025-06-11           | Fija 4.29%                    | 10,000,000                | 7,500,000             | 10,000,000             | 10,000,000             | 5,000,000              | 0                            | 0                           | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      |                              |
| Banco HSBC 2                                  | NO                             | 2020-06-12              | 2025-06-12           | Fija 4.29%                    | 10,000,000                | 7,500,000             | 10,000,000             | 10,000,000             | 5,000,000              | 0                            | 0                           | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      |                              |
| Banco Scotiabank C27                          | NO                             | 2020-09-03              | 2021-03-02           | Fija 4.29%                    | 30,000,000                | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 0                           | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      |                              |
| BBVA Bancomer 15                              | NO                             | 2020-12-01              | 2025-11-01           | Fija 8.7%                     | 3,505,000                 | 2,835,000             | 4,079,000              | 4,448,000              | 4,431,000              | 0                            | 0                           | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      |                              |
| BBVA Bancomer 16                              | NO                             | 2020-12-01              | 2025-11-01           | Fija 8.7%                     | 6,619,000                 | 5,355,000             | 7,703,000              | 8,401,000              | 8,367,000              | 0                            | 0                           | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      |                              |
| BBVA Bancomer 17                              | NO                             | 2020-12-01              | 2025-11-01           | Fija 8.7%                     | 7,080,000                 | 5,728,000             | 8,240,000              | 8,986,000              | 8,950,000              | 0                            | 0                           | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      |                              |
| Banco Scotiabank C30                          | NO                             | 2020-12-12              | 2021-06-18           | Fija 4.29%                    | 40,000,000                | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 0                           | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      |                              |
| BBVA Bancomer 18                              | NO                             | 2021-01-18              | 2021-07-16           | Fija 4.29%                    | 30,000,000                | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 0                           | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      |                              |
| BBVA Bancomer 19                              | NO                             | 2020-12-31              | 2026-07-16           | Fija 7.27%                    | 18,898,000                | 14,173,000            | 18,898,000             | 18,898,000             | 18,898,000             | 1,575,000                    | 0                           | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      |                              |
| BBVA Bancomer 20                              | NO                             | 2021-01-27              | 2026-01-27           | Fija 7.27%                    | 1,978,000                 | 1,483,000             | 1,978,000              | 1,978,000              | 1,978,000              | 165,000                      | 0                           | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      |                              |
| Banco Scotiabank C31                          | NO                             | 2021-01-19              | 2021-08-18           | Fija 4.29%                    | 20,000,000                | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 0                           | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      |                              |
| Banco Scotiabank C32                          | NO                             | 2021-03-01              | 2021-08-27           | Fija 4.29%                    | 20,000,000                | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 0                           | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      |                              |
| Banco Scotiabank C33                          | NO                             | 2021-03-17              | 2021-09-13           | Fija 4.29%                    | 30,000,000                | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 0                           | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      |                              |
| Banco de Bogotá 1                             | SI                             | 1899-12-31              | 2022-03-11           | Variable 1.89%                | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 5,370,000                   | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      |                              |
| Banco de Bogotá 2                             | SI                             | 1899-12-31              | 2021-04-24           | Variable 1.89%                | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 191,000                     | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      |                              |
| Chile 16                                      | SI                             | 1899-12-31              | 2021-06-14           | Fija 2.1%                     | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 56,289,000                  | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      |                              |
| Chile 17                                      | SI                             | 1899-12-31              | 2020-01-11           | Fija 2.1%                     | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 56,289,000                  | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      |                              |
| Chile 18                                      | SI                             | 1899-12-31              | 2020-03-20           | Fija 2.1%                     | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 56,289,000                  | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      |                              |
| Chile 19                                      | SI                             | 1899-12-31              | 2020-01-11           | Fija 2.1%                     | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 56,289,000                  | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      |                              |
| Chile 20                                      | SI                             | 1899-12-31              | 2020-03-20           | Fija 2.1%                     | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 56,289,000                  | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      |                              |
| Chile 21                                      | SI                             | 1899-12-31              | 2020-03-19           | Fija 2.1%                     | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 56,289,000                  | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      |                              |
| BBVA Bancomer 21                              | SI                             | 2020-10-09              | 2021-04-08           | Fija 6.25%                    | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 66,341,000                  | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      |                              |
| <b>TOTAL</b>                                  |                                |                         |                      |                               | <b>757,619,000</b>        | <b>114,906,000</b>    | <b>106,256,000</b>     | <b>74,841,000</b>      | <b>52,624,000</b>      | <b>1,740,000</b>             | <b>741,939,000</b>          | <b>168,866,000</b>    | <b>413,439,000</b>     | <b>337,731,000</b>     | <b>0</b>               |                              |
| Otros bancarios                               |                                |                         |                      |                               |                           |                       |                        |                        |                        |                              |                             |                       |                        |                        |                        |                              |
| <b>TOTAL</b>                                  |                                |                         |                      |                               | <b>0</b>                  | <b>0</b>              | <b>0</b>               | <b>0</b>               | <b>0</b>               | <b>0</b>                     | <b>0</b>                    | <b>0</b>              | <b>0</b>               | <b>0</b>               | <b>0</b>               |                              |
| Total bancarios                               |                                |                         |                      |                               |                           |                       |                        |                        |                        |                              |                             |                       |                        |                        |                        |                              |
| <b>TOTAL</b>                                  |                                |                         |                      |                               | <b>757,619,000</b>        | <b>114,906,000</b>    | <b>106,256,000</b>     | <b>74,841,000</b>      | <b>52,624,000</b>      | <b>9,401,740,000</b>         | <b>4,184,997,000</b>        | <b>368,368,000</b>    | <b>1,299,306,000</b>   | <b>2,697,732,000</b>   | <b>12,182,000</b>      | <b>0</b>                     |
| Bursátiles y colocaciones privadas [sinopsis] |                                |                         |                      |                               |                           |                       |                        |                        |                        |                              |                             |                       |                        |                        |                        |                              |
| Bursátiles listadas en bolsa (quirografarios) |                                |                         |                      |                               |                           |                       |                        |                        |                        |                              |                             |                       |                        |                        |                        |                              |
| FEMSA EUR 2023                                | SI                             | 2016-03-18              | 2023-03-20           | Fija 1.75%                    | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 0                           | 0                     | 24,123,273,000         | 0                      | 0                      |                              |
| FEMSA USD 2023                                | SI                             | 2013-05-10              | 2023-05-10           | Fija 2.88%                    | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 0                           | 0                     | 6,173,082,000          | 0                      | 0                      |                              |
| FEMSA USD 2043                                | SI                             | 2013-05-10              | 2043-05-10           | Fija 4.38%                    | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 0                           | 0                     | 0                      | 0                      | 14,267,508,000         |                              |
| FEMSA USD 2050                                | SI                             | 2020-01-16              | 2050-01-15           | Fija 3.50%                    | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 0                           | 0                     | 0                      | 0                      | 51,198,608,000         |                              |
| <b>TOTAL</b>                                  |                                |                         |                      |                               | <b>0</b>                  | <b>0</b>              | <b>0</b>               | <b>0</b>               | <b>0</b>               | <b>0</b>                     | <b>0</b>                    | <b>0</b>              | <b>30,296,355,000</b>  | <b>0</b>               | <b>65,466,116,000</b>  |                              |

| Institución [eje]  | Institución Extranjera (Si/No) | Fecha de firma/contrato | Fecha de vencimiento | Tasa de interés y/o sobretasa | Denominación [eje]        |                       |                        |                        |                        |                              |                             |                       |                        |                        |                        |                              |
|--|--------------------------------|-------------------------|----------------------|-------------------------------|---------------------------|-----------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------------|-----------------------------|-----------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------------|
|  |                                |                         |                      |                               | Moneda nacional [miembro] |                       |                        |                        |                        |                              | Moneda extranjera [miembro] |                       |                        |                        |                        |                              |
|  |                                |                         |                      |                               | Intervalo de tiempo [eje] |                       |                        |                        |                        |                              | Intervalo de tiempo [eje]   |                       |                        |                        |                        |                              |
|  |                                |                         |                      |                               | Año actual [miembro]      | Hasta 1 año [miembro] | Hasta 2 años [miembro] | Hasta 3 años [miembro] | Hasta 4 años [miembro] | Hasta 5 años o más [miembro] | Año actual [miembro]        | Hasta 1 año [miembro] | Hasta 2 años [miembro] | Hasta 3 años [miembro] | Hasta 4 años [miembro] | Hasta 5 años o más [miembro] |
| <b>Bursátiles listadas en bolsa (con garantía)</b>                     |                                |                         |                      |                               |                           |                       |                        |                        |                        |                              |                             |                       |                        |                        |                        |                              |
| KOF 11-2 (10yr Fixed)  | NO                             | 2011-04-18              | 2021-04-05           | Fija 8.27%                    | 2,499,931,000             | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 0                           | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            |
| KOF 13 (10yr Fixed)  | NO                             | 2013-05-24              | 2023-05-12           | Fija 5.46%                    | 0                         | 0                     | 0                      | 7,500,000,000          | 0                      | 0                            | 0                           | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            |
| KOF 17 (10yr Fixed)  | NO                             | 2017-06-30              | 2027-06-18           | Fija 7.87%                    | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 8,500,000,000                | 0                           | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            |
| KOF 17-2 (5yr Float)   | NO                             | 2017-06-30              | 2022-06-24           | Variable TIIE 0.25%           | 0                         | 0                     | 1,500,000,000          | 0                      | 0                      | 0                            | 0                           | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            |
| CB 5.5yr Float Rate (KOF 20-2)   | NO                             | 2020-02-07              | 2025-08-22           | Fija 7.32%                    | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 1,727,050,000          | 0                            | 0                           | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            |
| CB 8yr Fixed Rate (KOF 20)   | NO                             | 2020-02-07              | 2028-01-28           | Fija 7.35%                    | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 3,000,000,000                | 0                           | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            |
| Yankee due 2032  | SI                             | 2020-09-01              | 2032-09-01           | Fija 1.85%                    | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 0                           | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 14,679,728,889               |
| Yankee due 2030  | SI                             | 2020-01-22              | 2030-01-22           | Fija 2.75%                    | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 0                           | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 25,114,016,111               |
| Yankee due 2043  | SI                             | 2013-11-26              | 2043-11-26           | Fija 5.25%                    | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 0                           | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 12,362,820,000               |
| <b>TOTAL</b>   |                                |                         |                      |                               | <b>2,499,931,000</b>      | <b>0</b>              | <b>1,500,000,000</b>   | <b>7,500,000,000</b>   | <b>1,727,050,000</b>   | <b>11,500,000,000</b>        | <b>0</b>                    | <b>0</b>              | <b>0</b>               | <b>0</b>               | <b>0</b>               | <b>52,156,565,000</b>        |
| <b>Colocaciones privadas (quirografarios)</b>                          |                                |                         |                      |                               |                           |                       |                        |                        |                        |                              |                             |                       |                        |                        |                        |                              |
| <b>TOTAL</b>   |                                |                         |                      |                               | <b>0</b>                  | <b>0</b>              | <b>0</b>               | <b>0</b>               | <b>0</b>               | <b>0</b>                     | <b>0</b>                    | <b>0</b>              | <b>0</b>               | <b>0</b>               | <b>0</b>               | <b>0</b>                     |
| <b>Colocaciones privadas (con garantía)</b>                            |                                |                         |                      |                               |                           |                       |                        |                        |                        |                              |                             |                       |                        |                        |                        |                              |
| <b>TOTAL</b>   |                                |                         |                      |                               | <b>0</b>                  | <b>0</b>              | <b>0</b>               | <b>0</b>               | <b>0</b>               | <b>0</b>                     | <b>0</b>                    | <b>0</b>              | <b>0</b>               | <b>0</b>               | <b>0</b>               | <b>0</b>                     |
| <b>Total bursátiles listados en bolsa y colocaciones privadas</b>      |                                |                         |                      |                               |                           |                       |                        |                        |                        |                              |                             |                       |                        |                        |                        |                              |
| <b>TOTAL</b>   |                                |                         |                      |                               | <b>2,499,931,000</b>      | <b>0</b>              | <b>1,500,000,000</b>   | <b>7,500,000,000</b>   | <b>1,727,050,000</b>   | <b>11,500,000,000</b>        | <b>0</b>                    | <b>0</b>              | <b>30,296,355,000</b>  | <b>0</b>               | <b>0</b>               | <b>117,622,681,000</b>       |
| <b>Otros pasivos circulantes y no circulantes con costo [sinopsis]</b> |                                |                         |                      |                               |                           |                       |                        |                        |                        |                              |                             |                       |                        |                        |                        |                              |
| <b>Otros pasivos circulantes y no circulantes con costo</b>            |                                |                         |                      |                               |                           |                       |                        |                        |                        |                              |                             |                       |                        |                        |                        |                              |
| <b>TOTAL</b>   |                                |                         |                      |                               | <b>0</b>                  | <b>0</b>              | <b>0</b>               | <b>0</b>               | <b>0</b>               | <b>0</b>                     | <b>0</b>                    | <b>0</b>              | <b>0</b>               | <b>0</b>               | <b>0</b>               | <b>0</b>                     |
| <b>Total otros pasivos circulantes y no circulantes con costo</b>      |                                |                         |                      |                               |                           |                       |                        |                        |                        |                              |                             |                       |                        |                        |                        |                              |
| <b>TOTAL</b>   |                                |                         |                      |                               | <b>0</b>                  | <b>0</b>              | <b>0</b>               | <b>0</b>               | <b>0</b>               | <b>0</b>                     | <b>0</b>                    | <b>0</b>              | <b>0</b>               | <b>0</b>               | <b>0</b>               | <b>0</b>                     |
| <b>Proveedores [sinopsis]</b>  |                                |                         |                      |                               |                           |                       |                        |                        |                        |                              |                             |                       |                        |                        |                        |                              |
| <b>Proveedores</b>   |                                |                         |                      |                               |                           |                       |                        |                        |                        |                              |                             |                       |                        |                        |                        |                              |
| PROVEEDORES NACIONALES   | NO                             | 2021-01-01              | 2021-03-31           | 0                             | 36,207,497,000            | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 0                           | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            |
| PROVEEDORES EXTRANJERAS  | SI                             | 2021-01-01              | 2021-03-31           | 0                             | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 15,839,513,000              | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            |
| <b>TOTAL</b>   |                                |                         |                      |                               | <b>36,207,497,000</b>     | <b>0</b>              | <b>0</b>               | <b>0</b>               | <b>0</b>               | <b>0</b>                     | <b>15,839,513,000</b>       | <b>0</b>              | <b>0</b>               | <b>0</b>               | <b>0</b>               | <b>0</b>                     |
| <b>Total proveedores</b>   |                                |                         |                      |                               |                           |                       |                        |                        |                        |                              |                             |                       |                        |                        |                        |                              |
| <b>TOTAL</b>   |                                |                         |                      |                               | <b>36,207,497,000</b>     | <b>0</b>              | <b>0</b>               | <b>0</b>               | <b>0</b>               | <b>0</b>                     | <b>15,839,513,000</b>       | <b>0</b>              | <b>0</b>               | <b>0</b>               | <b>0</b>               | <b>0</b>                     |
| <b>Otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo [sinopsis]</b> |                                |                         |                      |                               |                           |                       |                        |                        |                        |                              |                             |                       |                        |                        |                        |                              |
| <b>Otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo</b>            |                                |                         |                      |                               |                           |                       |                        |                        |                        |                              |                             |                       |                        |                        |                        |                              |
| OTROS PASIVOS SIN COSTO NACIONALES                                     | NO                             | 2021-01-01              | 2021-03-31           | 0                             | 24,999,621,000            | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 0                           | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            |
| OTROS PASIVOS SIN COSTO EXTRANJEROS                                    | SI                             | 2021-01-01              | 2021-03-31           | 0                             | 0                         | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            | 2,215,579,000               | 0                     | 0                      | 0                      | 0                      | 0                            |
| <b>TOTAL</b>   |                                |                         |                      |                               | <b>24,999,621,000</b>     | <b>0</b>              | <b>0</b>               | <b>0</b>               | <b>0</b>               | <b>0</b>                     | <b>2,215,579,000</b>        | <b>0</b>              | <b>0</b>               | <b>0</b>               | <b>0</b>               | <b>0</b>                     |
| <b>Total otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo</b>      |                                |                         |                      |                               |                           |                       |                        |                        |                        |                              |                             |                       |                        |                        |                        |                              |
| <b>TOTAL</b>   |                                |                         |                      |                               | <b>24,999,621,000</b>     | <b>0</b>              | <b>0</b>               | <b>0</b>               | <b>0</b>               | <b>0</b>                     | <b>2,215,579,000</b>        | <b>0</b>              | <b>0</b>               | <b>0</b>               | <b>0</b>               | <b>0</b>                     |
| <b>Total de créditos</b>   |                                |                         |                      |                               |                           |                       |                        |                        |                        |                              |                             |                       |                        |                        |                        |                              |
| <b>TOTAL</b>   |                                |                         |                      |                               | <b>64,464,668,000</b>     | <b>114,906,000</b>    | <b>1,606,256,000</b>   | <b>7,574,841,000</b>   | <b>1,779,674,000</b>   | <b>20,901,740,000</b>        | <b>22,240,089,000</b>       | <b>368,368,000</b>    | <b>31,595,661,000</b>  | <b>2,697,732,000</b>   | <b>12,182,000</b>      | <b>117,622,681,000</b>       |

**[800003] Anexo - Posición monetaria en moneda extranjera**

|   | Monedas [eje]     |                                     |   |   | Total de pesos [miembro] |
|---|-------------------|-------------------------------------|---|---|--------------------------|
|   | Dólares [miembro] | Dólares contravalor pesos [miembro] | Otras monedas contravalor dólares [miembro] | Otras monedas contravalor pesos [miembro] |                          |
| <b>Posición en moneda extranjera [sinopsis]</b> |                   |                                     |   |   |                          |
| <b>Activo monetario [sinopsis]</b>              |                   |                                     |   |   |                          |
| Activo monetario circulante                     | 3,701,526,000     | 76,268,834,000                      | 4,659,000                                   | 95,995,000                                | 76,364,829,000           |
| Activo monetario no circulante                  | 55,788,000        | 1,149,503,000                       | 61,740,000                                  | 1,272,129,000                             | 2,421,632,000            |
| Total activo monetario                          | 3,757,314,000     | 77,418,337,000                      | 66,399,000                                  | 1,368,124,000                             | 78,786,461,000           |
| <b>Pasivo monetario [sinopsis]</b>              |                   |                                     |   |   |                          |
| Pasivo monetario circulante                     | 174,738,000       | 3,600,432,000                       | 6,865,000                                   | 141,444,000                               | 3,741,876,000            |
| Pasivo monetario no circulante                  | 6,099,837,000     | 125,685,320,000                     | 1,173,036,000                               | 24,170,050,000                            | 149,855,370,000          |
| Total pasivo monetario                          | 6,274,575,000     | 129,285,752,000                     | 1,179,901,000                               | 24,311,494,000                            | 153,597,246,000          |
| Monetario activo (pasivo) neto                  | (2,517,261,000)   | (51,867,415,000)                    | (1,113,502,000)                             | (22,943,370,000)                          | (74,810,785,000)         |

**[800005] Anexo - Distribución de ingresos por producto**

|   | Tipo de ingresos [eje]        |                                    |   | Ingresos totales [miembro] |
|---|-------------------------------|------------------------------------|---|----------------------------|
|   | Ingresos nacionales [miembro] | Ingresos por exportación [miembro] | Ingresos de subsidiarias en el extranjero [miembro] |                            |
| <b>Coca Cola</b>  |                               |                                    |   |                            |
| Bebidas embotelladas  | 21,046,561,000                | 0                                  | 23,643,846,000                                      | 44,690,407,000             |
| <b>Productos detallistas División Proximidad</b>                    |                               |                                    |   |                            |
| Productos detallistas división proximidad                           | 42,752,729,000                | 0                                  | 665,110,000   | 43,417,839,000             |
| <b>Marcas de detalle de combustibles y aceites</b>                  |                               |                                    |   |                            |
| Productos al detalle división combustibles                          | 8,534,529,000                 | 0                                  | 0   | 8,534,529,000              |
| <b>Marcas de medicinas</b>  |                               |                                    |   |                            |
| Productos al detalle división salud                                 | 2,575,648,000                 | 0                                  | 15,174,060,000                                      | 17,749,708,000             |
| <b>Logística y distribución</b>                                     |                               |                                    |   |                            |
| Servicios logísticos de transporte y distribución especializada     | 2,693,855,000                 | 0                                  | 8,114,792,000                                       | 10,808,647,000             |
| <b>Otros y eliminaciones</b>  |                               |                                    |   |                            |
| Corporativo y equipos de refrigeración y procesamiento de alimentos | 3,911,190,000                 | 778,440,000                        | 0   | 4,689,630,000              |
| Eliminaciones   | (3,407,985,000)               | 0                                  | (2,009,015,000)                                     | (5,417,000,000)            |
| <b>TOTAL</b>  | <b>78,106,527,000</b>         | <b>778,440,000</b>                 | <b>45,588,793,000</b>                               | <b>124,473,760,000</b>     |

## **[800007] Anexo - Instrumentos financieros derivados**

### **Discusión de la administración sobre las políticas de uso de instrumentos financieros derivados, explicando si dichas políticas permiten que sean utilizados únicamente con fines de cobertura o con otro fines tales como negociación [bloque de texto]**

---

La Compañía tiene como parte de su política de administración de riesgos el uso de instrumentos financieros derivados, con el fin de cubrir sus riesgos operativos y reducir la incertidumbre de las variables operativas y financieras del negocio: (1) lograr la estructura de pasivos y capital deseada con un perfil de riesgo balanceado, (2) administrar su exposición a insumos y materias primas, (3) cubrir exposiciones en moneda extranjera.

La Compañía no contrata instrumentos derivados con fines de negociación o generación de utilidad, no obstante, y dados los requisitos para poder cumplir con el criterio de contabilidad de cobertura, ciertos instrumentos pueden no llegar a calificar como instrumentos de cobertura contable.

La Compañía solamente celebra operaciones de derivados con instituciones con un perfil crediticio adecuado con las que tiene un contrato ISDA, Contrato Marco para Operaciones Financieras Derivadas, Contrato Global de Derivados, o similar.

Como parte del control sobre los procesos de administración de riesgos, la Compañía cuenta con un Comité de Finanzas del Consejo de Administración que tiene dentro de sus funciones el definir la estrategia financiera de la Compañía, incluyendo lo respectivo a la administración de riesgos y el uso de derivados. El Comité de Finanzas define la estructura financiera deseada, establece los límites de exposición que puede manejar la Compañía y monitorea en sus reuniones periódicas, las distintas posiciones de instrumentos financieros derivados que se han contratado. La Compañía cuenta con un área de control interno y un auditor externo que como parte de su trabajo auditan sobre una base razonable la eficacia operativa de las actividades de control respecto a la administración de operaciones con instrumentos financieros derivados y los registros contables de las distintas posiciones de instrumentos financieros derivados.

En el primer trimestre de 2021 no existió observaciones o deficiencias identificadas por el área de control interno y auditor externo.

---

### **Descripción genérica sobre las técnicas de valuación, distinguiendo los instrumentos que sean valuados a costo o a valor razonable, así como los métodos y técnicas de valuación [bloque de texto]**

---

La Compañía valúa y registra todos los instrumentos financieros derivados explícitos e implícitos, en el balance como un activo o un pasivo a valor de mercado, considerando los precios cotizados en mercados reconocidos. En caso de que el instrumento financiero derivado no tenga un mercado formal, el valor de mercado se determina a través de modelos soportados con suficiente información confiable y válida, reconocida por el sector financiero.

La Compañía documenta sus relaciones de cobertura de flujo de efectivo al inicio, cuando la transacción cumple con los requisitos contables establecidos. En coberturas de flujo de efectivo, la porción efectiva de valuación se reconoce temporalmente en otras partidas acumuladas de la utilidad integral en el capital contable, y posteriormente se reclasifica a resultados conforme los flujos esperados de la posición primaria pasan por resultados. En coberturas de valor razonable, la ganancia o pérdida que resulte de la valuación del instrumento financiero derivado, se reconoce en resultados en el período en que se incurra, así como los cambios en el valor de mercado de la posición primaria.



Cuando los instrumentos financieros derivados no califican como de cobertura, el cambio en el valor de mercado se reconoce inmediatamente en resultados.

*Métodos utilizados para determinación de la efectividad.*

Para los instrumentos de cobertura contable se utilizan el Dollar Offset, metodología que consiste en comparar el cambio en el valor razonable del instrumento cubierto contra el instrumento de cobertura atribuible a un cambio en los factores de riesgo de los instrumentos.

---

## **Discusión de la administración sobre las fuentes internas y externas de liquidez que pudieran ser utilizadas para atender requerimientos relacionados con instrumentos financieros derivados [bloque de texto]**

---

Actualmente la Compañía cuenta con acceso a opciones de financiamientos bancarios de corto plazo, con instituciones nacionales e internacionales, que permiten solventar necesidades eventuales de tesorería. En lo que respecta al mercado bursátil, la Compañía tiene la más alta calificación de grado de inversión otorgada a empresas en México (AAA) otorgada por las calificadoras Fitch Ratings y Standard & Poors, permitiéndole a la Compañía evaluar este mercado como una opción, en caso de haber necesidad de recursos. Adicionalmente, se realiza un seguimiento puntual a la administración del flujo de efectivo consolidado, que permite flexibilidad en la aplicación de la Inversión en Activo y otros gastos operativos. Todos los instrumentos son “simples” ya que la Compañía no contrata instrumentos exóticos, apalancados o basados en volatilidad. Cualquier cambio en el valor razonable de los instrumentos contratados no implica que su naturaleza, uso o nivel de efectividad de cobertura se modifique. En ninguna situación o eventualidad implicaría que el uso del instrumento derivado difiera de aquél con el que originalmente fue concebido, modificaría el esquema del mismo o implicaría un cambio en el nivel de cobertura, ni significaría que la Compañía asuma nuevas obligaciones.

Los riesgos de mercado a los que está expuesta la posición de la Compañía son: riesgo de tasa de interés, riesgo cambiario y riesgo relacionado a los precios de materias primas.

Los riesgos de liquidez a los que está expuesta la posición de la Compañía están relacionados a las posibles llamadas de margen en las operaciones de instrumentos derivados. La Compañía distribuye adecuadamente sus posiciones con diferentes contrapartes para evitar concentración y reducir el riesgo de llamadas de margen.

Al 31 de marzo de 2021, la Compañía no tiene colateral, líneas de crédito o valores dados en garantía para sus operaciones de derivados OTC. En el caso de las coberturas de azúcar vía futuros en el ICE, éstas requieren depósito de margen inicial y de mantenimiento cuyo saldo al 31 de marzo de 2021 es de Ps. 142 millones.

Al 31 de marzo de 2021 la Compañía tiene un saldo de caja de Ps. 113,327 millones para hacer frente a cualquier necesidad de liquidez.

La Compañía también cuenta con alternativas de fondeo de largo plazo en el sector bancario nacional y extranjero, así como el acceso a la emisión de bonos en el mercado de capitales nacional e internacional.

---

## **Explicación de los cambios en la exposición a los principales riesgos identificados y en la administración de los mismos, así como contingencias y eventos conocidos o**

## esperados por la administración que puedan afectar en los futuros reportes [bloque de texto]

### *a) Swaps de Tasa de Interés:*

La Compañía tiene contratos denominados swaps de tasa de interés, con la finalidad de administrar el riesgo de las tasas de interés de sus créditos, a través de los cuales paga importes calculados con tasas de interés fijas y recibe importes calculados con tasas de interés variables. Estos instrumentos se reconocen en el estado consolidado de situación financiera a valor de mercado y se encuentran designados como coberturas de flujo de efectivo. El valor de mercado se estima con los precios cotizados en el mercado para dar por terminados dichos contratos a la fecha de cierre del periodo. La determinación del valor razonable se realiza de manera mensual y se hace de manera interna. Los cambios en el valor de mercado son registrados en la cuenta de otras partidas acumuladas de la utilidad integral. Al 31 de marzo de 2021 la Compañía cuenta con swaps de tasa de interés con un valor nocional de Ps. 13,939 con vencimientos hasta 2024 y generaron un pasivo por su valor de mercado de Ps. 338.

Por el primer trimestre de 2021, el efecto neto de los cupones vencidos ascendió a una ganancia de Ps. 53, registrándose en la cuenta de gasto financiero en el estado de resultados consolidado.

### *b) Forwards y opciones para Compra de Monedas Extranjeras:*

La Compañía tiene contratos forwards y opciones para la compra de monedas extranjeras con el objetivo de cubrir el riesgo cambiario. Estos instrumentos son reconocidos a su valor de mercado el cual se estima con la cotización de los tipos de cambio del mercado para dar por terminados los contratos a la fecha de cierre del periodo. La determinación del valor razonable se realiza de manera mensual y se hace de manera interna. Dichos contratos están designados como coberturas de flujo de efectivo, por lo tanto, los cambios en el valor de mercado se registran en la cuenta de otras partidas acumuladas de la utilidad integral. Al 31 de marzo de 2021, la Compañía tiene contratos forwards y opciones para la compra de monedas extranjeras con un valor nocional de Ps. 9,188. Dichos contratos vencen hasta 2024 y al 31 de marzo de 2021 se registró un pasivo de Ps. 589.

### *c) Swaps de Tasa de Interés y Tipo de Cambio:*

La Compañía tiene contratos denominados swaps de tasa de interés y de tipo de cambio con la finalidad de administrar el riesgo de las tasas de interés y tipo de cambio de sus créditos en dólares y en otras monedas. La Compañía cuenta con derivados de tasa de interés y de tipo de cambio que han sido designados como de cobertura de flujo de efectivo. El valor de mercado de estos instrumentos se calcula con los tipos de cambio y tasas de interés cotizados en el mercado para dar por terminados dichos contratos a la fecha de cierre del periodo. Al 31 de marzo de 2021, estos instrumentos tienen un monto nocional de Ps. 66,036 los cuales tienen vencimientos hasta 2043 y generaron un activo de Ps. 10,061.

La Compañía cuenta con derivados de tasa de interés y de tipo de cambio que han sido designados como de cobertura de flujo de efectivo y como cobertura de valor razonable. El valor de mercado de estos instrumentos se calcula con los tipos de cambio y tasas de interés cotizados en el mercado para dar por terminados dichos contratos a la fecha de cierre del periodo. Al 31 de marzo de 2021, estos instrumentos tienen un monto nocional de Ps. 9,890 los cuales tienen vencimientos hasta 2023 y generaron un activo de Ps. 3,177.

Por el primer trimestre de 2021, el efecto de los cupones vencidos ascendió a una pérdida de Ps. 341, registrándose en la cuenta de producto financiero en el estado de resultados consolidado.

### *d) Contratos de Precio de Materias Primas*

La Compañía tiene contratados futuros listados en el ICE para cubrir el riesgo de fluctuaciones en el precio del azúcar y operaciones en mercados no estandarizados “over the counter” (“OTC”) para cubrir el riesgo de fluctuaciones en el precio del aluminio, listados en el LME, y para el caso del paraxileno (“PX”) y monoetilenglicol (“MEG”) listados en el IHS Markit. El cambio en el valor razonable de las coberturas vigentes se reconoce en la cuenta de otras partidas acumuladas de la utilidad integral, mientras que el cambio en el valor razonable de las coberturas sobre el consumo del periodo se registra como parte de los resultados de operación impactando en el costo de materias primas y se compensa contra los movimientos en los precios realizados del azúcar, aluminio, PX

y MEG. Al 31 de marzo de 2021 se registró un valor nocional de Ps. 2,392 millones y un activo de Ps. 262 millones por concepto de coberturas de azúcar. Adicionalmente, la Compañía contaba con un monto nocional de Ps. 564 millones y un activo de Ps. 77 millones por concepto de coberturas de PX y/o MEG mediante contratos forward, así como un monto nocional de Ps. 657 millones con un activo de Ps. 196 millones por concepto de coberturas de aluminio.

*e) Cambios en la posición de Instrumentos Financieros Derivados*

Durante el primer trimestre de 2021 vencieron 110 operaciones de Forwards para compra de moneda extranjera de materias primas. Por otra parte, durante el trimestre se vendieron 724 contratos de futuros de azúcar con la finalidad de mantener el porcentaje de cobertura deseado. Durante el trimestre la Compañía no tuvo llamadas de margen por coberturas de azúcar. Al cierre del primer trimestre, todos los contratos de instrumentos financieros derivados que mantiene la Compañía califican como instrumentos de cobertura contable. Durante el trimestre no hubo incumplimientos de contratos.

---

Información cuantitativa a revelar [bloque de texto]

---

| Resumen de Instrumentos Financieros Derivados<br>Cifras en millones de pesos al 31 de marzo de 2021 |   |                                    |   |                    |                     |                    |                                |       |          |   |
|---|---|------------------------------------|---|--------------------|---------------------|--------------------|--------------------------------|-------|----------|---|
| Tipo de Derivado, Valor o Contrato  | Fines de Cobertura Contable / No Contable | Monto Nocional / Valor Nominal (1) | Valor del Activo Subyacente/ Variable de Referencia (2) |                    | Valor Razonable (3) |                    | Montos de Vencimientos por Año |       |          | Colateral / líneas de crédito / valores dados en garantía |
|   |   |                                    | Trimestre Actual  | Trimestre Anterior | Trimestre Actual    | Trimestre Anterior | 2021                           | 2022  | 2023 +   |   |
| Swap intereses (IRS)  | Contable                                  | \$13,939                           | \$14,277  | \$16,759           | (\$338)             | (\$639)            | -                              | \$844 | \$13,095 | N/A   |
| Divisas (FX)  | Contable                                  | \$9,188                            | \$9,776   | \$10,165           | (\$589)             | (\$1,033)          | \$8,456                        | \$707 | \$25     | N/A   |
| Swap moneda intereses (CCS)   | Contable                                  | \$75,926                           | \$62,688  | \$51,244           | \$13,238            | \$11,297           | \$4,678                        | \$356 | \$70,892 | N/A   |
| Futuros de Azúcar   | Contable                                  | \$2,392                            | \$2,131   | \$1,314            | \$262               | \$273              | \$804                          | \$987 | \$601    | 142   |
| Forwards PX y/o MEG   | Contable                                  | \$565                              | \$488   | \$794              | \$77                | (\$65)             | \$565                          | -     | -        | N/A   |
| Futuros de Aluminio   | Contable                                  | \$657                              | \$460   | \$652              | \$196               | \$142              | \$553                          | \$102 | -        | N/A   |

(1) Monto nocional equivale a unidades por precio strike.  
(2) Valor Subyacente equivale al monto nocional y el efecto del valor razonable del instrumento financiero.  
(3) Valor Razonable es la ganancia o pérdida que resulta de la valuación de mercado del instrumento financiero derivado a una determinada fecha.

**[800100] Notas - Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable**

| Concepto   | Cierre Trimestre Actual<br>2021-03-31 | Cierre Ejercicio Anterior<br>2020-12-31 |
|--|---------------------------------------|---|
| <b>Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable [sinopsis]</b>  |                                       |   |
| <b>Efectivo y equivalentes de efectivo [sinopsis]</b>  |                                       |   |
| <b>Efectivo [sinopsis]</b>   |                                       |   |
| Efectivo en caja   | 0                                     | 0                                       |
| Saldos en bancos   | 47,251,330,000                        | 43,990,244,000                          |
| Total efectivo   | 47,251,330,000                        | 43,990,244,000                          |
| <b>Equivalentes de efectivo [sinopsis]</b>   |                                       |   |
| Depósitos a corto plazo, clasificados como equivalentes de efectivo  | 0                                     | 0                                       |
| Inversiones a corto plazo, clasificados como equivalentes de efectivo  | 66,075,604,000                        | 63,633,862,000                          |
| Otros acuerdos bancarios, clasificados como equivalentes de efectivo   | 0                                     | 0                                       |
| Total equivalentes de efectivo   | 66,075,604,000                        | 63,633,862,000                          |
| Otro efectivo y equivalentes de efectivo   | 0                                     | 0                                       |
| Total de efectivo y equivalentes de efectivo   | 113,326,934,000                       | 107,624,106,000                         |
| <b>Clientes y otras cuentas por cobrar [sinopsis]</b>  |                                       |   |
| Clientes   | 21,262,669,000                        | 23,847,484,477                          |
| Cuentas por cobrar circulantes a partes relacionadas   | 1,766,578,000                         | 1,675,873,840                           |
| <b>Anticipos circulantes [sinopsis]</b>  |                                       |   |
| Anticipos circulantes a proveedores  | 0                                     | 0                                       |
| Gastos anticipados circulantes   | 0                                     | 0                                       |
| Total anticipos circulantes  | 0                                     | 0                                       |
| Cuentas por cobrar circulantes procedentes de impuestos distintos a los impuestos a las ganancias                              | 0                                     | 0                                       |
| Impuesto al valor agregado por cobrar circulante   | 0                                     | 0                                       |
| Cuentas por cobrar circulantes por venta de propiedades  | 0                                     | 0                                       |
| Cuentas por cobrar circulantes por alquiler de propiedades   | 0                                     | 0                                       |
| Otras cuentas por cobrar circulantes   | 2,885,025,000                         | 2,725,576,683                           |
| Total de clientes y otras cuentas por cobrar   | 25,914,272,000                        | 28,248,935,000                          |
| <b>Clases de inventarios circulantes [sinopsis]</b>  |                                       |   |
| <b>Materias primas circulantes y suministros de producción circulantes [sinopsis]</b>  |                                       |   |
| Materias primas  | 3,899,817,000                         | 4,183,108,000                           |
| Suministros de producción circulantes  | 0                                     | 0                                       |
| Total de las materias primas y suministros de producción   | 3,899,817,000                         | 4,183,108,000                           |
| Mercancía circulante   | 1,874,495,000                         | 1,443,000,000                           |
| Trabajo en curso circulante  | 118,034,000                           | 114,000,000                             |
| Productos terminados circulantes   | 35,792,825,000                        | 36,603,000,000                          |
| Piezas de repuesto circulantes   | 1,148,594,000                         | 1,118,000,000                           |
| Propiedad para venta en curso ordinario de negocio   | 0                                     | 0                                       |
| Otros inventarios circulantes  | 636,159,000                           | 572,877,000                             |
| Total inventarios circulantes  | 43,469,924,000                        | 44,033,985,000                          |
| <b>Activos mantenidos para la venta [sinopsis]</b>   |                                       |   |
| Activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta                      | 21,762,000                            | 36,530,000                              |
| Activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para distribuir a los propietarios | 0                                     | 0                                       |
| Total de activos mantenidos para la venta  | 21,762,000                            | 36,530,000                              |
| <b>Clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes [sinopsis]</b>   |                                       |   |
| Clientes no circulantes  | 0                                     | 0                                       |
| Cuentas por cobrar no circulantes debidas por partes relacionadas  | 0                                     | 0                                       |
| Anticipos de pagos no circulantes  | 0                                     | 0                                       |
| Anticipos de arrendamientos no circulantes   | 0                                     | 0                                       |
| Cuentas por cobrar no circulantes procedentes de impuestos distintos a los impuestos a las ganancias                           | 0                                     | 0                                       |
| Impuesto al valor agregado por cobrar no circulante  | 0                                     | 0                                       |

| Concepto   | Cierre Trimestre Actual<br>2021-03-31 | Cierre Ejercicio Anterior<br>2020-12-31 |
|--|---------------------------------------|---|
| Cuentas por cobrar no circulantes por venta de propiedades   | 0                                     | 0                                       |
| Cuentas por cobrar no circulantes por alquiler de propiedades  | 0                                     | 0                                       |
| Rentas por facturar  | 0                                     | 0                                       |
| Otras cuentas por cobrar no circulantes  | 918,956,000                           | 983,296,000                             |
| Total clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes   | 918,956,000                           | 983,296,000                             |
| <b>Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas [sinopsis]</b>  |                                       |   |
| Inversiones en subsidiarias  | 0                                     | 0                                       |
| Inversiones en negocios conjuntos  | 6,749,615,000                         | 7,026,097,000                           |
| Inversiones en asociadas   | 88,870,418,000                        | 91,243,568,000                          |
| Total de inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas   | 95,620,033,000                        | 98,269,665,000                          |
| <b>Propiedades, planta y equipo [sinopsis]</b>   |                                       |   |
| <b>Terrenos y construcciones [sinopsis]</b>  |                                       |   |
| Terrenos   | 10,078,224,000                        | 9,922,007,000                           |
| Edificios  | 19,278,035,000                        | 19,508,826,000                          |
| Total terrenos y edificios   | 29,356,259,000                        | 29,430,833,000                          |
| Maquinaria   | 14,703,164,000                        | 15,067,550,000                          |
| <b>Vehículos [sinopsis]</b>  |                                       |   |
| Buques   | 0                                     | 0                                       |
| Aeronave   | 0                                     | 0                                       |
| Equipos de Transporte  | 8,746,796,000                         | 8,772,107,000                           |
| Total vehículos  | 8,746,796,000                         | 8,772,107,000                           |
| Enseres y accesorios   | 5,719,893,000                         | 5,770,066,000                           |
| Equipo de oficina  | 15,763,836,000                        | 15,931,415,000                          |
| Activos tangibles para exploración y evaluación  | 0                                     | 0                                       |
| Activos de minería   | 0                                     | 0                                       |
| Activos de petróleo y gas  | 0                                     | 0                                       |
| Construcciones en proceso  | 9,945,985,000                         | 10,728,490,000                          |
| Anticipos para construcciones  | 0                                     | 0                                       |
| Otras propiedades, planta y equipo   | 27,017,093,000                        | 27,405,242,000                          |
| Total de propiedades, planta y equipo  | 111,253,026,000                       | 113,105,703,000                         |
| <b>Propiedades de inversión [sinopsis]</b>   |                                       |   |
| Propiedades de inversión   | 0                                     | 0                                       |
| Propiedades de inversión en construcción o desarrollo  | 0                                     | 0                                       |
| Anticipos para la adquisición de propiedades de inversión  | 0                                     | 0                                       |
| Total de Propiedades de inversión  | 0                                     | 0                                       |
| <b>Activos intangibles y crédito mercantil [sinopsis]</b>  |                                       |   |
| <b>Activos intangibles distintos de crédito mercantil [sinopsis]</b>   |                                       |   |
| Marcas comerciales   | 0                                     | 0                                       |
| Activos intangibles para exploración y evaluación  | 0                                     | 0                                       |
| Cabeceras de periódicos o revistas y títulos de publicaciones  | 0                                     | 0                                       |
| Programas de computador  | 0                                     | 0                                       |
| Licencias y franquicias  | 0                                     | 0                                       |
| Derechos de propiedad intelectual, patentes y otros derechos de propiedad industrial, servicio y derechos de explotación | 91,679,927,000                        | 91,389,182,000                          |
| Recetas, fórmulas, modelos, diseños y prototipos   | 0                                     | 0                                       |
| Activos intangibles en desarrollo  | 212,115,000                           | 370,328,000                             |
| Otros activos intangibles  | 15,779,221,000                        | 15,696,798,000                          |
| Total de activos intangibles distintos al crédito mercantil  | 107,671,263,000                       | 107,456,308,000                         |
| Crédito mercantil  | 45,798,542,000                        | 48,045,161,000                          |
| Total activos intangibles y crédito mercantil  | 153,469,805,000                       | 155,501,469,000                         |
| <b>Proveedores y otras cuentas por pagar [sinopsis]</b>  |                                       |   |
| Proveedores circulantes  | 52,047,010,000                        | 53,018,026,000                          |
| Cuentas por pagar circulantes a partes relacionadas  | 0                                     | 0                                       |
| <b>Pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como circulantes [sinopsis]</b>                     |                                       |   |

| Concepto  | Cierre Trimestre Actual<br>2021-03-31 | Cierre Ejercicio Anterior<br>2020-12-31 |
|---|---------------------------------------|---|
| Ingresos diferidos clasificados como circulantes  | 0                                     | 0                                       |
| Ingreso diferido por alquileres clasificado como circulante   | 0                                     | 0                                       |
| Pasivos acumulados (devengados) clasificados como circulantes   | 7,186,935,000                         | 7,880,772,000                           |
| Beneficios a los empleados a corto plazo acumulados (o devengados)  | 7,186,935,000                         | 7,880,772,000                           |
| Total de pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como circulantes                   | 7,186,935,000                         | 7,880,772,000                           |
| Cuentas por pagar circulantes de la seguridad social e impuestos distintos de los impuestos a las ganancias   | 0                                     | 0                                       |
| Impuesto al valor agregado por pagar circulante   | 0                                     | 0                                       |
| Retenciones por pagar circulantes   | 925,088,000                           | 987,259,000                             |
| Otras cuentas por pagar circulantes   | 14,240,088,000                        | 13,281,797,000                          |
| Total proveedores y otras cuentas por pagar a corto plazo   | 74,399,121,000                        | 75,167,854,000                          |
| <b>Otros pasivos financieros a corto plazo [sinopsis]</b>   |                                       |   |
| Créditos Bancarios a corto plazo  | 5,425,890,000                         | 6,301,099,000                           |
| Créditos Bursátiles a corto plazo   | 2,499,931,000                         | 2,499,725,000                           |
| Otros créditos con costo a corto plazo  | 0                                     | 0                                       |
| Otros créditos sin costo a corto plazo  | 27,215,200,000                        | 13,964,426,000                          |
| Otros pasivos financieros a corto plazo   | 509,576,000                           | 1,129,658,000                           |
| Total de otros pasivos financieros a corto plazo  | 35,650,597,000                        | 23,894,908,000                          |
| <b>Proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo [sinopsis]</b>   |                                       |   |
| Proveedores no circulantes  | 0                                     | 0                                       |
| Cuentas por pagar no circulantes con partes relacionadas  | 0                                     | 0                                       |
| <b>Pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como no circulantes [sinopsis]</b>       |                                       |   |
| Ingresos diferidos clasificados como no circulantes   | 0                                     | 0                                       |
| Ingreso diferido por alquileres clasificado como no circulante  | 0                                     | 0                                       |
| Pasivos acumulados (devengados) clasificados como no corrientes   | 0                                     | 0                                       |
| Total de pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como no circulantes                | 0                                     | 0                                       |
| Cuentas por pagar no circulantes a la seguridad social e impuestos distintos de los impuestos a las ganancias | 0                                     | 0                                       |
| Impuesto al valor agregado por pagar no circulante  | 0                                     | 0                                       |
| Retenciones por pagar no circulantes  | 0                                     | 0                                       |
| Otras cuentas por pagar no circulantes  | 0                                     | 0                                       |
| Total de proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo  | 0                                     | 0                                       |
| <b>Otros pasivos financieros a largo plazo [sinopsis]</b>   |                                       |   |
| Créditos Bancarios a largo plazo  | 13,644,681,000                        | 13,368,161,000                          |
| Créditos Bursátiles a largo plazo   | 170,146,086,000                       | 166,495,826,000                         |
| Otros créditos con costo a largo plazo  | 0                                     | 0                                       |
| Otros créditos sin costo a largo plazo  | 0                                     | 0                                       |
| Otros pasivos financieros a largo plazo   | 4,140,141,000                         | 5,021,437,000                           |
| Total de otros pasivos financieros a largo plazo  | 187,930,908,000                       | 184,885,424,000                         |
| <b>Otras provisiones [sinopsis]</b>   |                                       |   |
| Otras provisiones a largo plazo   | 5,736,509,000                         | 6,303,009,000                           |
| Otras provisiones a corto plazo   | 0                                     | 0                                       |
| Total de otras provisiones  | 5,736,509,000                         | 6,303,009,000                           |
| <b>Otros resultados integrales acumulados [sinopsis]</b>  |                                       |   |
| Superávit de revaluación  | 0                                     | 0                                       |
| Reserva de diferencias de cambio por conversión   | 692,427,000                           | 4,164,360,000                           |
| Reserva de coberturas del flujo de efectivo   | 2,218,030,000                         | 2,666,095,000                           |
| Reserva de ganancias y pérdidas por nuevas mediciones de activos financieros disponibles para la venta        | 0                                     | 0                                       |
| Reserva de la variación del valor temporal de las opciones  | 0                                     | 0                                       |
| Reserva de la variación en el valor de contratos a futuro   | 0                                     | 0                                       |
| Reserva de la variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera                                 | 0                                     | 0                                       |
| Reserva de ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI                     | 0                                     | 0                                       |
| Reserva por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta                       | 0                                     | 0                                       |
| Reserva de pagos basados en acciones  | 0                                     | 0                                       |
| Reserva de nuevas mediciones de planes de beneficios definidos  | (3,171,128,000)                       | (3,191,336,000)                         |

| Concepto   | Cierre Trimestre Actual<br>2021-03-31 | Cierre Ejercicio Anterior<br>2020-12-31 |
|--|---------------------------------------|---|
| Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital relativos a activos no circulantes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta | 0                                     | 0                                       |
| Reserva de ganancias y pérdidas por inversiones en instrumentos de capital   | 173,418,000                           | (4,481,219,000)                         |
| Reserva de cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo   | 0                                     | 0                                       |
| Reserva para catástrofes   | 0                                     | 0                                       |
| Reserva para estabilización  | 0                                     | 0                                       |
| Reserva de componentes de participación discrecional   | 0                                     | 0                                       |
| Reserva de componentes de capital de instrumentos convertibles   | 0                                     | 0                                       |
| Reservas para reembolsos de capital  | 0                                     | 0                                       |
| Reserva de fusiones  | 0                                     | 0                                       |
| Reserva legal  | 0                                     | 0                                       |
| Otros resultados integrales  | 0                                     | 0                                       |
| Total otros resultados integrales acumulados   | (87,253,000)                          | (842,100,000)                           |
| <b>Activos (pasivos) netos [sinopsis]</b>  |                                       |   |
| Activos  | 689,039,625,000                       | 684,848,483,000                         |
| Pasivos  | 389,213,644,000                       | 377,661,083,000                         |
| Activos (pasivos) netos  | 299,825,981,000                       | 307,187,400,000                         |
| <b>Activos (pasivos) circulantes netos [sinopsis]</b>  |                                       |   |
| Activos circulantes  | 204,868,080,000                       | 201,268,603,000                         |
| Pasivos circulantes  | 127,398,790,000                       | 118,413,335,000                         |
| Activos (pasivos) circulantes netos  | 77,469,290,000                        | 82,855,268,000                          |



**[800200] Notas - Análisis de ingresos y gastos**

| Concepto  | Acumulado Año Actual<br>2021-01-01 - 2021-03-31 | Acumulado Año Anterior<br>2020-01-01 - 2020-03-31 |
|---|---|---|
| <b>Análisis de ingresos y gastos [sinopsis]</b>                     |   |   |
| <b>Ingresos [sinopsis]</b>  |   |   |
| Servicios   | 0   | 0   |
| Venta de bienes   | 124,473,760,000                                 | 122,284,007,000                                   |
| Intereses   | 0   | 0   |
| Regalías  | 0   | 0   |
| Dividendos  | 0   | 0   |
| Arrendamiento   | 0   | 0   |
| Construcción  | 0   | 0   |
| Otros ingresos  | 0   | 0   |
| Total de ingresos   | 124,473,760,000                                 | 122,284,007,000                                   |
| <b>Ingresos financieros [sinopsis]</b>                              |   |   |
| Intereses ganados   | 260,241,000                                     | 690,037,000                                       |
| Utilidad por fluctuación cambiaria                                  | 1,524,174,000                                   | 8,325,409,000                                     |
| Utilidad por cambios en el valor razonable de derivados             | 0   | 0   |
| Utilidad por cambios en valor razonable de instrumentos financieros | 0   | 2,037,000   |
| Otros ingresos financieros  | 170,978,000                                     | 101,700,000                                       |
| Total de ingresos financieros                                       | 1,955,393,000                                   | 9,119,183,000                                     |
| <b>Gastos financieros [sinopsis]</b>                                |   |   |
| Intereses devengados a cargo  | 3,835,028,000                                   | 5,338,023,000                                     |
| Pérdida por fluctuación cambiaria                                   | 0   | 0   |
| Pérdidas por cambio en el valor razonable de derivados              | 0   | 0   |
| Pérdida por cambios en valor razonable de instrumentos financieros  | 18,548,000                                      | 0   |
| Otros gastos financieros  | 0   | 0   |
| Total de gastos financieros   | 3,853,576,000                                   | 5,338,023,000                                     |
| <b>Impuestos a la utilidad [sinopsis]</b>                           |   |   |
| Impuesto causado  | 3,231,032,000                                   | 8,559,840,000                                     |
| Impuesto diferido   | (571,917,000)                                   | (3,836,805,000)                                   |
| Total de Impuestos a la utilidad                                    | 2,659,115,000                                   | 4,723,035,000                                     |

**[800500] Notas - Lista de notas****Información a revelar sobre notas, declaración de cumplimiento con las NIIF y otra información explicativa de la entidad [bloque de texto]**

Los estados financieros intermedios condensados consolidados no auditados que se acompañan por los tres meses terminados el 31 de marzo de 2021 y 2020 y al 31 de diciembre de 2020 de la Compañía han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (“NIIF” y “NIC”, por sus siglas en español o “IFRS” e “IAS” por sus siglas en inglés); emitidas por el International Accounting Standards Board (“IASB”) para información financiera intermedia. Específicamente, los estados financieros intermedios condensados consolidados no auditados que se acompañan han sido preparados de acuerdo con la NIC 34 – Reportes Financieros Intermedios, utilizando las mismas políticas contables aplicadas en la preparación de los estados financieros consolidados auditados del año (estados financieros anuales 2020).

Los estados financieros intermedios condensados consolidados no auditados de la Compañía no incluyen toda la información y las revelaciones requeridas en los estados financieros anuales, y deberán ser leídos en conjunto con los estados financieros anuales 2020 de la Compañía. Los estados financieros intermedios condensados consolidados no auditados de la Compañía y las notas que se acompañan fueron autorizados para su emisión por el Consejo de Administración el 23 de abril de 2021, los eventos subsecuentes han sido considerados hasta esta fecha. Los accionistas tienen la facultad de aprobar o modificar los estados financieros de la Compañía.

**Información a revelar sobre asociadas [bloque de texto]***Asociadas*

| Compañía  | Actividad Principal | Lugar de Residencia | % de Tenencia       |                         | Valor en Libros (millones de pesos) |                         |
|---|---------------------|---------------------|---------------------|-------------------------|-------------------------------------|-------------------------|
|   |                     |                     | 31 de marzo de 2021 | 31 de diciembre de 2020 | 31 de marzo de 2021                 | 31 de diciembre de 2020 |
| Heineken <sup>(1)</sup>                                   | Bebidas             | Países Bajos        | 14.8%               | 14.8%                   | Ps. 84,921                          | Ps. 87,291              |
| Otras inversiones   | Varios              | Varios              | Varios              | Varios                  | 591                                 | 593                     |
| <b>Coca-Cola FEMSA:</b>                                   |                     |                     |                     |                         |                                     |                         |
| Promotora Industrial Azucarera, S.A. de C.V. (“PIASA”)    | Azucarera           | México              | 36.4%               | 36.4%                   | 3,341                               | 3,335                   |
| Industria Envasadora de Querétaro, S.A. de C.V. (“IEQSA”) | Enlatados           | México              | 26.5%               | 26.5%                   | 194                                 | 192                     |
| Industria Mexicana de Reciclaje, S.A. de C.V. (“IMER”)    | Reciclaje           | México              | 35.0%               | 35.0%                   | 114                                 | 121                     |
| Jugos del Valle, S.A.P.I. de C.V.                         | Bebidas             | México              | 28.8%               | 28.8%                   | 1,995                               | 1,945                   |
| Leao Alimentos e Bebidas, L.T.D.A.                        | Bebidas             | Brasil              | 24.7%               | 24.7%                   | 387                                 | 446                     |
| Otras inversiones en empresas de Coca-Cola FEMSA          | Varios              | Varios              | Varios              | Varios                  | 656                                 | 683                     |
|   |                     |                     |                     |                         | <b>Ps. 92,199</b>                   | <b>Ps. 94,606</b>       |

(1) Se integra por 8.63% de participación en Heineken, N.V., y 12.26% de participación en Heineken Holding, N.V., las cuales representan un interés económico del 14.76% en Grupo Heineken. La Compañía tiene influencia significativa, principalmente, debido al hecho de que participa en el Consejo de Administración de Heineken Holdings, N.V. y el Consejo de Supervisión de Heineken N.V., y para las operaciones relevantes entre la Compañía y Grupo Heineken.

**Información a revelar sobre instrumentos de deuda [bloque de texto]**

---

## Préstamos Bancarios y Documentos por Pagar

El análisis de los préstamos bancarios y documentos por pagar de la Compañía al 31 de marzo de 2021 y 31 de diciembre de 2020 es el siguiente:

|  | 31 de marzo<br>de 2021 | 31 de diciembre<br>de 2020 |
|--|------------------------|----------------------------|
| <b>Préstamos bancarios</b>                     | <b>Ps. 18,997</b>      | <b>Ps. 19,604</b>          |
| <b>Certificados bursátiles locales</b>         | <b>24,667</b>          | <b>24,664</b>              |
| <b>Certificados bursátiles internacionales</b> | <b>148,033</b>         | <b>144,397</b>             |
|  | <b>Ps. 191,697</b>     | <b>Ps. 188,665</b>         |

El análisis de los vencimientos de la deuda total de la Compañía al 31 de marzo de 2021 es el siguiente:

| Año                     | Importe        |
|-------------------------|----------------|
| <b>2021</b>             | <b>7,343</b>   |
| <b>2022</b>             | <b>5,232</b>   |
| <b>2023</b>             | <b>38,848</b>  |
| <b>2024</b>             | <b>2,767</b>   |
| <b>2025</b>             | <b>6,050</b>   |
| <b>2026 en adelante</b> | <b>131,457</b> |

La Compañía ha celebrado contratos de financiamiento con diferentes instituciones, las cuales estipulan diferentes restricciones y condiciones. Las únicas condiciones financieras relacionadas con los financiamientos consisten en niveles máximos de apalancamiento. A la fecha de estos estados financieros intermedios consolidados condensados no auditados, la Compañía cumple con todas las restricciones y condiciones establecidas en estos contratos de financiamiento.

En enero y febrero de 2020, la Compañía emitió US\$ 1,800 millones en certificados bursátiles con una tasa de interés fija anual de 3.500% con vencimiento en 2050 con un rendimiento implícito ponderado de 3.577% que fue listado en NYSE. En junio de 2020, la Compañía emitió U.S. \$700 millones de certificados bursátiles al 3.500% con vencimiento al 2050.

Durante el primer trimestre del 2020, Coca-Cola FEMSA: i) compró Nota Senior por \$900 con una tasa de interés fija del 3.88% y vencimiento el 26 de noviembre de 2023, ii) venció Nota Senior por \$500 con una tasa de interés fija del 4.63% y vencimiento el 15 de febrero de 2020, y iii) celebró créditos bilaterales denominados en pesos mexicanos: i) Ps. 2,500 con fecha de vencimiento en agosto de 2020, y ii) Ps. 7,500 con fecha de vencimiento en marzo de 2021.

En marzo 2016, la Compañía emitió 1,000 millones de euros en certificados bursátiles a una tasa fija del 1.750% con vencimiento en 2023 y un rendimiento total de 1.824%, designada como cobertura de la inversión extranjera neta por sus acciones en Heineken. Por el periodo de los tres meses terminados al 31 de marzo de 2021, se reconoció una pérdida neta de impuestos directamente en las otras partidas de la utilidad integral por Ps. 4,032 por esta cobertura.

En mayo 2013, la Compañía emitió \$300 millones de dólares en certificados bursátiles a una tasa de interés del 2.875% con fecha de vencimiento del 2023, y \$700 millones de dólares en certificados bursátiles a una tasa de interés del 4.375% con fecha de vencimiento del 2043.

Coca-Cola FEMSA cuenta con los siguientes bonos:

- a) Registrados en la Bolsa Mexicana de Valores: i) Ps. 2,500 (valor nominal), con vencimiento en 2021 y tasa de interés fija de 8.27%; ii) Ps. 7,500 (valor nominal), con vencimiento en 2023 y tasa de interés fija de 5.46%; iii) Ps. 1,500 (valor nominal) con vencimiento en 2022 y con una tasa de interés flotante de TIIE+ 0.25; iv) Ps. 1,727 (valor nominal) con un vencimiento en 2025 y con una tasa de interés flotante de TIIE+ 0.08; v) Ps. 8,500 (valor nominal) con un vencimiento en 2027 y una tasa de interés fija de 7.87%; y vi) Ps. 3,000 (valor nominal) con un vencimiento en 2028 y una tasa de interés fija de 7.35%
- b) Registrados en la SEC: i) certificado bursátil por U.S. \$1,250 con tasa de interés fija de 2.75% y vencimiento el 22 de enero de 2030; ii) certificado bursátil por U.S. \$600 con tasa de interés fija de 5.25% y vencimiento el 26 de noviembre de 2043, y iii) créditos bursátiles de EE. UU. \$ 705 con interés a una tasa fija de 1.85% y fecha de vencimiento el 1 de septiembre de 2032.

Los cuales están garantizados por sus subsidiarias: Propimex, S. de R.L. de C.V., Comercializadora La Pureza de Bebidas, S. de R.L. de C.V., Controladora Interamericana de Bebidas, S. de R.L. de C.V., Grupo Embotellador Cimsa, S. de R.L. de C.V., Refrescos Victoria del Centro, S. de R.L. de C.V., Distribuidora y Manufacturera del Valle de México, S. de R.L. de C.V. (garante sucesor de Servicios Integrados Inmuebles del Golfo, S. de R.L. de C.V.) y Yoli de Acapulco, S.A. de C.V.

---

## Información a revelar sobre información general sobre los estados financieros [bloque de texto]

---

FEMSA. Estados Financieros Consolidados. Al 31 de marzo de 2021. Cifras expresadas en millones de pesos mexicanos (Ps.).

---

## Información a revelar sobre capital social [bloque de texto]

---

El capital contable de FEMSA consiste en 2,161,177,770 unidades BD y 1,417,048,500 unidades B.

Al 31 de marzo de 2021 y 31 de diciembre de 2020, el capital social de FEMSA estaba representado por 17,891,131,350 acciones ordinarias, sin expresión de valor nominal y sin cláusula de admisión de extranjeros. El capital social fijo asciende a Ps. 300 millones (valor nominal) y el capital variable no puede exceder 10 veces el monto mínimo de capital social fijo.

Las características de las acciones ordinarias son las siguientes:

- Acciones serie “B,” de voto sin restricciones, que en todo momento deberán representar por lo menos el 51% del capital social;
- Acciones serie “L” de voto limitado, que podrán representar hasta el 25% del capital social; y
- Acciones serie “D” de voto limitado, que en forma individual o conjuntamente con las acciones serie “L,” podrán representar hasta el 49% del capital.

Las acciones serie “D” están compuestas de:

- Acciones subserie “D-L,” las cuales podrán representar hasta un 25% de la serie “D”;
- Acciones subserie “D-B,” las cuales podrán representar el resto de las acciones serie “D” en circulación; y
- Las acciones serie “D” tienen un dividendo no acumulativo de un 125% del dividendo asignado a las acciones serie “B.”

Las acciones series "B" y "D" están integradas en unidades vinculadas, de la siguiente forma:

- Unidades "B," que amparan, cada una, cinco acciones serie "B," las cuales cotizan en la BMV; y
- Unidades vinculadas "BD," que amparan, cada una, una acción serie "B," dos acciones subserie "D-B" y dos acciones subserie "D-L," las cuales cotizan en BMV y NYSE.

Al 31 de marzo de 2021 y 31 de diciembre de 2020, el capital social en circulación de FEMSA se integra de la siguiente forma:

|                       | Unidades "B"         | Unidades "BD"         | Total                 |
|-----------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>Unidades</b>       | <b>1,417,048,500</b> | <b>2,161,177,770</b>  | <b>3,578,226,270</b>  |
| <b>Acciones:</b>      |                      |                       |                       |
| Serie "B"             | 7,085,242,500        | 2,161,177,770         | 9,246,420,270         |
| Serie "D"             | -                    | 8,644,711,080         | 8,644,711,080         |
| Subserie "D-B"        | -                    | 4,322,355,540         | 4,322,355,540         |
| Subserie "D-L"        | -                    | 4,322,355,540         | 4,322,355,540         |
| <b>Total acciones</b> | <b>7,085,242,500</b> | <b>10,805,888,850</b> | <b>17,891,131,350</b> |

## Información a revelar sobre negocios conjuntos [bloque de texto]

### Negocios Conjuntos

| Compañía                                 | Actividad Principal | Lugar de Residencia | % de Tenencia       |                         | Valor en Libros (millones de pesos) |                         |
|--|---------------------|---------------------|---------------------|-------------------------|-------------------------------------|-------------------------|
|  |                     |                     | 31 de marzo de 2021 | 31 de diciembre de 2020 | 31 de marzo de 2021                 | 31 de diciembre de 2020 |
| <b>Coca-Cola FEMSA:</b>                  |                     |                     |                     |                         |                                     |                         |
| Dispensadoras de Café, S.A.P.I., de C.V. | Servicios           | México              | 50.0%               | 50.0%                   | Ps. 182                             | Ps. 181                 |
| Fountain Agua Mineral, L.T.D.A.          | Bebidas             | Brasil              | 50.0%               | 50.0%                   | 662                                 | 720                     |
| <b>FEMSA Comercio:</b>                   |                     |                     |                     |                         |                                     |                         |
| Raizen Conveniências                     | Proximidad          | Brasil              | 50.0%               | 50.0%                   | 2,577                               | 2,763                   |
|  |                     |                     |                     |                         | Ps. 3,421                           | Ps. 3,664               |

## Información a revelar de las políticas contables significativas [bloque de texto]

### *Adquisiciones de negocios*

Las adquisiciones de negocios se contabilizan utilizando el método de adquisición a la fecha de adquisición, que es la fecha en la que el control se transfiere a la Compañía. El costo de una adquisición se mide como el agregado de la contraprestación transferida, que se mide a su valor razonable a la fecha de adquisición, y el monto de cualquier participación no controladora en la adquirida. Para cada combinación de negocios, la Compañía elige si medir los intereses no controladores en la adquirida por su valor razonable o por la proporción de los activos netos identificables de la adquirida.

El crédito mercantil se mide con base en exceso de la suma de la contraprestación transferida, el importe de las participaciones no controladoras de la compañía adquirida, y el valor razonable de la participación de capital que la Compañía anteriormente mantenía en la adquirida (si existiese) sobre los montos netos a la fecha de adquisición de los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos. Se reconoce en el resultado una ganancia por ganga en una adquisición de negocios si, los montos netos a la fecha de adquisición de los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos exceden la suma de la contraprestación transferida, el monto de las participaciones no controladoras en la adquirida y el valor razonable de la participación de capital que la Compañía anteriormente mantenía en la adquirida (si existiese).

Los costos distintos a los asociados con la emisión de deuda o instrumentos de capital se cargan a resultados conforme se incurren.

Cualquier contraprestación contingente por pagar se reconoce a valor razonable en la fecha de adquisición. Si la contraprestación contingente se clasifica como capital, no se vuelve a medir y la liquidación se contabiliza dentro del capital. De otra manera, después de reevaluar, los cambios posteriores al valor razonable de las contraprestaciones contingentes se reconocen en la utilidad neta consolidada.

Si la contabilización inicial de una adquisición de negocios está incompleta al final del ejercicio en el cual ocurre, la Compañía informa montos de los conceptos por los cuales la contabilidad está incompleta, y revela que su asignación es de carácter preliminar. Esos importes preliminares se ajustan retrospectivamente durante el período de medición (no mayor a 12 meses de la fecha de adquisición), o se reconocen activos o pasivos adicionales para reflejar nueva información obtenida sobre hechos y circunstancias que existieron en la fecha de adquisición que, si se hubieran conocido, habrían afectado los importes reconocidos en esa fecha.

En ocasiones, obtener el control de una entidad adquirida en la que el interés en el capital social se mantiene inmediatamente antes de la fecha de adquisición se considera como una combinación de negocios lograda en etapas, también conocida como adquisición por pasos. La Compañía vuelve a medir su participación accionaria previamente mantenida en la entidad adquirida a su valor razonable a la fecha de adquisición y reconoce la ganancia o pérdida resultante, si corresponde, en utilidad o pérdida. Asimismo, los cambios en el valor de los intereses patrimoniales en la entidad adquirida reconocidos en otro resultado integral se reconocerán sobre la misma base que se requiere si la Compañía hubiera dispuesto directamente de los intereses patrimoniales previamente mantenidos.

La Compañía a veces obtiene el control de una entidad adquirida sin transferir la contraprestación. El método de contabilización de adquisición para una combinación de negocios se aplica a esas combinaciones de la siguiente manera:

- a) La entidad adquirida recompra una cantidad suficiente de acciones propias para que la Compañía obtenga el control.
- b) Caducan los derechos de veto minoritarios que anteriormente impedían a la Compañía controlar una entidad adquirida en la que tenía la mayoría de los derechos de voto.
- c) La Compañía y la adquirida acuerdan combinar sus negocios por contrato solo en el cual no transfiere ninguna contraprestación a cambio de control y no se mantienen participaciones de capital en la adquirida, ya sea en la fecha de adquisición o previamente.

### *Activos de larga duración mantenidos para venta y operaciones discontinuadas*

Los activos de larga duración se clasifican como activos mantenidos para la venta cuando (a) se espera sean recuperados principalmente a través de su venta, en lugar de ser recuperados mediante su uso continuo dentro de las operaciones, (b) los activos

se encuentren mantenidos para su venta inmediata y (c) la venta de los activos se considera como altamente probable en su condición actual.

Para que la venta se considere altamente probable:

- La administración debe estar comprometida a un plan de venta.
- Se debe haber iniciado un programa activo para localizar un comprador y completar el plan.
- El activo debe estar cotizado activamente para su venta en un precio que sea razonable en relación con su valor razonable actual; y
- La venta se espera completar dentro un plazo de un año a partir de la fecha de la clasificación.

Los activos no circulantes mantenidos para la venta se valúan al menor entre el valor en libros y el valor razonable menos el costo de disposición.

Las operaciones discontinuadas son las operaciones y flujos de efectivo que pueden ser distinguidas claramente del resto de la entidad, que han sido dispuestas, o han sido clasificadas como mantenidas para la venta, y:

- Representan una línea de negocio, o área geográfica.
- Son parte de un plan único coordinado para disponer de una línea de negocio o de un área geográfica de la operación, o
- Es una subsidiaria adquirida exclusivamente con la finalidad de revenderla.

#### *Moneda extranjera y consolidación de subsidiarias extranjeras, inversiones en asociadas y negocios conjuntos*

Al elaborar los estados financieros de cada subsidiaria individual, y contabilizar la inversión en asociadas y negocios conjuntos, las operaciones en monedas extranjeras que fueron realizadas en monedas diferentes de la moneda funcional de cada unidad reportada, se reconocen a los tipos de cambio que prevalecen en las fechas de las operaciones. Al final del ejercicio, las partidas monetarias denominadas en moneda extranjera se vuelven a convertir a los tipos de cambio que predominan en esa fecha. Las partidas no monetarias que se miden en términos de costo histórico en moneda extranjera no se vuelven a convertir.

La fluctuación cambiaria se reconoce en la utilidad neta consolidada del periodo en el que surge, excepto:

- Las variaciones en la inversión neta en subsidiarias extranjeras generadas por la fluctuación cambiaria que se incluyen en las otras partidas acumuladas de la utilidad (pérdida) integral que se registra dentro del capital como parte del ajuste acumulado de conversión dentro del estado de utilidad integral;
- Los saldos de financiamiento intercompañías de subsidiarias en el extranjero se clasifican en inversiones a largo plazo cuando no se planea su pago en el corto plazo, por lo que la fluctuación cambiaria generada por dichos saldos, se registra en la cuenta de resultado acumulado por conversión en el capital contable como parte de las otras partidas acumuladas de la utilidad (pérdida) integral; y
- La fluctuación cambiaria de instrumentos financieros de cobertura de riesgos de moneda extranjera.

Las diferencias cambiarias de las partidas monetarias son reconocidas en resultados. La clasificación en los resultados depende de la naturaleza que origine dichas fluctuaciones. Las diferencias cambiarias que se generan de actividades de operación son presentadas en la línea de otros gastos (ingresos). Mientras que las fluctuaciones relacionadas a las actividades no operativas tales como actividades de financiamiento son presentadas como parte de la línea de “ganancias (pérdidas) por fluctuación cambiaria” en el estado de resultados.

Para efectos de incorporar los estados financieros individuales de cada subsidiaria extranjera, asociada o negocio conjunto a los estados financieros consolidados de la Compañía, éstos se convierten a pesos mexicanos como sigue:

- Para entidades operando en un entorno económico hiperinflacionario, se reconocen conforme a la NIC 29, Información Financiera en Economías Hiperinflacionarias, y posteriormente se convierten a pesos mexicanos utilizando el tipo de



cambio aplicable al cierre del periodo tanto para el estado consolidado de situación financiera como el estado consolidado de resultados y utilidad integral; y

- Para entidades operando en un entorno económico no hiperinflacionario, los activos y pasivos se convierten a pesos mexicanos utilizando el tipo de cambio aplicable al cierre del año, el capital contable se convierte al tipo de cambio histórico, y para la conversión del estado de resultados y el estado de utilidad integral se utiliza el tipo de cambio a la fecha de cada operación. La Compañía utiliza el tipo de cambio promedio del mes correspondiente, si el tipo de cambio no fluctúa significativamente.

El crédito mercantil y los ajustes al valor razonable en los activos y pasivos identificables adquiridos que surgen de la adquisición de una operación en el extranjero se tratan como activos y pasivos de la operación en el extranjero y se convierten al tipo de cambio vigente al final de cada período. Las diferencias de cambio surgidas se reconocen en el capital como parte del ajuste de conversión acumulativo.

La conversión de activos y pasivos denominados en moneda extranjera a pesos mexicanos se realiza con fines de consolidación y no indica que la Compañía pudiera realizar o liquidar el valor reportado de esos activos y pasivos en pesos mexicanos. Además, esto no indica que la Compañía podría devolver o distribuir el valor en pesos mexicano en capital a sus accionistas.

#### *Reconocimiento de los efectos de la inflación en países con entornos económicos hiperinflacionarios*

La Compañía reconoce los efectos inflacionarios en la información financiera de sus subsidiarias que operan en entornos hiperinflacionarios (cuando la inflación acumulada de los últimos tres ejercicios se aproxima, o excede, el 100% o más, además de otros factores cualitativos), el cual consiste en:

- Aplicación de factores de inflación para actualizar los activos no monetarios, tales como inventarios, propiedad, planta y equipo, activos intangibles, incluyendo los costos y gastos relativos a los mismos, cuando dichos activos son consumidos o depreciados;
- Aplicación de los factores de inflación apropiados para actualizar el capital social, prima en suscripción de acciones, utilidad neta, las utilidades retenidas y otras partidas acumuladas de la utilidad integral, en el monto necesario para mantener el poder de compra en la moneda de la subsidiaria equivalentes de la fecha en la cual el capital fue contribuido o las utilidades fueron generadas a la fecha de presentación de los estados financieros consolidados; e
- Incluir en la utilidad neta consolidada el resultado por posición monetaria.

La Compañía actualiza la información financiera de las subsidiarias que operan en un entorno económico hiperinflacionario utilizando el índice de precios al consumidor (“IPC”) de cada país.

#### *Argentina*

Comenzando el 1 de julio de 2018, Argentina se convirtió en una economía hiperinflacionaria por que, entre otros factores económicos, la inflación acumulada de los últimos tres años en Argentina se superó el 100% de los diversos índices económicos que existen en el país. Por ser considerada hiperinflacionaria, la información financiera de nuestra subsidiaria en Argentina ha sido ajustada para reconocer los efectos inflacionarios desde el 1 de enero de 2018, a través de:

- Utilizar factores de inflación para reexpresar los activos no monetarios, como inventarios, propiedad, planta y equipo, neto, activos intangibles, netos, incluyendo costos y gastos cuando esos activos son consumidos o depreciados; y
- Reconocer una ganancia o pérdida en posición monetaria en la utilidad neta consolidada.

La Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas (“FACPCE”) aprobó el 29 de septiembre de 2018 y publicó el 5 de octubre de 2018, una resolución en la cual establece que el índice general de precios debe de ser calculado mediante el factor de inflación de activos no monetarios y la variación del CPI y CABA de noviembre y diciembre de 2015, respectivamente.

#### *Efectivo, equivalentes de efectivo y efectivo restringido*

El efectivo consiste en depósitos en cuentas bancarias que generan un interés sobre el balance disponible. Los equivalentes de efectivo se encuentran representados principalmente por depósitos bancarios de corto plazo e inversiones de ingresos fijos (inversiones disponibles a la vista), ambos con vencimiento de tres meses o menos y su valor en libros se aproxima a su valor razonable.

La Compañía también mantiene efectivo restringido el cual está comprometido como colateral para cumplir ciertas obligaciones contractuales. El efectivo restringido se presenta dentro de otros activos financieros circulantes dado que por naturaleza las restricciones son a corto plazo.

#### *Inversiones*

Las inversiones consisten en títulos de deuda y depósitos bancarios con vencimiento mayor a tres meses a la fecha de adquisición.

La administración determina la clasificación adecuada de las inversiones al momento de su compra y evalúa dicha clasificación a la fecha de cada estado de situación financiera.

#### *Otros activos financieros*

Los otros activos financieros incluyen cuentas por cobrar a largo plazo, instrumentos financieros derivados y las contingencias recuperables adquiridas de las combinaciones de negocio. Las cuentas por cobrar a largo plazo con un plazo determinado se miden a su costo amortizado utilizando el método de interés efectivo, menos cualquier deterioro.

#### *Activos financieros*

Los activos financieros son clasificados dentro de los siguientes modelos de negocio, dependiendo del objetivo de la administración: (i) “mantenidos al vencimiento para obtener flujos de efectivo”, (ii) “mantenidos al vencimiento y venta de activos financieros”, (iii) “otros o mantenidos para negociar”, incluyendo derivados asignados como instrumentos de cobertura en una cobertura eficiente, según corresponda. La clasificación depende de la naturaleza y propósito de los activos financieros y se determina en el momento del reconocimiento inicial.

La Compañía administra una evaluación a nivel portafolio del objetivo de modelo de negocio en el cual un activo financiero es administrado con el objetivo de dar cumplimiento a los propósitos de la Compañía con base en la administración de riesgos. La información considerada dentro de la evaluación incluye:

- Las políticas y objetivos de la Compañía en relación al portafolio y la práctica implementación de políticas;
- Desempeño y evaluación del portafolio de la Compañía incluyendo cuentas por cobrar;
- Riesgos que afectan el desempeño del modelo de negocio y como esos riesgos son controlados;
- Cualquier compensación relacionada con el desempeño del portafolio; y
- Frecuencia, volumen y eventualidad de ventas de activos financieros de periodos anteriores junto con los motivos de dichas ventas y la expectativa en relación a actividades de ventas futuras.

Los activos financieros de la Compañía incluyen efectivo, equivalentes de efectivo y efectivo restringido, inversiones con vencimientos de más de tres meses, préstamos y cuentas por cobrar, instrumentos financieros derivados y otros activos financieros.

La Compañía mide un activo financiero a su valor razonable más costos de transacción directamente atribuible a la compra del mismo en el reconocimiento inicial, en el evento que dicho activo no sea medido a su valor razonable con cambios en resultados. Las cuentas por cobrar que no contienen un componente financiero significativo son medidas y reconocidas al precio de la transacción en el momento que son generadas. El resto de los activos financieros se reconocen sólo cuando la Compañía es parte de las provisiones contractuales del instrumento.

El valor razonable de un activo es medido utilizando los supuestos que deberían ser utilizados por participantes del mercado al valorar el activo, asumiendo que la transacción se lleva a cabo de manera ordenada y es realizada en el principal o en el mercado más ventajoso para el activo.

Durante el reconocimiento inicial, el activo financiero también se clasifica como medido a su costo amortizado, valor razonable con cambios en otros resultados integrales – deuda o inversiones de capital – y valor razonable con cambios en resultados. La clasificación depende en el objetivo por el cual el activo financiero es adquirido.

Los activos financieros no son reclasificados después del reconocimiento inicial, a menos que la Compañía modifique el modelo de negocio para administrar el activo financiero; en tal caso que, todos los activos financieros afectados son reclasificados en el primer día del periodo de reporte posterior al cambio en el modelo de negocio.

#### *Activos financieros a su costo amortizado*

Un activo financiero medido a su costo amortizado necesita conocer las siguientes dos condiciones y no debe ser designado a su valor razonable con cambios en resultados (“VRTUP”):

- Es administrado dentro del modelo de negocio cuyo objetivo es mantener los activos financieros para recobrar flujos de efectivo contractuales; y
- Los términos contractuales son solamente pagos a fechas específicas del principal y el interés por el monto emitido del principal o solamente pagos de principal e interés (“SPPI”).

El costo amortizado de un activo financiero es el monto del reconocimiento inicial menos los pagos del principal, más o menos la amortización acumulada utilizando el método de tasa de interés efectiva de cualquier diferencia entre el reconocimiento inicial y el monto a su madurez y, para activos financieros, ajustados de pérdidas por deterioro. Un producto financiero, fluctuación cambiaria y pérdidas por deterioro son reconocidas en resultados. Cualquier ganancia o pérdida es también reconocida en la misma forma en resultados.

#### *Tasa de interés efectiva (“TIR”)*

El método de tasa de interés efectiva consiste de calcular el costo amortizado de préstamos, cuentas por cobrar y otros activos financieros (medidos a costo amortizado) y asignar el ingreso/gasto por interés durante la vida esperada del instrumento. La tasa de interés efectiva es la tasa que iguala los flujos de efectivo futuros estimados (incluyendo todas las comisiones pagadas o recibidas que forman una parte integral de la tasa de interés efectiva, costos de operación y otras primas o descuentos) durante la vida esperada del activo financiero, o (cuando sea apropiado) durante un periodo más corto, en función al valor en libros neto en el reconocimiento inicial.

#### *Activos financieros a valor razonable con cambios en otros resultados integrales (“VRORI”)*

Un activo financiero es medido a VRORI si cumple con las siguientes dos condiciones y no es designado como VRTUP:

- Es administrado dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo se cumple a través de la recuperación de flujos de efectivo contractuales y la venta de activos financieros; y
- Los términos contractuales son sólo pagos de principal e intereses.

Estos activos se miden subsecuentemente a su valor razonable. El producto financiero calculado utilizando la TIR, la fluctuación cambiaria y el deterioro se reconocen en resultados. Otras ganancias y pérdidas, relacionadas con cambios en el valor razonable, se reconocen en ORI. En caso de disposiciones, las ganancias o pérdidas acumuladas en ORI se reclasifican a resultados.

En el reconocimiento inicial de un instrumento de capital que no es mantenido para negociar, bajo el modelo de negocio de “otros”, la Compañía puede irrevocablemente escoger el presentar los cambios en el valor razonable de la inversión en el ORI. Esta decisión se toma a nivel de cada inversión. Los instrumentos de capital son medidos subsecuentemente a valor razonable. Los dividendos se

reconocen como otros ingresos en resultados a menos que el dividendo claramente represente la recuperación de parte del costo de una inversión. Otras ganancias y pérdidas netas, relacionadas a cambios en el valor razonable, se reconocen en el ORI y no serán reclasificadas a la utilidad neta consolidada en periodos subsecuentes.

#### *Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados (“VRTUP”)*

Todos los activos financieros designados a VRTUP incluyen activos financieros que son mantenidos para fines de negociación, y activos financieros que son designados desde su reconocimiento inicial a VRTUP. Los activos financieros se clasifican como mantenidos para fines de negociación si se adquieren con el propósito de vender o recomprar en el corto plazo. Los derivados, incluidos los derivados implícitos, son clasificados como mantenidos para fines de negociación a menos que se les designe como instrumentos de cobertura efectivos, como se define en la NIIF 9. Los activos financieros designados a VRTUP se registran en el balance general a valor razonable con cambios netos en el valor razonable presentados como gastos financieros (cambios netos negativos en el valor razonable) o productos financieros (cambios netos positivos en el valor razonable) en resultados, incluyendo cualquier ganancia por dividendos.

#### *Evaluación de que los flujos de efectivo contractuales son solamente pagos de principal e interés (“SPPI”)*

Para poder clasificar un activo financiero dentro de una de las tres categorías diferentes, la Compañía determina si los flujos de efectivo contractuales del activo son solamente pagos de principal e interés. La Compañía considera los términos contractuales del instrumento financiero y si el activo financiero contiene algún término contractual que podría cambiar el momento o el monto de los flujos de efectivo contractuales de tal manera que no cumpliría con el criterio de SPPI. Al hacer esta evaluación la Compañía considera lo siguiente:

- Eventos contingentes que modificarían la cantidad o el momento de reconocimiento de los flujos de efectivo;
- Los términos que puedan ajustar la tasa cupón contractual, incluidas las características de tasa de interés variable;
- Características de pago y extensión; y
- Características que limitan el derecho de la Compañía para obtener flujos de efectivo de ciertos activos.

Una característica de prepago es consistente con las características de SPPI si el monto de prepago representa sustancialmente los montos del principal y los intereses pendientes de pago, que pudiesen incluir una compensación razonable por la terminación anticipada del contrato. Adicionalmente, un activo financiero adquirido u originado con una prima o descuento a su monto contractual y en el reconocimiento inicial el valor razonable de la característica de prepago es insignificante, el activo pasará la prueba de las características contractuales de flujo de efectivo si el monto de prepago representa sustancialmente el monto contractual y los intereses acumulados (pero no pagados); la cual puede incluir una compensación adicional por la terminación anticipada del contrato.

#### *Deterioro de activos financieros*

La Compañía reconoce deterioro por pérdida de crédito esperada (“PCE”) en:

- Activos financieros medidos a su costo amortizado;
- Inversiones de deuda medidos a su VRORI; y
- Otros activos contractuales.

Las pérdidas por deterioro de cuentas por cobrar, activos contractuales y cuentas por cobrar de arrendamiento se miden a un monto que equivale a la PCE a lo largo de su vida, ya sea que tenga o no un componente financiero significativo. La Compañía aplica el criterio a las cuentas por cobrar, activos contractuales y créditos de arrendamiento de manera conjunta o separado.

La Compañía mide las pérdidas por deterioro a una cantidad igual a PCE a lo largo de la vida remanente, excepto por lo siguiente:

- Instrumentos de deuda clasificados como de bajo riesgo crediticio; y

- Otros instrumentos para los cuáles el riesgo crediticio (riesgo de irrecuperabilidad sobre la vida esperada del instrumento financiero) no ha incrementado de manera significativa desde el reconocimiento inicial.

Al determinar si el riesgo crediticio de un activo financiero ha incrementado de manera significativa desde el reconocimiento inicial y al estimar el PCE, la Compañía considera información razonable y soportable que sea relevante y que esté disponible sin costo o esfuerzo desproporcionado. Esto incluye información cualitativa y cuantitativa así como análisis basados en la experiencia y una evaluación crediticia de la Compañía.

La pérdida por deterioro es una estimación ponderada de probabilidades de pérdida esperada. El importe de pérdida por deterioro se mide como el valor presente de cualquier falta de liquidez (la diferencia entre los flujos de efectivo contractuales que le corresponden a la Compañía y los flujos de efectivo que la administración espera recibir). La pérdida de crédito esperada es descontada a la tasa de interés efectiva original del activo financiero.

La Compañía evalúa si hubo evidencia de deterioro. Alguna información observable que los activos financieros estaban deteriorados incluye:

- Dificultades financieras significativas del emisor o el deudor;
- El incumplimiento de un contrato, como un evento de bancarrota o vencimiento;
- Otorgar a los deudores concesiones como resultado de dificultades financieras del mismo, que la Compañía no consideraría en otras circunstancias;
- Cada vez es más probable que el deudor entre en quiebra u otra reorganización financiera;
- La desaparición de un mercado activo para un instrumento financiero debido a dificultades financieras; o
- Información que indique que hubo una disminución medible en los flujos de efectivo esperados de un grupo de activos financieros.

Para una inversión dentro de un instrumento de capital, evidencia objetiva de deterioro incluye una disminución significativa o prolongada de su valor razonable por debajo de su costo.

La pérdida por deterioro de activos financieros medidos a costo amortizado se disminuye del valor en libros y para los activos financieros medidos a VRORI la pérdida por deterioro se reconoce como ganancia o pérdida dentro de ORI.

#### *Dereconocimiento*

Un activo financiero (o, según corresponda, una parte de un activo financiero o parte de un grupo de activos financieros similares) da lugar a un dereconocimiento cuando:

- Los derechos a recibir flujos de efectivo del activo financiero han expirado; o
- La Compañía ha transferido sus derechos a recibir flujos de efectivo del activo o ha asumido una obligación de pagar los flujos de efectivo recibidos completamente sin demoras a un tercero bajo un acuerdo de transferencia y ya sea que (a) la Compañía haya transferido sustancialmente todos los riesgos y beneficios del activo o (b) la Compañía no haya transferido ni retenido sustancialmente todos los riesgos y beneficios del activo, pero haya transferido el control del activo.

#### *Compensación de saldos de instrumentos financieros*

Se requiere que los saldos de activos financieros sean compensados contra pasivos financieros y el monto neto sea reportado en el estado consolidado de situación financiera si, y sólo cuando la Compañía:

- Actualmente conserva un derecho legal ejecutable de compensar los montos reconocidos; y
- Pretenda liquidar de manera neta, o realice los activos y liquide los pasivos simultáneamente

#### *Préstamos y créditos*

Los instrumentos bajo esta categoría comprenden préstamos, cuentas por cobrar con clientes y otras cuentas por cobrar y se miden a su costo amortizado el cual representa los flujos futuros descontados a través de la tasa de interés efectiva a la fecha de la transacción.

En adición, un modelo de pérdida crediticia esperada es aplicado a los préstamos y cuentas por cobrar, el cuál es reportado neto de este deterioro en los estados financieros. La cantidad de este descuento no es significativa debido a que las cuentas por cobrar de clientes son usualmente recuperadas en el corto plazo.

Un producto financiero se reconoce al aplicar la tasa de interés efectiva, excepto para cuentas por cobrar circulantes en las que el reconocimiento del interés es inmaterial.

#### *Instrumentos financieros derivados*

La Compañía está expuesta a diversos riesgos de flujos de efectivo, de liquidez, de mercado y crediticios. Como consecuencia, la Compañía contrata diversos instrumentos financieros derivados para reducir su exposición al riesgo en fluctuaciones de tipo de cambio entre el peso mexicano y otras monedas, a fluctuaciones en la tasa de interés asociadas con sus préstamos denominados en moneda extranjera y su exposición al riesgo de fluctuación en los costos de ciertas materias primas.

La Compañía valúa y registra todos los instrumentos financieros derivados y de cobertura, en el estado consolidado de situación financiera como activo o pasivo a VRTUP o VRORI, considerando los precios cotizados en mercados reconocidos. En el caso de que el instrumento financiero derivado no tenga un mercado formal, el valor razonable se determina a través de modelos soportados con información de mercado suficiente, confiable y comprobable. Los cambios en el valor razonable de los instrumentos financieros derivados son registrados cada periodo en resultados o en otras partidas acumuladas de la utilidad integral, dependiendo del tipo de instrumento de cobertura y de la efectividad de la cobertura.

#### *Cobertura contable*

La Compañía designa ciertos instrumentos de cobertura, que incluyen instrumentos derivados para cubrir el riesgo de moneda extranjera, ya sea como cobertura de valor razonable o cobertura de flujo de efectivo. La cobertura de riesgo cambiario en compromisos se contabiliza como cobertura de flujo de efectivo.

Al inicio de la relación de cobertura, la Compañía documenta la relación entre el instrumento de cobertura y la partida cubierta junto con sus objetivos de administración de riesgos y su estrategia para poner en marcha varias operaciones de cobertura. Además, al inicio de la cobertura y de manera continua, la Compañía documenta si el instrumento de cobertura es altamente efectivo en los cambios del valor razonable o flujos de efectivo de la partida cubierta atribuibles al riesgo cubierto.

#### *Cobertura de flujos de efectivo*

La porción efectiva de los cambios en el valor razonable de los derivados que se designan y califican como cobertura de flujo de efectivo se reconocen en otras partidas de la utilidad integral y son acumulados bajo la valuación de la porción efectiva de los instrumentos financieros derivados. La ganancia o pérdida relacionada con la porción inefectiva se reconoce inmediatamente en la utilidad neta consolidada, en la línea de (ganancia) pérdida en valuación de instrumentos financieros.

Los montos previamente reconocidos en otras partidas de la utilidad integral y acumulados en capital se reclasifican a la utilidad neta consolidada en el período en que la partida cubierta es reconocida en la utilidad neta consolidada, en la misma partida del estado consolidado de resultados. Sin embargo, cuando la operación proyectada de cobertura reconoce un activo no financiero o pasivo no financiero, las ganancias y pérdidas previamente reconocidas en otras partidas de la utilidad integral y acumuladas en capital se transfieren del capital y se incluyen en la medición inicial del costo del activo no financiero o pasivo no financiero.

La cobertura contable se discontinúa cuando la Compañía revoca la relación de cobertura, cuando el instrumento de cobertura expira o es vendido, terminado o ejecutado, o cuando ya no califica para la cobertura contable. Cualquier ganancia o pérdida reconocida en otras partidas de la utilidad integral, en ese momento permanece en capital y se reconoce cuando la operación proyectada es

finalmente reconocida en la utilidad neta consolidada. Cuando ya no se espera que ocurra una operación proyectada, la ganancia o pérdida acumulada en capital se reconoce inmediatamente en la utilidad neta consolidada.

#### *Cobertura de valor razonable*

El cambio en el valor razonable de un derivado de cobertura se reconoce en el estado consolidado de resultados como ganancia o pérdida cambiaria. El cambio en el valor razonable de la partida cubierta que sea atribuible al riesgo cubierto es registrado como parte del valor en libros de la partida cubierta y también es reconocido en el estado consolidado de resultados como ganancia o pérdida cambiaria.

Para el valor razonable de las coberturas relacionadas a partidas contabilizadas a costo amortizado los cambios en el valor razonable de la partida efectiva de la cobertura se reconoce primero como ajuste al valor en libros de la cobertura y posteriormente se amortiza a través de la utilidad o pérdida neta consolidada durante la vida restante de la cobertura utilizando el método de interés efectivo. La amortización por el método de interés efectivo podrá empezar tan pronto como exista un ajuste y, a más tardar cuando la partida cubierta deje de ser ajustada por los cambios en el valor razonable atribuibles al riesgo que se está cubriendo. Si la partida cubierta es dada de baja, el valor razonable no amortizado es reconocido inmediatamente en la utilidad neta consolidada.

Cuando un compromiso en firme no reconocido se designe como partida cubierta, el cambio acumulado posterior en el valor razonable del compromiso en firme atribuible al riesgo cubierto se reconocerá como un activo o pasivo con la correspondiente ganancia o pérdida reconocida en la utilidad neta consolidada.

#### *Cobertura de inversión neta en una operación en el extranjero*

La Compañía designa títulos de deuda como cobertura de ciertas inversiones netas en subsidiarias extranjeras y aplica la contabilidad de cobertura a las diferencias en moneda extranjera originadas entre la moneda funcional de sus inversiones en el extranjero y la moneda funcional de la tenedora (pesos mexicanos), independientemente de si la inversión neta es mantenida directamente o a través de una subtenedora.

Las diferencias en la moneda extranjera que surgen en la conversión de un pasivo financiero designado como cobertura de una inversión neta en un negocio en el extranjero, son reconocidas en la utilidad integral en el apartado de las diferencias de efectos por conversión en operaciones extranjeras y asociadas, en la medida que la cobertura sea efectiva. En la medida que la cobertura no sea efectiva, tales diferencias son reconocidas a valor de mercado en resultados. Cuando parte de la cobertura de una inversión neta es eliminada, el monto correspondiente a efectos por conversión se transfiere a resultados como parte de la utilidad o pérdida por eliminación.

#### *Medición del valor razonable*

La Compañía mide sus instrumentos financieros, tales como derivados y ciertos activos no financieros, a su valor razonable en cada fecha de balance.

El valor razonable es el precio que se recibiría por la venta de un activo o se pagaría por la transferencia de un pasivo en una transacción ordenada entre participantes del mercado en la fecha de medición. La medición del valor razonable se basa en la presunción de que la transacción para vender el activo o transferir el pasivo se lleva a cabo, ya sea en:

- El mercado principal para el activo o pasivo; o
- La ausencia de un mercado de capital, en el mercado más ventajoso para el activo o pasivo.

Una medición a valor razonable de un activo no financiero tendrá en cuenta la capacidad del participante de mercado para generar beneficios económicos mediante la utilización del activo en su máximo y mejor uso o mediante la venta de éste a otro participante de mercado que utilizaría el activo en su máximo y mejor uso.

La Compañía utiliza las técnicas de valuación que sean apropiadas a las circunstancias y sobre las cuales existan datos suficientes disponibles para medir el valor razonable, maximizando el uso de datos de entrada observables relevantes y minimizando el uso de datos de entrada no observables.

Todos los activos y pasivos utilizados al determinar el valor razonable se clasifican dentro de la jerarquía de valor razonable, descrita de la siguiente manera, basado en la información del nivel inferior que sea relevante a la medición del valor razonable:

- Nivel 1 - Precios cotizados (sin ajustar) en mercados activos para activos o pasivos idénticos a los que la entidad que reporta tiene la capacidad de acceder a la fecha de medición.
- Nivel 2 - Insumos distintos a los precios cotizados incluidos en el Nivel 1 que sean observables para el activo o pasivo, ya sea directa o indirectamente.
- Nivel 3 - Es información no observable para el activo o pasivo. Información no observable se utilizará para medir el valor razonable en la medida en que los datos observables no estén disponibles, permitiendo situaciones en las que hay poca o nula actividad de mercado para el activo o pasivo a la fecha de medición.

Para los activos y pasivos que se reconocen en los estados financieros de forma recurrente, la Compañía determina si las transferencias han ocurrido entre los niveles de la jerarquía reevaluando las categorías (basado en la información de nivel inferior que sea relevante para la medición del valor razonable en su totalidad) al final de cada período.

La Compañía determina las políticas y procedimientos tanto para la medición del valor razonable recurrente, así como los pasivos no cotizados, las cuales se pueden consultar en los estados financieros anuales 2020 de la Compañía.

Para el propósito de las revelaciones del valor razonable, la Compañía ha determinado las clases de activos y pasivos sobre la base de la naturaleza, características y riesgos del activo o pasivo y el nivel de la jerarquía de valor razonable como se explicó anteriormente.

#### *Inventarios y costo de ventas*

Los inventarios son valuados a costo o valor neto de realización, el menor. El valor neto de realización representa el precio de venta estimado de los inventarios menos todos los costos de terminación estimados y los costos necesarios para realizar la venta.

Los inventarios representan el costo de adquisición o producción que se incurre cuando se compra o se produce un producto, y son basados en la fórmula de costo promedio. Los segmentos operativos de la Compañía utilizan las metodologías de costeo de inventario para evaluarlos, tales como el método de costo promedio ponderado en Coca-Cola FEMSA, el método detallista (método para estimar el costo promedio) en FEMSA Comercio – División Proximidad y FEMSA Comercio – División Salud; y el método de adquisición en FEMSA Comercio – División Combustibles, excepto para los centros de distribución los cuales se valúan mediante el método de costo promedio.

El costo de ventas incluye costos relacionados con materias primas utilizadas en el proceso de producción, mano de obra (salarios y otros beneficios) depreciación de maquinaria, equipo y otros costos, incluyendo combustible, energía eléctrica, mantenimiento de equipo e inspección; costos relacionados con la compra de bienes y servicios utilizados para el proceso de venta de los productos de la Compañía y costos relacionados con la compra de gasolina, diésel y lubricantes utilizados para el proceso de venta de la Compañía.

La administración de la Compañía debe realizar juicios con respecto a las bajas de inventario para determinar el valor razonable neto del inventario. Estas bajas consideran factores como la vida útil y el estado de los bienes, así como datos de mercado recientes para evaluar la demanda futura estimada. A la fecha, la pandemia de COVID-19 no ha tenido un impacto material en la evaluación de la Compañía del valor razonable neto del inventario, y la rotación de inventarios sigue siendo similar desde el comienzo de la pandemia.

#### *Inversiones reconocidas por el método de participación*



Las asociadas son aquellas entidades sobre las que la Compañía tiene influencia significativa. La influencia significativa es el poder de participar en las decisiones de las políticas financieras y operativas de la entidad participada, pero sin control sobre dichas políticas. Debido a la pérdida de influencia significativa sobre la inversión reconocidas por el método de participación, la Compañía mide y reconoce cualquier inversión reconocidas a su valor razonable.

Las inversiones en asociadas se contabilizan utilizando el método de participación y se reconocen inicialmente al costo, que comprende el precio de compra de la inversión y cualquier gasto necesario atribuible directamente para adquirirla. El valor en libros de la inversión se ajusta para reconocer los cambios en la participación accionaria de la asociada desde la fecha de adquisición. Los estados financieros de las asociadas se preparan para el mismo período de información que la Compañía.

Los estados financieros consolidados incluyen la participación en la utilidad neta consolidada y otras partidas de la utilidad integral en la asociada o negocio conjunto, después de los ajustes para alinear las políticas contables con las de la Compañía, a partir de la fecha en que se tiene influencia significativa hasta la fecha en que la influencia significativa cese.

Las pérdidas y ganancias procedentes de transacciones ‘ascendentes’ y ‘descendentes’ entre la Compañía (incluyendo sus subsidiarias consolidadas) y la asociada, se reconocen en los estados financieros consolidados únicamente en la medida que correspondan a las participaciones en la asociada de otros inversionistas no relacionados. Son transacciones ‘ascendentes’, por ejemplo, las ventas de activos de la asociada a la Compañía. Son transacciones ‘descendentes’, las ventas de activos de la Compañía a la asociada. La participación de la Compañía en los resultados de la asociada que proviene de dichas transacciones se elimina.

Cuando la participación de la Compañía en las pérdidas excede el valor en libros de la inversión en la asociada, incluyendo cualquier anticipo, el valor en libros se reduce a cero y el reconocimiento de futuras pérdidas se discontinúa excepto en la medida en que la Compañía tenga una obligación para pagar a la asociada o tenga que hacer pagos a nombre de la asociada.

El crédito mercantil a la fecha de adquisición se presenta como parte de la inversión de la asociada en el estado consolidado de situación financiera. Cualquier crédito mercantil que surja en la adquisición de la participación de la Compañía en una asociada se valúa de acuerdo con la política contable de la Compañía para el crédito mercantil que surge en una adquisición de negocios.

Después de la aplicación del método de participación, la Compañía determina si es necesario reconocer una pérdida por deterioro adicional sobre su inversión en su asociada. La Compañía determina en cada fecha de reporte si existe alguna evidencia objetiva de que la inversión en asociadas está deteriorada. En este caso, la Compañía calcula el monto del deterioro como la diferencia entre el valor recuperable de la inversión y su valor en libros y reconoce el monto en la participación de la utilidad o pérdida de las asociadas y negocios conjuntos utilizando el método de participación en el estado consolidado de resultados.

Si la participación en la inversión se reduce, pero continúa clasificándose como asociada, la Compañía reclasifica a resultados la proporción de la ganancia o pérdida que previamente se había reconocido en las otras partidas de la (pérdida) utilidad integral relacionada con la reducción en la participación accionaria considerando que dichas partidas son reclasificables a la utilidad neta consolidada en la disposición parcial de la inversión relacionada.

La Compañía reclasifica en cada caso la proporción del interés económico dispuesto de las siguientes cantidades reconocido en las otras partidas a la utilidad (pérdida) integral: i) el efecto acumulado por conversión de inversiones extranjeras, ii) ganancias y pérdidas de cobertura acumuladas, iii) cualquier otro importe previamente reconocido que hubiera sido reconocido en el resultado neto si la asociada había eliminado directamente el activo al que está relacionado.

Ante la pérdida de influencia significativa sobre la asociada, la Compañía mide y reconoce cualquier inversión retenida a su valor razonable.

Un negocio conjunto es un acuerdo del que dos o más partes tienen control conjunto. Control conjunto es el acuerdo contractual para compartir el control que existe sólo cuando las decisiones sobre las actividades relevantes requieran el consentimiento unánime de todas las partes que comparten el control. La Compañía clasifica sus participaciones en acuerdos conjuntos ya sea como operaciones conjuntas o negocios conjuntos dependiendo de los derechos de la Compañía a los activos y obligaciones por los pasivos del acuerdo.

Un negocio conjunto es un acuerdo en conjunto mediante el cual las partes que tienen el control conjunto tienen derechos sobre los activos netos de dicho acuerdo. La Compañía reconoce su participación en los negocios conjuntos como una inversión y contabiliza dicha inversión utilizando el método de la participación. Al 31 de marzo de 2021 y 2020, la Compañía no tiene participación en operaciones conjuntas.

Si la participación en la inversión se reduce, pero continúa clasificándose como acuerdo conjunto, la Compañía reclasifica a resultados la proporción de la ganancia o pérdida que previamente se había reconocido en las otras partidas de la (pérdida) utilidad integral relacionada con la reducción en la participación accionaria considerando que dichas partidas sean reclasificables a la utilidad neta consolidada en la disposición parcial de la inversión relacionada.

La Compañía reclasifica la porción del interés económico dispuesto en la reducción de la participación de los negocios conjuntos. Al 31 de marzo de 2021 y 2020, la Compañía no tiene disposiciones significativas o disposición parcial en acuerdos conjuntos.

Al perder influencia significativa sobre el negocio conjunto, la Compañía mide y reconoce cualquier inversión retenida a su valor razonable.

#### *Propiedad, planta y equipo*

La propiedad, planta y equipo se registra inicialmente a su costo de adquisición y/o construcción y se presenta neta de la depreciación acumulada y pérdidas por deterioro acumuladas, en caso de que existieran. Los costos de financiamiento relacionados con la adquisición o construcción de los activos calificables se capitalizan formando parte del costo del activo, si son materiales.

Los costos de mantenimiento mayor se capitalizan como parte del costo total de adquisición. El mantenimiento de rutina y los costos de reparación se registran en resultados en el momento en que se incurren.

Las inversiones en proceso están representadas por activos de larga duración que no han iniciado su operación, es decir, aún no están listos para ser utilizados para el fin que fueron compradas, construidas o desarrolladas. La Compañía estima completar estas inversiones en un plazo no mayor a 12 meses.

La depreciación se calcula aplicando el método de línea recta sobre la vida útil estimada del activo. Cuando un elemento de propiedad, planta y equipo incluye componentes principales con diferentes vidas útiles, los componentes se contabilizan y deprecian por separado de propiedad, planta y equipo. Las tasas de depreciación son estimadas por la Compañía, considerando la vida útil estimada de los activos.

La vida útil estimada de los activos, los valores residuales y el método de depreciación se revisan al final de cada ejercicio anual, con el efecto de cualquier cambio en las estimaciones contabilizado de forma prospectiva.

Una partida de propiedad, planta y equipo se da de baja cuando se vende o cuando no se espera que surjan beneficios económicos futuros por el uso continuo del activo. Cualquier ganancia o pérdida que surja de la disposición o retiro de una partida de propiedad, planta y equipo se determina como la diferencia entre los productos de las ventas (si existiesen) y el valor en libros del activo y se reconoce en la utilidad neta consolidada.

#### *Deterioro de activos de larga duración*

Al final de cada periodo, la Compañía revisa el valor en libros de sus activos de larga duración tangibles e intangibles de vidas definidas para determinar si existe algún indicio de que esos activos han sufrido una pérdida por deterioro. Si existe dicho indicio, se estima el importe recuperable del activo para determinar el grado de pérdida por deterioro (si existiese). Cuando no es posible estimar el importe recuperable de un activo individual, la Compañía estima el importe recuperable de la UGE a la cual pertenece el activo. Cuando se puede identificar una base de asignación razonable y consistente, los activos corporativos también se asignan a unidades generadoras de efectivo individuales, o de otra manera se asignan a la más pequeña de las unidades generadoras de efectivo por la cual se puede identificar una asignación razonable y consistente.

Con el fin de realizar pruebas de deterioro, el crédito mercantil adquirido en una adquisición se asigna, desde la fecha de la adquisición, a cada una de las unidades generados de efectivo del grupo que se espera se beneficien de la adquisición, independientemente de que otros activos o pasivos de la adquirida se asignen en a esas unidades.

Para el crédito mercantil y otros activos intangibles con vida indefinida, la Compañía realiza pruebas de deterioro anuales, y cuando ciertas circunstancias indican que el valor en libros de la unidad generadora de efectivo puede exceder su importe recuperable.

El importe recuperable es el mayor entre el valor razonable menos los costos de venta y el valor en uso. Al evaluar el valor en uso, los flujos de efectivo futuros estimados se descuentan a su valor presente utilizando la tasa de descuento antes de impuestos, que refleja las evaluaciones del mercado actual del valor del dinero en el tiempo y los riesgos específicos del activo por el cual las estimaciones de flujos futuros de efectivo no se han ajustado.

Si se estima que el importe recuperable de un activo o UGE sea menor a su valor en libros, el valor en libros del activo (o UGE) es reducido a su importe recuperable, y se reconoce inmediatamente una pérdida por deterioro en la utilidad neta consolidada.

Cuando una pérdida por deterioro se reversa, el valor en libros del activo o UGE se incrementa hasta la estimación utilizada para determinar el importe recuperable, para que el valor incrementado en libros no exceda el valor en libros determinado si no se hubiera reconocido una pérdida por deterioro para el activo o UGE en años anteriores. Se reconoce una reversión de una pérdida por deterioro inmediatamente en la utilidad neta consolidada. Las pérdidas por deterioro relacionadas con el crédito mercantil no son reversibles.

#### *Arrendamientos*

Conforme a la NIIF 16, la Compañía evalúa si un contrato es, o contiene, un arrendamiento cuando el contrato transfiere el derecho de controlar el uso de un activo identificado por un periodo de tiempo a cambio de una contraprestación. La Compañía evalúa si un contrato es un acuerdo de arrendamiento cuando:

- El contrato implica el uso de un activo identificado – esto puede ser especificado explícita o implícitamente, y debe ser físicamente distinto o representar sustancialmente toda la capacidad de un activo físicamente distinto. Si el arrendador tiene derechos de sustitución sustantivos, el activo no es identificado;
- La Compañía tiene el derecho a recibir sustancialmente todos los beneficios económicos del uso del activo a lo largo de todo el periodo de uso; y
- La Compañía tiene el derecho a dirigir el uso del activo cuando tiene derecho a tomar las decisiones más relevantes sobre cómo, y para que propósito se usa el activo. Cuando el use del activo es predeterminado, la Compañía tiene el derecho a dirigir el uso del activo si: i) tiene derecho de operar el activo; o ii) el diseño del activo predetermina como y para que propósito será utilizado.

La Compañía arrienda principalmente terrenos y construcciones para sus tiendas minoristas y algunos edificios para sus oficinas. Por lo general, los acuerdos de arrendamiento para las tiendas minoristas tienen una duración de 15 años, y los acuerdos de espacios para oficinas tienen una duración de tres a cinco años.

Como arrendatario

#### Medición inicial

En la fecha de inicio del arrendamiento, la Compañía reconoce un activo por derecho de uso y un pasivo por arrendamiento. El activo por derecho de uso se mide inicialmente al costo, que comprende el monto inicial del pasivo por arrendamiento ajustado por cualquier pago por arrendamiento realizado durante o antes de la fecha de aplicación inicial. El activo por derecho de uso considera los costos directos iniciales incurridos y un estimado de los costos para dismantelar y eliminar el activo subyacente, o para restaurar el activo subyacente o el lugar en el que está ubicado, menos cualquier incentivo por arrendamiento recibido.

El pasivo por arrendamiento se mide inicialmente al valor presente de los pagos futuros de arrendamiento por el periodo remanente a la fecha de aplicación inicial. Dichos pagos son descontados utilizando la tasa incremental de la Compañía, la cual es considerada como la tasa que tendría que pagar la Compañía por un financiamiento de un periodo similar, y con una garantía similar, para obtener un activo de valor similar al activo arrendado. Para la Compañía, la tasa de descuento utilizada para medir el activo por derecho de uso y el pasivo por arrendamiento es la tasa relacionada al costo de financiamiento de la Compañía desde la perspectiva del consolidado.

Los pagos por arrendamiento incluidos en la medición del pasivo por arrendamiento comprenden lo siguiente:

- Pagos fijos, incluyendo pagos que en sustancia son fijos;
- Pagos de arrendamiento variables que dependen de un índice o una tasa, inicialmente medidos utilizando el índice o la tasa a la fecha de aplicación inicial;
- El precio relacionado a una opción de compra que la Compañía tiene certeza razonable de ejercer, una opción a extender el acuerdo contractual y penalizaciones por terminar anticipadamente el acuerdo de arrendamiento, al menos que la Compañía tenga certeza razonable de no ejercer dichas opciones.
- Pagos que se esperan realizar al arrendador bajo garantías de valor residual.

La Compañía no reconoce un activo por derecho de uso y pasivo por arrendamiento para aquellos acuerdos de corto plazo con un periodo contractual de 12 meses o menos y arrendamientos de activos de bajo valor, principalmente equipos de tecnología de información utilizados por los empleados, tales como: computadoras portátiles y de escritorio, dispositivos de mano e impresoras. La Compañía reconoce los pagos por arrendamiento asociados a estos acuerdos como un gasto en el estado consolidado de resultados a medida en que se incurren.

#### Medición subsecuente

El activo por derecho de uso se deprecia utilizando el método de línea recta desde la fecha de inicio hasta el más corto entre la vida útil del activo por derecho de uso o el plazo del acuerdo de arrendamiento. Además, el activo por derecho de uso es ajustado periódicamente por pérdidas por deterioro, si hubiese, y ajustado por ciertas remediciones del pasivo por arrendamiento.

El pasivo por arrendamiento se mide a su costo amortizado utilizando el método de tasa de interés efectiva. La Compañía vuelve a medir el pasivo por arrendamiento sin modificar la tasa de descuento incremental cuando hay una modificación en los pagos de arrendamiento futuros bajo una garantía de valor residual o si la modificación surge de un cambio en el índice o tasa cuando se trata de pagos variables. El pasivo por arrendamiento se vuelve a medir utilizando una tasa de descuento incremental nueva a la fecha de modificación cuando:

- Una opción de extender o terminar el acuerdo es ejercida modificando el periodo no cancelable del contrato, o;
- La Compañía cambia su evaluación de si ejercerá una opción de compra.

Cuando el pasivo por arrendamiento se vuelve a medir, se hace un ajuste correspondiente al valor en libros del activo por derecho de uso, o se registra en resultados si el valor en libros del activo por derecho de uso ha sido reducido a cero.

Una modificación al acuerdo por arrendamiento se contabiliza como un acuerdo por separado si se cumplen las dos condiciones siguientes: i) la modificación incrementa el alcance del arrendamiento al agregar el derecho de uso de uno o más activos subyacentes; y ii) la contraprestación del arrendamiento incrementa por una cantidad proporcional al precio independiente del aumento en el alcance y cualquier ajuste a ese precio independiente para reflejar las circunstancias del contrato.

En los estados de resultados consolidados, el gasto por interés del pasivo por arrendamiento se presenta como un componente del gasto financiero, al menos que sean directamente atribuibles a activos calificados, en cuyo caso se capitalizan de acuerdo la política contable de costos de financiamiento de la Compañía. Los activos por derecho de uso se miden según el modelo de costo, se deprecian durante el plazo del arrendamiento en línea recta y se reconocen en el estado consolidado de resultados.

Las mejoras en propiedades arrendadas se reconocen como parte de propiedad, planta y equipo en el estado de situación financiera consolidado y se amortizan utilizando el método de línea recta, por el periodo más corto entre la vida útil del activo o el plazo del arrendamiento relacionado.

La Compañía ha reconocido una cantidad significativa de activo por derecho de uso y pasivo por arrendamiento correspondiente.

#### Como arrendador

La Compañía en su carácter de arrendador determina al inicio del arrendamiento, si cada acuerdo se clasifica como un arrendamiento operativo o financiero.

Los arrendamientos son clasificados como arrendamientos financieros cuando en los términos del acuerdo de arrendamiento transfieren sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes del activo subyacente. Todos los demás acuerdos de arrendamiento se clasifican como arrendamientos operativos. La Compañía considera algunos de los siguientes indicadores, entre otros; para analizar si se transfieren sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes:

- Si el arrendamiento es por la mayor parte de la vida útil del activo; o
- Si el valor presente de los pagos futuros mínimos de arrendamiento equivale sustancialmente al valor razonable del activo subyacente.

La Compañía reconoce los pagos por arrendamientos operativos recibidos como ingresos en línea recta durante el plazo del arrendamiento dentro de los estados consolidados de resultados, excepto cuando otra base sistemática represente de mejor manera el patrón de tiempo en el cual los beneficios económicos del activo arrendado son transferidos. La Compañía también reconoce costos, incluyendo la depreciación de los activos arrendados, incurridos para obtener el ingreso por arrendamiento.

La Compañía reconoce inicialmente un importe igual a la inversión neta en el arrendamiento, es decir, el valor presente de los pagos futuros del arrendamiento más cualquier garantía de valor residual que se otorgue; y está clasificado entre la porción circulante de los cobros con vencimiento menor o igual a un plazo de 12 meses y los cobros no circulantes, es decir, con vencimiento mayor a 12 meses; que incluyen:

- i. pagos fijos incluidos aquellos que en sustancia son fijos, que pueden involucrar variabilidad, pero que en esencia son inevitables, menos cualquier incentivo por arrendamiento a cobrar;
- ii. pagos por rentas variables que dependen de un índice o una tasa a la fecha de inicio del contrato de arrendamiento;
- iii. importes por pagar del arrendatario en virtud de garantías del valor residual (en caso de ser aplicable);
- iv. el precio relacionado a una opción de compra si el arrendatario está razonablemente seguro de ejercer (en caso de ser aplicable); y
- v. los pagos por penalizaciones derivadas de la terminación del arrendamiento, si el plazo del arrendamiento refleja que el arrendatario ejercerá una opción para terminar el arrendamiento.

Las operaciones intercompañías relacionadas con transacciones entre arrendadores y arrendatarios dentro de la Compañía, son eliminadas en el proceso de consolidación.

#### *Pasivos financieros e instrumentos de capital*

##### *Clasificación como deuda o capital*

La deuda y los instrumentos de capital emitidos por la Compañía se clasifican ya sea como pasivos financieros o como capital, de acuerdo a la sustancia de los acuerdos contractuales y las definiciones de un pasivo financiero y un instrumento de capital.

##### *Instrumentos de capital*

Un instrumento de capital es cualquier contrato que pruebe una participación residual en los activos de una entidad después de deducir todos sus pasivos. Los instrumentos de capital emitidos por la Compañía se reconocen en los ingresos recibidos, netos de los costos directos de emisión.

La recompra de instrumentos propios de capital de la Compañía se reconocen y deducen directamente en capital. Ninguna ganancia o pérdida se reconoce en la utilidad o pérdida sobre la compra, venta, emisión o cancelación de los instrumentos de capital propios de la Compañía.

#### *Pasivos financieros*

##### *Reconocimiento y medición iniciales*

Los pasivos financieros dentro del alcance de la NIIF 9 se clasifican como pasivos financieros en préstamos y financiamiento a costo amortizado, excepto por instrumentos derivados designados como instrumentos de cobertura en una cobertura efectiva, pasivos financieros que surgen de la transferencia de un pasivo financiero que no califica para su dereconocimiento, contratos de garantía financiera y la obligación de contraprestación contingente en una combinación de negocios, según sea el caso, los cuales se reconocen a VRTUP. La Compañía determina la clasificación de sus pasivos financieros en el reconocimiento inicial.

Todos los pasivos financieros se reconocen inicialmente a valor razonable más, en el caso de préstamos y financiamientos, los costos de la transacción directamente atribuibles.

Los pasivos financieros de la Compañía incluyen cuentas por pagar y otros documentos por pagar, pasivos bancarios, e instrumentos financieros derivados.

##### *Medición subsecuente*

La medición subsecuente de los pasivos financieros depende de su clasificación, como se describe a continuación.

##### *Préstamos y Créditos*

Después del reconocimiento inicial, los préstamos que generan intereses y los financiamientos se miden a costo amortizado utilizando el método TIR. Las ganancias y pérdidas se reconocen en el estado consolidado de resultados cuando los pasivos son dados de baja, y a través del proceso de amortización del método de interés efectivo.

El costo amortizado se calcula considerando cualquier descuento o prima de la adquisición, y comisiones o costos que son parte integral del método de interés efectivo. La amortización del método de interés efectivo se incluye en el gasto financiero en el estado consolidado de resultados.

##### *Dereconocimiento*

Un pasivo financiero se dereconoce cuando la obligación del pasivo se elimina, se cancela o expira. Cuando un pasivo financiero se reemplaza por otro del mismo acreedor en términos substancialmente diferentes, o los términos del pasivo se modifican substancialmente, tal intercambio o modificación se reconoce como un dereconocimiento del pasivo original y se reconoce un pasivo nuevo. La diferencia en los valores en libros respectivos se reconoce en el estado consolidado de resultados.

##### *Provisiones*

La Compañía reconoce provisiones cuando tiene una obligación presente (legal o implícita) como resultado de un suceso pasado, es probable que la Compañía esté obligada a liquidar dicha obligación, y pueda hacer una estimación confiable del importe de la obligación.

El monto reconocido como una provisión es la mejor estimación de la contraprestación requerida para liquidar la obligación presente al final del periodo, tomando en cuenta los riesgos e incertidumbres de la obligación. Cuando se mide una provisión

utilizando los flujos de efectivo estimados para liquidar la obligación presente, su valor en libros es el valor presente de esos flujos de efectivo (en donde el efecto del valor del dinero en el tiempo es material).

Cuando se espera que alguno o todos los beneficios económicos requeridos para liquidar una provisión sean recuperados de un tercero, se reconoce una cuenta por cobrar si es virtualmente cierto que el reembolso será recibido y el monto de la cuenta por cobrar se puede medir confiablemente.

La Compañía reconoce una provisión por una pérdida contingente cuando es probable (es decir, la probabilidad de que el evento ocurra es mayor que la probabilidad de que no ocurra) que ciertos efectos relacionados con eventos pasados se materialicen y puedan ser cuantificados razonablemente. Estos eventos y su impacto financiero también se revelan como una pérdida contingente en los estados financieros consolidados cuando el riesgo de pérdida se considera que no sea remoto. La Compañía no reconoce un activo contingente hasta que la ganancia se realiza.

Las provisiones por reestructuración sólo se reconocen cuando los criterios de reconocimiento de provisiones se cumplen. La Compañía tiene una obligación implícita, cuando se identifica en un plan formal y detallado, la actividad o la parte de la Compañía en cuestión, la ubicación y el número de trabajadores afectados, una estimación detallada de los costos asociados y una línea de tiempo apropiada. Adicionalmente, los trabajadores afectados deberán haber sido notificados de las características principales del plan.

#### *Reconocimiento de los ingresos*

La Compañía reconoce ingresos cuando el control de las obligaciones de desempeño son transferidas al cliente. Control se refiere a la habilidad que tiene el cliente para dirigir el uso y obtener sustancialmente todos los beneficios de los bienes y servicios intercambiados.

La administración definió los siguientes indicadores para analizar el tiempo y las circunstancias así como la cantidad por la cual el ingreso se reconoce:

- Identificando el contrato(s) con el cliente (por escrito, oral o cualquier otro de acuerdo a las prácticas del negocio);
- Evaluando los bienes y servicios comprometidos en el contrato e identificar como cada obligación de desempeño en el contrato será transferida al cliente;
- Considerando los términos contractuales en conjunto con las prácticas del negocio para determinar el precio de la transacción. El precio de la transacción es el monto de contraprestación que la Compañía espera recibir en intercambio de transferir los bienes y servicios comprometidos con el cliente, excluyendo el impuesto sobre la venta. La contraprestación comprometida en el contrato puede incluir cantidades fijas o variables, o ambas;
- Asignar el precio de la transacción a cada obligación de desempeño incluida en el contrato (para cada bien y servicio que sea distinto) por una cantidad que represente la contraprestación que la Compañía espera recibir en intercambio de transferir los bienes y servicios comprometidos con el cliente; y
- Reconocer el ingreso cuando (o en la medida) se vaya cumpliendo la obligación de desempeño en intercambio de los bienes y servicios comprometidos.

Todas las condiciones anteriores se cumplen normalmente en el momento en que los artículos se entregan al cliente. Las ventas netas reflejan las unidades entregadas a precio de lista, neto de promocionales y descuentos.

Los beneficios garantizados por los proveedores a la Compañía como descuentos e incentivos se reconocen como beneficios en el costo de ventas, debido a que la Compañía no tiene una obligación de desempeño separada.

La Compañía genera ingresos por las siguientes actividades:

Venta de bienes

Incluye las ventas de bienes de todas las subsidiarias de la Compañía, principalmente, la venta de bebidas de la marca líder Coca-Cola y la venta o el consumo de bienes en las tiendas de formato pequeño de FEMSA Comercio– División Proximidad, FEMSA Comercio– División Salud y FEMSA Comercio– División Combustibles; en las cuales el ingreso se reconoce en el punto en el tiempo en el cual los productos fueron vendidos al cliente.

#### Prestación de servicios

Incluye los ingresos por servicios de distribución, servicios de mantenimiento y empaçado de materia prima, que la Compañía reconoce como ingresos, cuando la obligación de desempeño es satisfecha. La Compañía reconoce ingresos durante el periodo en el tiempo en el cual la obligación de desempeño es satisfecha cuando se cumplen las siguientes condiciones:

- El cliente recibe y consume simultáneamente los beneficios, a como la Compañía satisface la obligación;
- El cliente controla los activos relacionados, a pesar de que la Compañía los mejore;
- Los ingresos se pueden medir confiablemente; y
- Es probable que los beneficios económicos fluyan a la Compañía.

#### Productos financieros

Incluye los ingresos por intereses generados de cuentas por cobrar reconocidos en el momento en el que las siguientes condiciones se cumplen:

- Los ingresos se pueden medir confiablemente; y
- Es probable que los beneficios económicos asociados con la transacción sean atribuibles a la Compañía.

Adicionalmente, la Compañía evalúa el reconocimiento del ingreso basado en la clasificación previamente definida para el activo financiero que genera el producto financiero relacionado, de acuerdo a los modelos de negocio establecidos para los instrumentos financieros clasificados por la Compañía.

Los instrumentos financieros principales de la Compañía que pudieran generar un producto financiero son los clientes clasificados como activos financieros mantenidos hasta su vencimiento medidos a su costo amortizado utilizando la TIR, que es la tasa que descuenta exactamente los flujos de efectivo futuros a recibir a través de la vida esperada del activo financiero relacionado.

#### Programas de recompensas

La Compañía reconoce una provisión por la obligación de otorgar beneficios adicionales a sus clientes. Para tales efectos la administración considera, la expectativa de que un porcentaje de los clientes no ejercerán el programa de recompensas en el futuro basado en la experiencia previa.

#### Descuentos variables otorgados a clientes

La Compañía ajusta el precio de la transacción basado en el monto estimado de rebajas y descuentos promocionales, entre otros. Estas estimaciones incluyen los acuerdos comerciales con clientes y el desempeño histórico. Los descuentos variables son asignados a cada obligación de desempeño relacionada.

#### Costos contractuales

Los costos incrementales para obtener un contrato con un cliente se reconocen como un activo (capitalizable) si la Compañía espera recuperarlos. Los costos incrementales para obtener un contrato son aquellos que incurre la Compañía para lograr un contrato con un cliente los cuales no se hubieran incurrido si el contrato no se hubiera obtenido. La Compañía reconoce dichos costos como un gasto en el estado de resultados cuando el ingreso asociado con esos costos es reconocido dentro de un periodo igual o menor a un año. Para cualquier otro costo que esté relacionado a el cumplimiento de un contrato con un cliente y, no dentro del alcance de otra NIIF (por ejemplo, NIC 2 Inventarios), se registra como un activo si se cumplen las siguientes condiciones:



- Los costos son relacionados con un contrato o un contrato que la Compañía espera identificar específicamente;
- Los costos generan o mejoran los recursos de la Compañía que serán aplicados para satisfacer, o continuar satisfaciendo; las obligaciones de desempeño en un futuro; y
- Los costos se espera que sean recuperados.

El activo reconocido es amortizado progresivamente de la misma manera que los bienes y servicios son transferidos al cliente. Por consiguiente; el activo se reconoce en el estado de resultados a través de su amortización en el mismo periodo de tiempo en el que el ingreso relacionado es reconocido.

#### *Impuestos a la utilidad*

El impuesto a la utilidad representa la suma del impuesto por pagar corriente y el impuesto diferido. El impuesto a la utilidad se carga a la utilidad neta consolidada conforme se incurre, excepto cuando se relaciona con partidas que se reconocen en otras partidas de la utilidad integral o directamente en capital, en cuyo caso, el impuesto corriente y diferido también se reconoce en otras partidas de la utilidad integral o directamente en capital, respectivamente.

La administración evalúa periódicamente las posiciones tomadas en las declaraciones de impuestos con respecto a situaciones en las que la regulación fiscal aplicable está sujeta a interpretación y considera si es probable que una autoridad fiscal acepte un tratamiento fiscal incierto. La Compañía mide sus saldos fiscales con base en la cantidad más probable o al valor esperado, dependiendo de qué método proporcione una mejor predicción de la resolución de la incertidumbre.

#### *Utilidad por acción*

La Compañía presenta la utilidad neta por acción (“UPA”) básica y diluida. La UPA básica se calcula dividiendo la participación controladora en la utilidad neta entre el promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el periodo ajustado por el promedio ponderado de las acciones adquiridas en el año. La UPA diluida se determina ajustando el promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación, incluyendo el promedio ponderado de las acciones recompradas en el año para efectos de todos los valores de dilución potenciales, que comprenden derechos sobre acciones concedidos a empleados descritos anteriormente.

---

## [800600] Notas - Lista de políticas contables

### Información a revelar de las políticas contables significativas [bloque de texto]

#### *Adquisiciones de negocios*

Las adquisiciones de negocios se contabilizan utilizando el método de adquisición a la fecha de adquisición, que es la fecha en la que el control se transfiere a la Compañía. El costo de una adquisición se mide como el agregado de la contraprestación transferida, que se mide a su valor razonable a la fecha de adquisición, y el monto de cualquier participación no controladora en la adquirida. Para cada combinación de negocios, la Compañía elige si medir los intereses no controladores en la adquirida por su valor razonable o por la proporción de los activos netos identificables de la adquirida.

El crédito mercantil se mide con base en exceso de la suma de la contraprestación transferida, el importe de las participaciones no controladoras de la compañía adquirida, y el valor razonable de la participación de capital que la Compañía anteriormente mantenía en la adquirida (si existiese) sobre los montos netos a la fecha de adquisición de los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos. Se reconoce en el resultado una ganancia por ganga en una adquisición de negocios si, los montos netos a la fecha de adquisición de los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos exceden la suma de la contraprestación transferida, el monto de las participaciones no controladoras en la adquirida y el valor razonable de la participación de capital que la Compañía anteriormente mantenía en la adquirida (si existiese).

Los costos distintos a los asociados con la emisión de deuda o instrumentos de capital se cargan a resultados conforme se incurren.

Cualquier contraprestación contingente por pagar se reconoce a valor razonable en la fecha de adquisición. Si la contraprestación contingente se clasifica como capital, no se vuelve a medir y la liquidación se contabiliza dentro del capital. De otra manera, después de reevaluar, los cambios posteriores al valor razonable de las contraprestaciones contingentes se reconocen en la utilidad neta consolidada.

Si la contabilización inicial de una adquisición de negocios está incompleta al final del ejercicio en el cual ocurre, la Compañía informa montos de los conceptos por los cuales la contabilidad está incompleta, y revela que su asignación es de carácter preliminar. Esos importes preliminares se ajustan retrospectivamente durante el período de medición (no mayor a 12 meses de la fecha de adquisición), o se reconocen activos o pasivos adicionales para reflejar nueva información obtenida sobre hechos y circunstancias que existieron en la fecha de adquisición que, si se hubieran conocido, habrían afectado los importes reconocidos en esa fecha.

En ocasiones, obtener el control de una entidad adquirida en la que el interés en el capital social se mantiene inmediatamente antes de la fecha de adquisición se considera como una combinación de negocios lograda en etapas, también conocida como adquisición por pasos. La Compañía vuelve a medir su participación accionaria previamente mantenida en la entidad adquirida a su valor razonable a la fecha de adquisición y reconoce la ganancia o pérdida resultante, si corresponde, en utilidad o pérdida. Asimismo, los cambios en el valor de los intereses patrimoniales en la entidad adquirida reconocidos en otro resultado integral se reconocerán sobre la misma base que se requiere si la Compañía hubiera dispuesto directamente de los intereses patrimoniales previamente mantenidos.

La Compañía a veces obtiene el control de una entidad adquirida sin transferir la contraprestación. El método de contabilización de adquisición para una combinación de negocios se aplica a esas combinaciones de la siguiente manera:

- a) La entidad adquirida recompra una cantidad suficiente de acciones propias para que la Compañía obtenga el control.
- b) Caducan los derechos de veto minoritarios que anteriormente impedían a la Compañía controlar una entidad adquirida en la que tenía la mayoría de los derechos de voto.
- c) La Compañía y la adquirida acuerdan combinar sus negocios por contrato solo en el cual no transfiere ninguna contraprestación a cambio de control y no se mantienen participaciones de capital en la adquirida, ya sea en la fecha de adquisición o previamente.

*Activos de larga duración mantenidos para venta y operaciones discontinuadas*

Los activos de larga duración se clasifican como activos mantenidos para la venta cuando (a) se espera sean recuperados principalmente a través de su venta, en lugar de ser recuperados mediante su uso continuo dentro de las operaciones, (b) los activos se encuentren mantenidos para su venta inmediata y (c) la venta de los activos se considera como altamente probable en su condición actual.

Para que la venta se considere altamente probable:

- La administración debe estar comprometida a un plan de venta.
- Se debe haber iniciado un programa activo para localizar un comprador y completar el plan.
- El activo debe estar cotizado activamente para su venta en un precio que sea razonable en relación con su valor razonable actual; y
- La venta se espera completar dentro un plazo de un año a partir de la fecha de la clasificación.

Los activos no circulantes mantenidos para la venta se valúan al menor entre el valor en libros y el valor razonable menos el costo de disposición.

Las operaciones discontinuadas son las operaciones y flujos de efectivo que pueden ser distinguidas claramente del resto de la entidad, que han sido dispuestas, o han sido clasificadas como mantenidas para la venta, y:

- Representan una línea de negocio, o área geográfica.
- Son parte de un plan único coordinado para disponer de una línea de negocio o de un área geográfica de la operación, o
- Es una subsidiaria adquirida exclusivamente con la finalidad de revenderla.

*Moneda extranjera y consolidación de subsidiarias extranjeras, inversiones en asociadas y negocios conjuntos*

Al elaborar los estados financieros de cada subsidiaria individual, y contabilizar la inversión en asociadas y negocios conjuntos, las operaciones en monedas extranjeras que fueron realizadas en monedas diferentes de la moneda funcional de cada unidad reportada, se reconocen a los tipos de cambio que prevalecen en las fechas de las operaciones. Al final del ejercicio, las partidas monetarias denominadas en moneda extranjera se vuelven a convertir a los tipos de cambio que predominan en esa fecha. Las partidas no monetarias que se miden en términos de costo histórico en moneda extranjera no se vuelven a convertir.

La fluctuación cambiaria se reconoce en la utilidad neta consolidada del periodo en el que surge, excepto:

- Las variaciones en la inversión neta en subsidiarias extranjeras generadas por la fluctuación cambiaria que se incluyen en las otras partidas acumuladas de la utilidad (pérdida) integral que se registra dentro del capital como parte del ajuste acumulado de conversión dentro del estado de utilidad integral;
- Los saldos de financiamiento intercompañías de subsidiarias en el extranjero se clasifican en inversiones a largo plazo cuando no se planea su pago en el corto plazo, por lo que la fluctuación cambiaria generada por dichos saldos, se registra en la cuenta de resultado acumulado por conversión en el capital contable como parte de las otras partidas acumuladas de la utilidad (pérdida) integral; y
- La fluctuación cambiaria de instrumentos financieros de cobertura de riesgos de moneda extranjera.

Las diferencias cambiarias de las partidas monetarias son reconocidas en resultados. La clasificación en los resultados depende de la naturaleza que origine dichas fluctuaciones. Las diferencias cambiarias que se generan de actividades de operación son presentadas en la línea de otros gastos (ingresos). Mientras que las fluctuaciones relacionadas a las actividades no operativas tales como actividades de financiamiento son presentadas como parte de la línea de “ganancias (pérdidas) por fluctuación cambiaria” en el estado de resultados.

Para efectos de incorporar los estados financieros individuales de cada subsidiaria extranjera, asociada o negocio conjunto a los estados financieros consolidados de la Compañía, éstos se convierten a pesos mexicanos como sigue:

- Para entidades operando en un entorno económico hiperinflacionario, se reconocen conforme a la NIC 29, Información Financiera en Economías Hiperinflacionarias, y posteriormente se convierten a pesos mexicanos utilizando el tipo de cambio aplicable al cierre del periodo tanto para el estado consolidado de situación financiera como el estado consolidado de resultados y utilidad integral; y
- Para entidades operando en un entorno económico no hiperinflacionario, los activos y pasivos se convierten a pesos mexicanos utilizando el tipo de cambio aplicable al cierre del año, el capital contable se convierte al tipo de cambio histórico, y para la conversión del estado de resultados y el estado de utilidad integral se utiliza el tipo de cambio a la fecha de cada operación. La Compañía utiliza el tipo de cambio promedio del mes correspondiente, si el tipo de cambio no fluctúa significativamente.

El crédito mercantil y los ajustes al valor razonable en los activos y pasivos identificables adquiridos que surgen de la adquisición de una operación en el extranjero se tratan como activos y pasivos de la operación en el extranjero y se convierten al tipo de cambio vigente al final de cada período. Las diferencias de cambio surgidas se reconocen en el capital como parte del ajuste de conversión acumulativo.

La conversión de activos y pasivos denominados en moneda extranjera a pesos mexicanos se realiza con fines de consolidación y no indica que la Compañía pudiera realizar o liquidar el valor reportado de esos activos y pasivos en pesos mexicanos. Además, esto no indica que la Compañía podría devolver o distribuir el valor en pesos mexicano en capital a sus accionistas.

#### *Reconocimiento de los efectos de la inflación en países con entornos económicos hiperinflacionarios*

La Compañía reconoce los efectos inflacionarios en la información financiera de sus subsidiarias que operan en entornos hiperinflacionarios (cuando la inflación acumulada de los últimos tres ejercicios se aproxima, o excede, el 100% o más, además de otros factores cualitativos), el cual consiste en:

- Aplicación de factores de inflación para actualizar los activos no monetarios, tales como inventarios, propiedad, planta y equipo, activos intangibles, incluyendo los costos y gastos relativos a los mismos, cuando dichos activos son consumidos o depreciados;
- Aplicación de los factores de inflación apropiados para actualizar el capital social, prima en suscripción de acciones, utilidad neta, las utilidades retenidas y otras partidas acumuladas de la utilidad integral, en el monto necesario para mantener el poder de compra en la moneda de la subsidiaria equivalentes de la fecha en la cual el capital fue contribuido o las utilidades fueron generadas a la fecha de presentación de los estados financieros consolidados; e
- Incluir en la utilidad neta consolidada el resultado por posición monetaria.

La Compañía actualiza la información financiera de las subsidiarias que operan en un entorno económico hiperinflacionario utilizando el índice de precios al consumidor (“IPC”) de cada país.

#### Argentina

Comenzando el 1 de julio de 2018, Argentina se convirtió en una economía hiperinflacionaria por que, entre otros factores económicos, la inflación acumulada de los últimos tres años en Argentina se superó el 100% de los diversos índices económicos que existen en el país. Por ser considerada hiperinflacionaria, la información financiera de nuestra subsidiaria en Argentina ha sido ajustada para reconocer los efectos inflacionarios desde el 1 de enero de 2018, a través de:

- Utilizar factores de inflación para reexpresar los activos no monetarios, como inventarios, propiedad, planta y equipo, neto, activos intangibles, netos, incluyendo costos y gastos cuando esos activos son consumidos o depreciados; y
- Reconocer una ganancia o pérdida en posición monetaria en la utilidad neta consolidada.

La Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas (“FACPCE”) aprobó el 29 de septiembre de 2018 y publicó el 5 de octubre de 2018, una resolución en la cual establece que el índice general de precios debe de ser calculado mediante el factor de inflación de activos no monetarios y la variación del CPI y CABA de noviembre y diciembre de 2015, respectivamente.

#### *Efectivo, equivalentes de efectivo y efectivo restringido*

El efectivo consiste en depósitos en cuentas bancarias que generan un interés sobre el balance disponible. Los equivalentes de efectivo se encuentran representados principalmente por depósitos bancarios de corto plazo e inversiones de ingresos fijos (inversiones disponibles a la vista), ambos con vencimiento de tres meses o menos y su valor en libros se aproxime a su valor razonable.

La Compañía también mantiene efectivo restringido el cual está comprometido como colateral para cumplir ciertas obligaciones contractuales. El efectivo restringido se presenta dentro de otros activos financieros circulantes dado que por naturaleza las restricciones son a corto plazo.

#### *Inversiones*

Las inversiones consisten en títulos de deuda y depósitos bancarios con vencimiento mayor a tres meses a la fecha de adquisición.

La administración determina la clasificación adecuada de las inversiones al momento de su compra y evalúa dicha clasificación a la fecha de cada estado de situación financiera.

#### *Otros activos financieros*

Los otros activos financieros incluyen cuentas por cobrar a largo plazo, instrumentos financieros derivados y las contingencias recuperables adquiridas de las combinaciones de negocio. Las cuentas por cobrar a largo plazo con un plazo determinado se miden a su costo amortizado utilizando el método de interés efectivo, menos cualquier deterioro.

#### *Activos financieros*

Los activos financieros son clasificados dentro de los siguientes modelos de negocio, dependiendo del objetivo de la administración: (i) “mantenidos al vencimiento para obtener flujos de efectivo”, (ii) “mantenidos al vencimiento y venta de activos financieros”, (iii) “otros o mantenidos para negociar”, incluyendo derivados asignados como instrumentos de cobertura en una cobertura eficiente, según corresponda. La clasificación depende de la naturaleza y propósito de los activos financieros y se determina en el momento del reconocimiento inicial.

La Compañía administra una evaluación a nivel portafolio del objetivo de modelo de negocio en el cual un activo financiero es administrado con el objetivo de dar cumplimiento a los propósitos de la Compañía con base en la administración de riesgos. La información considerada dentro de la evaluación incluye:

- Las políticas y objetivos de la Compañía en relación al portafolio y la práctica implementación de políticas;
- Desempeño y evaluación del portafolio de la Compañía incluyendo cuentas por cobrar;
- Riesgos que afectan el desempeño del modelo de negocio y como esos riesgos son controlados;
- Cualquier compensación relacionada con el desempeño del portafolio; y
- Frecuencia, volumen y eventualidad de ventas de activos financieros de periodos anteriores junto con los motivos de dichas ventas y la expectativa en relación a actividades de ventas futuras.

Los activos financieros de la Compañía incluyen efectivo, equivalentes de efectivo y efectivo restringido, inversiones con vencimientos de más de tres meses, préstamos y cuentas por cobrar, instrumentos financieros derivados y otros activos financieros.

La Compañía mide un activo financiero a su valor razonable más costos de transacción directamente atribuible a la compra del mismo en el reconocimiento inicial, en el evento que dicho activo no sea medido a su valor razonable con cambios en resultados.

Las cuentas por cobrar que no contienen un componente financiero significativo son medidas y reconocidas al precio de la transacción en el momento que son generadas. El resto de los activos financieros se reconocen sólo cuando la Compañía es parte de las provisiones contractuales del instrumento.

El valor razonable de un activo es medido utilizando los supuestos que deberían ser utilizados por participantes del mercado al valorar el activo, asumiendo que la transacción se lleva a cabo de manera ordenada y es realizada en el principal o en el mercado más ventajoso para el activo.

Durante el reconocimiento inicial, el activo financiero también se clasifica como medido a su costo amortizado, valor razonable con cambios en otros resultados integrales – deuda o inversiones de capital – y valor razonable con cambios en resultados. La clasificación depende en el objetivo por el cual el activo financiero es adquirido.

Los activos financieros no son reclasificados después del reconocimiento inicial, a menos que la Compañía modifique el modelo de negocio para administrar el activo financiero; en tal caso que, todos los activos financieros afectados son reclasificados en el primer día del periodo de reporte posterior al cambio en el modelo de negocio.

#### *Activos financieros a su costo amortizado*

Un activo financiero medido a su costo amortizado necesita conocer las siguientes dos condiciones y no debe ser designado a su valor razonable con cambios en resultados (“VRTUP”):

- Es administrado dentro del modelo de negocio cuyo objetivo es mantener los activos financieros para recobrar flujos de efectivo contractuales; y
- Los términos contractuales son solamente pagos a fechas específicas del principal y el interés por el monto emitido del principal o solamente pagos de principal e interés (“SPPI”).

El costo amortizado de un activo financiero es el monto del reconocimiento inicial menos los pagos del principal, más o menos la amortización acumulada utilizando el método de tasa de interés efectiva de cualquier diferencia entre el reconocimiento inicial y el monto a su madurez y, para activos financieros, ajustados de pérdidas por deterioro. Un producto financiero, fluctuación cambiaria y pérdidas por deterioro son reconocidas en resultados. Cualquier ganancia o pérdida es también reconocida en la misma forma en resultados.

#### *Tasa de interés efectiva (“TIR”)*

El método de tasa de interés efectiva consiste de calcular el costo amortizado de préstamos, cuentas por cobrar y otros activos financieros (medidos a costo amortizado) y asignar el ingreso/gasto por interés durante la vida esperada del instrumento. La tasa de interés efectiva es la tasa que iguala los flujos de efectivo futuros estimados (incluyendo todas las comisiones pagadas o recibidas que forman una parte integral de la tasa de interés efectiva, costos de operación y otras primas o descuentos) durante la vida esperada del activo financiero, o (cuando sea apropiado) durante un periodo más corto, en función al valor en libros neto en el reconocimiento inicial.

#### *Activos financieros a valor razonable con cambios en otros resultados integrales (“VRORI”)*

Un activo financiero es medido a VRORI si cumple con las siguientes dos condiciones y no es designado como VRTUP:

- Es administrado dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo se cumple a través de la recuperación de flujos de efectivo contractuales y la venta de activos financieros; y
- Los términos contractuales son sólo pagos de principal e intereses.

Estos activos se miden subsecuentemente a su valor razonable. El producto financiero calculado utilizando la TIR, la fluctuación cambiaria y el deterioro se reconocen en resultados. Otras ganancias y pérdidas, relacionadas con cambios en el valor razonable, se reconocen en ORI. En caso de disposiciones, las ganancias o pérdidas acumuladas en ORI se reclasifican a resultados.

En el reconocimiento inicial de un instrumento de capital que no es mantenido para negociar, bajo el modelo de negocio de “otros”, la Compañía puede irrevocablemente escoger el presentar los cambios en el valor razonable de la inversión en el ORI. Esta decisión se toma a nivel de cada inversión. Los instrumentos de capital son medidos subsecuentemente a valor razonable. Los dividendos se reconocen como otros ingresos en resultados a menos que el dividendo claramente represente la recuperación de parte del costo de una inversión. Otras ganancias y pérdidas netas, relacionadas a cambios en el valor razonable, se reconocen en el ORI y no serán reclasificadas a la utilidad neta consolidada en periodos subsecuentes.

#### *Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados (“VRTUP”)*

Todos los activos financieros designados a VRTUP incluyen activos financieros que son mantenidos para fines de negociación, y activos financieros que son designados desde su reconocimiento inicial a VRTUP. Los activos financieros se clasifican como mantenidos para fines de negociación si se adquieren con el propósito de vender o recomprar en el corto plazo. Los derivados, incluidos los derivados implícitos, son clasificados como mantenidos para fines de negociación a menos que se les designe como instrumentos de cobertura efectivos, como se define en la NIIF 9. Los activos financieros designados a VRTUP se registran en el balance general a valor razonable con cambios netos en el valor razonable presentados como gastos financieros (cambios netos negativos en el valor razonable) o productos financieros (cambios netos positivos en el valor razonable) en resultados, incluyendo cualquier ganancia por dividendos.

#### *Evaluación de que los flujos de efectivo contractuales son solamente pagos de principal e interés (“SPPI”)*

Para poder clasificar un activo financiero dentro de una de las tres categorías diferentes, la Compañía determina si los flujos de efectivo contractuales del activo son solamente pagos de principal e interés. La Compañía considera los términos contractuales del instrumento financiero y si el activo financiero contiene algún término contractual que podría cambiar el momento o el monto de los flujos de efectivo contractuales de tal manera que no cumpliría con el criterio de SPPI. Al hacer esta evaluación la Compañía considera lo siguiente:

- Eventos contingentes que modificarían la cantidad o el momento de reconocimiento de los flujos de efectivo;
- Los términos que puedan ajustar la tasa cupón contractual, incluidas las características de tasa de interés variable;
- Características de pago y extensión; y
- Características que limitan el derecho de la Compañía para obtener flujos de efectivo de ciertos activos.

Una característica de prepago es consistente con las características de SPPI si el monto de prepago representa sustancialmente los montos del principal y los intereses pendientes de pago, que pudiesen incluir una compensación razonable por la terminación anticipada del contrato. Adicionalmente, un activo financiero adquirido u originado con una prima o descuento a su monto contractual y en el reconocimiento inicial el valor razonable de la característica de prepago es insignificante, el activo pasará la prueba de las características contractuales de flujo de efectivo si el monto de prepago representa sustancialmente el monto contractual y los intereses acumulados (pero no pagados); la cual puede incluir una compensación adicional por la terminación anticipada del contrato.

#### *Deterioro de activos financieros*

La Compañía reconoce deterioro por pérdida de crédito esperada (“PCE”) en:

- Activos financieros medidos a su costo amortizado;
- Inversiones de deuda medidos a su VRORI; y
- Otros activos contractuales.

Las pérdidas por deterioro de cuentas por cobrar, activos contractuales y cuentas por cobrar de arrendamiento se miden a un monto que equivale a la PCE a lo largo de su vida, ya sea que tenga o no un componente financiero significativo. La Compañía aplica el criterio a las cuentas por cobrar, activos contractuales y créditos de arrendamiento de manera conjunta o separado.

La Compañía mide las pérdidas por deterioro a una cantidad igual a PCE a lo largo de la vida remanente, excepto por lo siguiente:

- Instrumentos de deuda clasificados como de bajo riesgo crediticio; y
- Otros instrumentos para los cuáles el riesgo crediticio (riesgo de irrecuperabilidad sobre la vida esperada del instrumento financiero) no ha incrementado de manera significativa desde el reconocimiento inicial.

Al determinar si el riesgo crediticio de un activo financiero ha incrementado de manera significativa desde el reconocimiento inicial y al estimar el PCE, la Compañía considera información razonable y soportable que sea relevante y que esté disponible sin costo o esfuerzo desproporcionado. Esto incluye información cualitativa y cuantitativa así como análisis basados en la experiencia y una evaluación crediticia de la Compañía.

La pérdida por deterioro es una estimación ponderada de probabilidades de pérdida esperada. El importe de pérdida por deterioro se mide como el valor presente de cualquier falta de liquidez (la diferencia entre los flujos de efectivo contractuales que le corresponden a la Compañía y los flujos de efectivo que la administración espera recibir). La pérdida de crédito esperada es descontada a la tasa de interés efectiva original del activo financiero.

La Compañía evalúa si hubo evidencia de deterioro. Alguna información observable que los activos financieros estaban deteriorados incluye:

- Dificultades financieras significativas del emisor o el deudor;
- El incumplimiento de un contrato, como un evento de bancarrota o vencimiento;
- Otorgar a los deudores concesiones como resultado de dificultades financieras del mismo, que la Compañía no consideraría en otras circunstancias;
- Cada vez es más probable que el deudor entre en quiebra u otra reorganización financiera;
- La desaparición de un mercado activo para un instrumento financiero debido a dificultades financieras; o
- Información que indique que hubo una disminución medible en los flujos de efectivo esperados de un grupo de activos financieros.

Para una inversión dentro de un instrumento de capital, evidencia objetiva de deterioro incluye una disminución significativa o prolongada de su valor razonable por debajo de su costo.

La pérdida por deterioro de activos financieros medidos a costo amortizado se disminuye del valor en libros y para los activos financieros medidos a VRORI la pérdida por deterioro se reconoce como ganancia o pérdida dentro de ORI.

#### *Dereconocimiento*

Un activo financiero (o, según corresponda, una parte de un activo financiero o parte de un grupo de activos financieros similares) da lugar a un dereconocimiento cuando:

- Los derechos a recibir flujos de efectivo del activo financiero han expirado; o
- La Compañía ha transferido sus derechos a recibir flujos de efectivo del activo o ha asumido una obligación de pagar los flujos de efectivo recibidos completamente sin demoras a un tercero bajo un acuerdo de transferencia y ya sea que (a) la Compañía haya transferido sustancialmente todos los riesgos y beneficios del activo o (b) la Compañía no haya transferido ni retenido sustancialmente todos los riesgos y beneficios del activo, pero haya transferido el control del activo.

#### *Compensación de saldos de instrumentos financieros*

Se requiere que los saldos de activos financieros sean compensados contra pasivos financieros y el monto neto sea reportado en el estado consolidado de situación financiera si, y sólo cuando la Compañía:

- Actualmente conserva un derecho legal ejecutable de compensar los montos reconocidos; y
- Pretenda liquidar de manera neta, o realice los activos y liquide los pasivos simultáneamente



### *Préstamos y créditos*

Los instrumentos bajo esta categoría comprenden préstamos, cuentas por cobrar con clientes y otras cuentas por cobrar y se miden a su costo amortizado el cual representa los flujos futuros descontados a través de la tasa de interés efectiva a la fecha de la transacción.

En adición, un modelo de pérdida crediticia esperada es aplicado a los préstamos y cuentas por cobrar, el cuál es reportado neto de este deterioro en los estados financieros. La cantidad de este descuento no es significativa debido a que las cuentas por cobrar de clientes son usualmente recuperadas en el corto plazo.

Un producto financiero se reconoce al aplicar la tasa de interés efectiva, excepto para cuentas por cobrar circulantes en las que el reconocimiento del interés es inmaterial.

### *Instrumentos financieros derivados*

La Compañía está expuesta a diversos riesgos de flujos de efectivo, de liquidez, de mercado y crediticios. Como consecuencia, la Compañía contrata diversos instrumentos financieros derivados para reducir su exposición al riesgo en fluctuaciones de tipo de cambio entre el peso mexicano y otras monedas, a fluctuaciones en la tasa de interés asociadas con sus préstamos denominados en moneda extranjera y su exposición al riesgo de fluctuación en los costos de ciertas materias primas.

La Compañía valúa y registra todos los instrumentos financieros derivados y de cobertura, en el estado consolidado de situación financiera como activo o pasivo a VRTUP o VRORI, considerando los precios cotizados en mercados reconocidos. En el caso de que el instrumento financiero derivado no tenga un mercado formal, el valor razonable se determina a través de modelos soportados con información de mercado suficiente, confiable y comprobable. Los cambios en el valor razonable de los instrumentos financieros derivados son registrados cada periodo en resultados o en otras partidas acumuladas de la utilidad integral, dependiendo del tipo de instrumento de cobertura y de la efectividad de la cobertura.

### *Cobertura contable*

La Compañía designa ciertos instrumentos de cobertura, que incluyen instrumentos derivados para cubrir el riesgo de moneda extranjera, ya sea como cobertura de valor razonable o cobertura de flujo de efectivo. La cobertura de riesgo cambiario en compromisos se contabiliza como cobertura de flujo de efectivo.

Al inicio de la relación de cobertura, la Compañía documenta la relación entre el instrumento de cobertura y la partida cubierta junto con sus objetivos de administración de riesgos y su estrategia para poner en marcha varias operaciones de cobertura. Además, al inicio de la cobertura y de manera continua, la Compañía documenta si el instrumento de cobertura es altamente efectivo en los cambios del valor razonable o flujos de efectivo de la partida cubierta atribuibles al riesgo cubierto.

### *Cobertura de flujos de efectivo*

La porción efectiva de los cambios en el valor razonable de los derivados que se designan y califican como cobertura de flujo de efectivo se reconocen en otras partidas de la utilidad integral y son acumulados bajo la valuación de la porción efectiva de los instrumentos financieros derivados. La ganancia o pérdida relacionada con la porción inefectiva se reconoce inmediatamente en la utilidad neta consolidada, en la línea de (ganancia) pérdida en valuación de instrumentos financieros.

Los montos previamente reconocidos en otras partidas de la utilidad integral y acumulados en capital se reclasifican a la utilidad neta consolidada en el período en que la partida cubierta es reconocida en la utilidad neta consolidada, en la misma partida del estado consolidado de resultados. Sin embargo, cuando la operación proyectada de cobertura reconoce un activo no financiero o pasivo no financiero, las ganancias y pérdidas previamente reconocidas en otras partidas de la utilidad integral y acumuladas en capital se transfieren del capital y se incluyen en la medición inicial del costo del activo no financiero o pasivo no financiero.

La cobertura contable se discontinúa cuando la Compañía revoca la relación de cobertura, cuando el instrumento de cobertura expira o es vendido, terminado o ejecutado, o cuando ya no califica para la cobertura contable. Cualquier ganancia o pérdida reconocida en otras partidas de la utilidad integral, en ese momento permanece en capital y se reconoce cuando la operación proyectada es finalmente reconocida en la utilidad neta consolidada. Cuando ya no se espera que ocurra una operación proyectada, la ganancia o pérdida acumulada en capital se reconoce inmediatamente en la utilidad neta consolidada.

#### *Cobertura de valor razonable*

El cambio en el valor razonable de un derivado de cobertura se reconoce en el estado consolidado de resultados como ganancia o pérdida cambiaria. El cambio en el valor razonable de la partida cubierta que sea atribuible al riesgo cubierto es registrado como parte del valor en libros de la partida cubierta y también es reconocido en el estado consolidado de resultados como ganancia o pérdida cambiaria.

Para el valor razonable de las coberturas relacionadas a partidas contabilizadas a costo amortizado los cambios en el valor razonable de la partida efectiva de la cobertura se reconoce primero como ajuste al valor en libros de la cobertura y posteriormente se amortiza a través de la utilidad o pérdida neta consolidada durante la vida restante de la cobertura utilizando el método de interés efectivo. La amortización por el método de interés efectivo podrá empezar tan pronto como exista un ajuste y, a más tardar cuando la partida cubierta deje de ser ajustada por los cambios en el valor razonable atribuibles al riesgo que se está cubriendo. Si la partida cubierta es dada de baja, el valor razonable no amortizado es reconocido inmediatamente en la utilidad neta consolidada.

Cuando un compromiso en firme no reconocido se designe como partida cubierta, el cambio acumulado posterior en el valor razonable del compromiso en firme atribuible al riesgo cubierto se reconocerá como un activo o pasivo con la correspondiente ganancia o pérdida reconocida en la utilidad neta consolidada.

#### *Cobertura de inversión neta en una operación en el extranjero*

La Compañía designa títulos de deuda como cobertura de ciertas inversiones netas en subsidiarias extranjeras y aplica la contabilidad de cobertura a las diferencias en moneda extranjera originadas entre la moneda funcional de sus inversiones en el extranjero y la moneda funcional de la tenedora (pesos mexicanos), independientemente de si la inversión neta es mantenida directamente o a través de una subtenedora.

Las diferencias en la moneda extranjera que surgen en la conversión de un pasivo financiero designado como cobertura de una inversión neta en un negocio en el extranjero, son reconocidas en la utilidad integral en el apartado de las diferencias de efectos por conversión en operaciones extranjeras y asociadas, en la medida que la cobertura sea efectiva. En la medida que la cobertura no sea efectiva, tales diferencias son reconocidas a valor de mercado en resultados. Cuando parte de la cobertura de una inversión neta es eliminada, el monto correspondiente a efectos por conversión se transfiere a resultados como parte de la utilidad o pérdida por eliminación.

#### *Medición del valor razonable*

La Compañía mide sus instrumentos financieros, tales como derivados y ciertos activos no financieros, a su valor razonable en cada fecha de balance.

El valor razonable es el precio que se recibiría por la venta de un activo o se pagaría por la transferencia de un pasivo en una transacción ordenada entre participantes del mercado en la fecha de medición. La medición del valor razonable se basa en la presunción de que la transacción para vender el activo o transferir el pasivo se lleva a cabo, ya sea en:

- El mercado principal para el activo o pasivo; o
- La ausencia de un mercado de capital, en el mercado más ventajoso para el activo o pasivo.

Una medición a valor razonable de un activo no financiero tendrá en cuenta la capacidad del participante de mercado para generar beneficios económicos mediante la utilización del activo en su máximo y mejor uso o mediante la venta de éste a otro participante de mercado que utilizaría el activo en su máximo y mejor uso.

La Compañía utiliza las técnicas de valuación que sean apropiadas a las circunstancias y sobre las cuales existan datos suficientes disponibles para medir el valor razonable, maximizando el uso de datos de entrada observables relevantes y minimizando el uso de datos de entrada no observables.

Todos los activos y pasivos utilizados al determinar el valor razonable se clasifican dentro de la jerarquía de valor razonable, descrita de la siguiente manera, basado en la información del nivel inferior que sea relevante a la medición del valor razonable:

- Nivel 1 - Precios cotizados (sin ajustar) en mercados activos para activos o pasivos idénticos a los que la entidad que reporta tiene la capacidad de acceder a la fecha de medición.
- Nivel 2 - Insumos distintos a los precios cotizados incluidos en el Nivel 1 que sean observables para el activo o pasivo, ya sea directa o indirectamente.
- Nivel 3 - Es información no observable para el activo o pasivo. Información no observable se utilizará para medir el valor razonable en la medida en que los datos observables no estén disponibles, permitiendo situaciones en las que hay poca o nula actividad de mercado para el activo o pasivo a la fecha de medición.

Para los activos y pasivos que se reconocen en los estados financieros de forma recurrente, la Compañía determina si las transferencias han ocurrido entre los niveles de la jerarquía reevaluando las categorías (basado en la información de nivel inferior que sea relevante para la medición del valor razonable en su totalidad) al final de cada período.

La Compañía determina las políticas y procedimientos tanto para la medición del valor razonable recurrente, así como los pasivos no cotizados, las cuales se pueden consultar en los estados financieros anuales 2020 de la Compañía.

Para el propósito de las revelaciones del valor razonable, la Compañía ha determinado las clases de activos y pasivos sobre la base de la naturaleza, características y riesgos del activo o pasivo y el nivel de la jerarquía de valor razonable como se explicó anteriormente.

#### *Inventarios y costo de ventas*

Los inventarios son valuados a costo o valor neto de realización, el menor. El valor neto de realización representa el precio de venta estimado de los inventarios menos todos los costos de terminación estimados y los costos necesarios para realizar la venta.

Los inventarios representan el costo de adquisición o producción que se incurre cuando se compra o se produce un producto, y son basados en la fórmula de costo promedio. Los segmentos operativos de la Compañía utilizan las metodologías de costeo de inventario para evaluarlos, tales como el método de costo promedio ponderado en Coca-Cola FEMSA, el método detallista (método para estimar el costo promedio) en FEMSA Comercio – División Proximidad y FEMSA Comercio – División Salud; y el método de adquisición en FEMSA Comercio – División Combustibles, excepto para los centros de distribución los cuales se valúan mediante el método de costo promedio.

El costo de ventas incluye costos relacionados con materias primas utilizadas en el proceso de producción, mano de obra (salarios y otros beneficios) depreciación de maquinaria, equipo y otros costos, incluyendo combustible, energía eléctrica, mantenimiento de equipo e inspección; costos relacionados con la compra de bienes y servicios utilizados para el proceso de venta de los productos de la Compañía y costos relacionados con la compra de gasolina, diésel y lubricantes utilizados para el proceso de venta de la Compañía.

La administración de la Compañía debe realizar juicios con respecto a las bajas de inventario para determinar el valor razonable neto del inventario. Estas bajas consideran factores como la vida útil y el estado de los bienes, así como datos de mercado recientes para evaluar la demanda futura estimada. A la fecha, la pandemia de COVID-19 no ha tenido un impacto material en la evaluación de la

Compañía del valor razonable neto del inventario, y la rotación de inventarios sigue siendo similar desde el comienzo de la pandemia.

#### *Inversiones reconocidas por el método de participación*

Las asociadas son aquellas entidades sobre las que la Compañía tiene influencia significativa. La influencia significativa es el poder de participar en las decisiones de las políticas financieras y operativas de la entidad participada, pero sin control sobre dichas políticas. Debido a la pérdida de influencia significativa sobre la inversión reconocidas por el método de participación, la Compañía mide y reconoce cualquier inversión reconocidas a su valor razonable.

Las inversiones en asociadas se contabilizan utilizando el método de participación y se reconocen inicialmente al costo, que comprende el precio de compra de la inversión y cualquier gasto necesario atribuible directamente para adquirirla. El valor en libros de la inversión se ajusta para reconocer los cambios en la participación accionaria de la asociada desde la fecha de adquisición. Los estados financieros de las asociadas se preparan para el mismo período de información que la Compañía.

Los estados financieros consolidados incluyen la participación en la utilidad neta consolidada y otras partidas de la utilidad integral en la asociada o negocio conjunto, después de los ajustes para alinear las políticas contables con las de la Compañía, a partir de la fecha en que se tiene influencia significativa hasta la fecha en que la influencia significativa cese.

Las pérdidas y ganancias procedentes de transacciones ‘ascendentes’ y ‘descendentes’ entre la Compañía (incluyendo sus subsidiarias consolidadas) y la asociada, se reconocen en los estados financieros consolidados únicamente en la medida que correspondan a las participaciones en la asociada de otros inversionistas no relacionados. Son transacciones ‘ascendentes’, por ejemplo, las ventas de activos de la asociada a la Compañía. Son transacciones ‘descendentes’, las ventas de activos de la Compañía a la asociada. La participación de la Compañía en los resultados de la asociada que proviene de dichas transacciones se elimina.

Cuando la participación de la Compañía en las pérdidas excede el valor en libros de la inversión en la asociada, incluyendo cualquier anticipo, el valor en libros se reduce a cero y el reconocimiento de futuras pérdidas se discontinúa excepto en la medida en que la Compañía tenga una obligación para pagar a la asociada o tenga que hacer pagos a nombre de la asociada.

El crédito mercantil a la fecha de adquisición se presenta como parte de la inversión de la asociada en el estado consolidado de situación financiera. Cualquier crédito mercantil que surja en la adquisición de la participación de la Compañía en una asociada se valúa de acuerdo con la política contable de la Compañía para el crédito mercantil que surge en una adquisición de negocios.

Después de la aplicación del método de participación, la Compañía determina si es necesario reconocer una pérdida por deterioro adicional sobre su inversión en su asociada. La Compañía determina en cada fecha de reporte si existe alguna evidencia objetiva de que la inversión en asociadas está deteriorada. En este caso, la Compañía calcula el monto del deterioro como la diferencia entre el valor recuperable de la inversión y su valor en libros y reconoce el monto en la participación de la utilidad o pérdida de las asociadas y negocios conjuntos utilizando el método de participación en el estado consolidado de resultados.

Si la participación en la inversión se reduce, pero continúa clasificándose como asociada, la Compañía reclasifica a resultados la proporción de la ganancia o pérdida que previamente se había reconocido en las otras partidas de la (pérdida) utilidad integral relacionada con la reducción en la participación accionaria considerando que dichas partidas son reclasificables a la utilidad neta consolidada en la disposición parcial de la inversión relacionada.

La Compañía reclasifica en cada caso la proporción del interés económico dispuesto de las siguientes cantidades reconocido en las otras partidas a la utilidad (pérdida) integral: i) el efecto acumulado por conversión de inversiones extranjeras, ii) ganancias y pérdidas de cobertura acumuladas, iii) cualquier otro importe previamente reconocido que hubiera sido reconocido en el resultado neto si la asociada había eliminado directamente el activo al que está relacionado.

Ante la pérdida de influencia significativa sobre la asociada, la Compañía mide y reconoce cualquier inversión retenida a su valor razonable.

Un negocio conjunto es un acuerdo del que dos o más partes tienen control conjunto. Control conjunto es el acuerdo contractual para compartir el control que existe sólo cuando las decisiones sobre las actividades relevantes requieran el consentimiento unánime de todas las partes que comparten el control. La Compañía clasifica sus participaciones en acuerdos conjuntos ya sea como operaciones conjuntas o negocios conjuntos dependiendo de los derechos de la Compañía a los activos y obligaciones por los pasivos del acuerdo.

Un negocio conjunto es un acuerdo en conjunto mediante el cual las partes que tienen el control conjunto tienen derechos sobre los activos netos de dicho acuerdo. La Compañía reconoce su participación en los negocios conjuntos como una inversión y contabiliza dicha inversión utilizando el método de la participación. Al 31 de marzo de 2021 y 2020, la Compañía no tiene participación en operaciones conjuntas.

Si la participación en la inversión se reduce, pero continúa clasificándose como acuerdo conjunto, la Compañía reclasifica a resultados la proporción de la ganancia o pérdida que previamente se había reconocido en las otras partidas de la (pérdida) utilidad integral relacionada con la reducción en la participación accionaria considerando que dichas partidas sean reclasificables a la utilidad neta consolidada en la disposición parcial de la inversión relacionada.

La Compañía reclasifica la porción del interés económico dispuesto en la reducción de la participación de los negocios conjuntos. Al 31 de marzo de 2021 y 2020, la Compañía no tiene disposiciones significativas o disposición parcial en acuerdos conjuntos.

Al perder influencia significativa sobre el negocio conjunto, la Compañía mide y reconoce cualquier inversión retenida a su valor razonable.

#### *Propiedad, planta y equipo*

La propiedad, planta y equipo se registra inicialmente a su costo de adquisición y/o construcción y se presenta neta de la depreciación acumulada y pérdidas por deterioro acumuladas, en caso de que existieran. Los costos de financiamiento relacionados con la adquisición o construcción de los activos calificables se capitalizan formando parte del costo del activo, si son materiales.

Los costos de mantenimiento mayor se capitalizan como parte del costo total de adquisición. El mantenimiento de rutina y los costos de reparación se registran en resultados en el momento en que se incurren.

Las inversiones en proceso están representadas por activos de larga duración que no han iniciado su operación, es decir, aún no están listos para ser utilizados para el fin que fueron compradas, construidas o desarrolladas. La Compañía estima completar estas inversiones en un plazo no mayor a 12 meses.

La depreciación se calcula aplicando el método de línea recta sobre la vida útil estimada del activo. Cuando un elemento de propiedad, planta y equipo incluye componentes principales con diferentes vidas útiles, los componentes se contabilizan y deprecian por separado de propiedad, planta y equipo. Las tasas de depreciación son estimadas por la Compañía, considerando la vida útil estimada de los activos.

La vida útil estimada de los activos, los valores residuales y el método de depreciación se revisan al final de cada ejercicio anual, con el efecto de cualquier cambio en las estimaciones contabilizado de forma prospectiva.

Una partida de propiedad, planta y equipo se da de baja cuando se vende o cuando no se espera que surjan beneficios económicos futuros por el uso continuo del activo. Cualquier ganancia o pérdida que surja de la disposición o retiro de una partida de propiedad, planta y equipo se determina como la diferencia entre los productos de las ventas (si existiesen) y el valor en libros del activo y se reconoce en la utilidad neta consolidada.

#### *Deterioro de activos de larga duración*

Al final de cada periodo, la Compañía revisa el valor en libros de sus activos de larga duración tangibles e intangibles de vidas definidas para determinar si existe algún indicio de que esos activos han sufrido una pérdida por deterioro. Si existe dicho indicio, se

estima el importe recuperable del activo para determinar el grado de pérdida por deterioro (si existiese). Cuando no es posible estimar el importe recuperable de un activo individual, la Compañía estima el importe recuperable de la UGE a la cual pertenece el activo. Cuando se puede identificar una base de asignación razonable y consistente, los activos corporativos también se asignan a unidades generadoras de efectivo individuales, o de otra manera se asignan a la más pequeña de las unidades generadoras de efectivo por la cual se puede identificar una asignación razonable y consistente.

Con el fin de realizar pruebas de deterioro, el crédito mercantil adquirido en una adquisición se asigna, desde la fecha de la adquisición, a cada una de las unidades generadoras de efectivo del grupo que se espera se beneficien de la adquisición, independientemente de que otros activos o pasivos de la adquirida se asignen en a esas unidades.

Para el crédito mercantil y otros activos intangibles con vida indefinida, la Compañía realiza pruebas de deterioro anuales, y cuando ciertas circunstancias indican que el valor en libros de la unidad generadora de efectivo puede exceder su importe recuperable.

El importe recuperable es el mayor entre el valor razonable menos los costos de venta y el valor en uso. Al evaluar el valor en uso, los flujos de efectivo futuros estimados se descuentan a su valor presente utilizando la tasa de descuento antes de impuestos, que refleja las evaluaciones del mercado actual del valor del dinero en el tiempo y los riesgos específicos del activo por el cual las estimaciones de flujos futuros de efectivo no se han ajustado.

Si se estima que el importe recuperable de un activo o UGE sea menor a su valor en libros, el valor en libros del activo (o UGE) es reducido a su importe recuperable, y se reconoce inmediatamente una pérdida por deterioro en la utilidad neta consolidada.

Cuando una pérdida por deterioro se reversa, el valor en libros del activo o UGE se incrementa hasta la estimación utilizada para determinar el importe recuperable, para que el valor incrementado en libros no exceda el valor en libros determinado si no se hubiera reconocido una pérdida por deterioro para el activo o UGE en años anteriores. Se reconoce una reversión de una pérdida por deterioro inmediatamente en la utilidad neta consolidada. Las pérdidas por deterioro relacionadas con el crédito mercantil no son reversibles.

#### *Arrendamientos*

Conforme a la NIIF 16, la Compañía evalúa si un contrato es, o contiene, un arrendamiento cuando el contrato transfiere el derecho de controlar el uso de un activo identificado por un periodo de tiempo a cambio de una contraprestación. La Compañía evalúa si un contrato es un acuerdo de arrendamiento cuando:

- El contrato implica el uso de un activo identificado – esto puede ser especificado explícita o implícitamente, y debe ser físicamente distinto o representar sustancialmente toda la capacidad de un activo físicamente distinto. Si el arrendador tiene derechos de sustitución sustantivos, el activo no es identificado;
- La Compañía tiene el derecho a recibir sustancialmente todos los beneficios económicos del uso del activo a lo largo de todo el periodo de uso; y
- La Compañía tiene el derecho a dirigir el uso del activo cuando tiene derecho a tomar las decisiones más relevantes sobre cómo, y para que propósito se usa el activo. Cuando el uso del activo es predeterminado, la Compañía tiene el derecho a dirigir el uso del activo si: i) tiene derecho de operar el activo; o ii) el diseño del activo predetermina como y para que propósito será utilizado.

La Compañía arrienda principalmente terrenos y construcciones para sus tiendas minoristas y algunos edificios para sus oficinas. Por lo general, los acuerdos de arrendamiento para las tiendas minoristas tienen una duración de 15 años, y los acuerdos de espacios para oficinas tienen una duración de tres a cinco años.

Como arrendatario

Medición inicial

En la fecha de inicio del arrendamiento, la Compañía reconoce un activo por derecho de uso y un pasivo por arrendamiento. El activo por derecho de uso se mide inicialmente al costo, que comprende el monto inicial del pasivo por arrendamiento ajustado por cualquier pago por arrendamiento realizado durante o antes de la fecha de aplicación inicial. El activo por derecho de uso considera los costos directos iniciales incurridos y un estimado de los costos para dismantelar y eliminar el activo subyacente, o para restaurar el activo subyacente o el lugar en el que está ubicado, menos cualquier incentivo por arrendamiento recibido.

El pasivo por arrendamiento se mide inicialmente al valor presente de los pagos futuros de arrendamiento por el periodo remanente a la fecha de aplicación inicial. Dichos pagos son descontados utilizando la tasa incremental de la Compañía, la cual es considerada como la tasa que tendría que pagar la Compañía por un financiamiento de un periodo similar, y con una garantía similar, para obtener un activo de valor similar al activo arrendado. Para la Compañía, la tasa de descuento utilizada para medir el activo por derecho de uso y el pasivo por arrendamiento es la tasa relacionada al costo de financiamiento de la Compañía desde la perspectiva del consolidado.

Los pagos por arrendamiento incluidos en la medición del pasivo por arrendamiento comprenden lo siguiente:

- Pagos fijos, incluyendo pagos que en sustancia son fijos;
- Pagos de arrendamiento variables que dependen de un índice o una tasa, inicialmente medidos utilizando el índice o la tasa a la fecha de aplicación inicial;
- El precio relacionado a una opción de compra que la Compañía tiene certeza razonable de ejercer, una opción a extender el acuerdo contractual y penalizaciones por terminar anticipadamente el acuerdo de arrendamiento, al menos que la Compañía tenga certeza razonable de no ejercer dichas opciones.
- Pagos que se esperen realizar al arrendador bajo garantías de valor residual.

La Compañía no reconoce un activo por derecho de uso y pasivo por arrendamiento para aquellos acuerdos de corto plazo con un periodo contractual de 12 meses o menos y arrendamientos de activos de bajo valor, principalmente equipos de tecnología de información utilizados por los empleados, tales como: computadoras portátiles y de escritorio, dispositivos de mano e impresoras. La Compañía reconoce los pagos por arrendamiento asociados a estos acuerdos como un gasto en el estado consolidado de resultados a medida en que se incurren.

#### Medición subsecuente

El activo por derecho de uso se deprecia utilizando el método de línea recta desde la fecha de inicio hasta el más corto entre la vida útil del activo por derecho de uso o el plazo del acuerdo de arrendamiento. Además, el activo por derecho de uso es ajustado periódicamente por pérdidas por deterioro, si hubiese, y ajustado por ciertas remedaciones del pasivo por arrendamiento.

El pasivo por arrendamiento se mide a su costo amortizado utilizando el método de tasa de interés efectiva. La Compañía vuelve a medir el pasivo por arrendamiento sin modificar la tasa de descuento incremental cuando hay una modificación en los pagos de arrendamiento futuros bajo una garantía de valor residual o si la modificación surge de un cambio en el índice o tasa cuando se trata de pagos variables. El pasivo por arrendamiento se vuelve a medir utilizando una tasa de descuento incremental nueva a la fecha de modificación cuando:

- Una opción de extender o terminar el acuerdo es ejercida modificando el periodo no cancelable del contrato, o;
- La Compañía cambia su evaluación de si ejercerá una opción de compra.

Cuando el pasivo por arrendamiento se vuelve a medir, se hace un ajuste correspondiente al valor en libros del activo por derecho de uso, o se registra en resultados si el valor en libros del activo por derecho de uso ha sido reducido a cero.

Una modificación al acuerdo por arrendamiento se contabiliza como un acuerdo por separado si se cumplen las dos condiciones siguientes: i) la modificación incrementa el alcance del arrendamiento al agregar el derecho de uso de uno o más activos subyacentes; y ii) la contraprestación del arrendamiento incrementa por una cantidad proporcional al precio independiente del aumento en el alcance y cualquier ajuste a ese precio independiente para reflejar las circunstancias del contrato.

En los estados de resultados consolidados, el gasto por interés del pasivo por arrendamiento se presenta como un componente del gasto financiero, al menos que sean directamente atribuibles a activos calificados, en cuyo caso se capitalizan de acuerdo la política contable de costos de financiamiento de la Compañía. Los activos por derecho de uso se miden según el modelo de costo, se deprecian durante el plazo del arrendamiento en línea recta y se reconocen en el estado consolidado de resultados.

Las mejoras en propiedades arrendadas se reconocen como parte de propiedad, planta y equipo en el estado de situación financiera consolidado y se amortizan utilizando el método de línea recta, por el periodo más corto entre la vida útil del activo o el plazo del arrendamiento relacionado.

La Compañía ha reconocido una cantidad significativa de activo por derecho de uso y pasivo por arrendamiento correspondiente.

#### Como arrendador

La Compañía en su carácter de arrendador determina al inicio del arrendamiento, si cada acuerdo se clasifica como un arrendamiento operativo o financiero.

Los arrendamientos son clasificados como arrendamientos financieros cuando en los términos del acuerdo de arrendamiento transfieren sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes del activo subyacente. Todos los demás acuerdos de arrendamiento se clasifican como arrendamientos operativos. La Compañía considera algunos de los siguientes indicadores, entre otros; para analizar si se transfieren sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes:

- Si el arrendamiento es por la mayor parte de la vida útil del activo; o
- Si el valor presente de los pagos futuros mínimos de arrendamiento equivale sustancialmente al valor razonable del activo subyacente.

La Compañía reconoce los pagos por arrendamientos operativos recibidos como ingresos en línea recta durante el plazo del arrendamiento dentro de los estados consolidados de resultados, excepto cuando otra base sistemática represente de mejor manera el patrón de tiempo en el cual los beneficios económicos del activo arrendado son transferidos. La Compañía también reconoce costos, incluyendo la depreciación de los activos arrendados, incurridos para obtener el ingreso por arrendamiento.

La Compañía reconoce inicialmente un importe igual a la inversión neta en el arrendamiento, es decir, el valor presente de los pagos futuros del arrendamiento más cualquier garantía de valor residual que se otorgue; y está clasificado entre la porción circulante de los cobros con vencimiento menor o igual a un plazo de 12 meses y los cobros no circulantes, es decir, con vencimiento mayor a 12 meses; que incluyen:

- i. pagos fijos incluidos aquellos que en sustancia son fijos, que pueden involucrar variabilidad, pero que en esencia son inevitables, menos cualquier incentivo por arrendamiento a cobrar;
- ii. pagos por rentas variables que dependen de un índice o una tasa a la fecha de inicio del contrato de arrendamiento;
- iii. importes por pagar del arrendatario en virtud de garantías del valor residual (en caso de ser aplicable);
- iv. el precio relacionado a una opción de compra si el arrendatario está razonablemente seguro de ejercer (en caso de ser aplicable); y
- v. los pagos por penalizaciones derivadas de la terminación del arrendamiento, si el plazo del arrendamiento refleja que el arrendatario ejercerá una opción para terminar el arrendamiento.

Las operaciones intercompañías relacionadas con transacciones entre arrendadores y arrendatarios dentro de la Compañía, son eliminadas en el proceso de consolidación.

#### *Pasivos financieros e instrumentos de capital*

##### *Clasificación como deuda o capital*



La deuda y los instrumentos de capital emitidos por la Compañía se clasifican ya sea como pasivos financieros o como capital, de acuerdo a la substancia de los acuerdos contractuales y las definiciones de un pasivo financiero y un instrumento de capital.

#### *Instrumentos de capital*

Un instrumento de capital es cualquier contrato que pruebe una participación residual en los activos de una entidad después de deducir todos sus pasivos. Los instrumentos de capital emitidos por la Compañía se reconocen en los ingresos recibidos, netos de los costos directos de emisión.

La recompra de instrumentos propios de capital de la Compañía se reconocen y deducen directamente en capital. Ninguna ganancia o pérdida se reconoce en la utilidad o pérdida sobre la compra, venta, emisión o cancelación de los instrumentos de capital propios de la Compañía.

#### *Pasivos financieros*

##### *Reconocimiento y medición iniciales*

Los pasivos financieros dentro del alcance de la NIIF 9 se clasifican como pasivos financieros en préstamos y financiamiento a costo amortizado, excepto por instrumentos derivados designados como instrumentos de cobertura en una cobertura efectiva, pasivos financieros que surgen de la transferencia de un pasivo financiero que no califica para su dereconocimiento, contratos de garantía financiera y la obligación de contraprestación contingente en una combinación de negocios, según sea el caso, los cuales se reconocen a VRTUP. La Compañía determina la clasificación de sus pasivos financieros en el reconocimiento inicial.

Todos los pasivos financieros se reconocen inicialmente a valor razonable más, en el caso de préstamos y financiamientos, los costos de la transacción directamente atribuibles.

Los pasivos financieros de la Compañía incluyen cuentas por pagar y otros documentos por pagar, pasivos bancarios, e instrumentos financieros derivados.

##### *Medición subsecuente*

La medición subsecuente de los pasivos financieros depende de su clasificación, como se describe a continuación.

##### *Préstamos y Créditos*

Después del reconocimiento inicial, los préstamos que generan intereses y los financiamientos se miden a costo amortizado utilizando el método TIR. Las ganancias y pérdidas se reconocen en el estado consolidado de resultados cuando los pasivos son dados de baja, y a través del proceso de amortización del método de interés efectivo.

El costo amortizado se calcula considerando cualquier descuento o prima de la adquisición, y comisiones o costos que son parte integral del método de interés efectivo. La amortización del método de interés efectivo se incluye en el gasto financiero en el estado consolidado de resultados.

##### *Dereconocimiento*

Un pasivo financiero se dereconoce cuando la obligación del pasivo se elimina, se cancela o expira. Cuando un pasivo financiero se reemplaza por otro del mismo acreedor en términos substancialmente diferentes, o los términos del pasivo se modifican substancialmente, tal intercambio o modificación se reconoce como un dereconocimiento del pasivo original y se reconoce un pasivo nuevo. La diferencia en los valores en libros respectivos se reconoce en el estado consolidado de resultados.

##### *Provisiones*

La Compañía reconoce provisiones cuando tiene una obligación presente (legal o implícita) como resultado de un suceso pasado, es probable que la Compañía esté obligada a liquidar dicha obligación, y pueda hacer una estimación confiable del importe de la obligación.

El monto reconocido como una provisión es la mejor estimación de la contraprestación requerida para liquidar la obligación presente al final del periodo, tomando en cuenta los riesgos e incertidumbres de la obligación. Cuando se mide una provisión utilizando los flujos de efectivo estimados para liquidar la obligación presente, su valor en libros es el valor presente de esos flujos de efectivo (en donde el efecto del valor del dinero en el tiempo es material).

Cuando se espera que alguno o todos los beneficios económicos requeridos para liquidar una provisión sean recuperados de un tercero, se reconoce una cuenta por cobrar si es virtualmente cierto que el reembolso será recibido y el monto de la cuenta por cobrar se puede medir confiablemente.

La Compañía reconoce una provisión por una pérdida contingente cuando es probable (es decir, la probabilidad de que el evento ocurra es mayor que la probabilidad de que no ocurra) que ciertos efectos relacionados con eventos pasados se materialicen y puedan ser cuantificados razonablemente. Estos eventos y su impacto financiero también se revelan como una pérdida contingente en los estados financieros consolidados cuando el riesgo de pérdida se considera que no sea remoto. La Compañía no reconoce un activo contingente hasta que la ganancia se realiza.

Las provisiones por reestructuración sólo se reconocen cuando los criterios de reconocimiento de provisiones se cumplen. La Compañía tiene una obligación implícita, cuando se identifica en un plan formal y detallado, la actividad o la parte de la Compañía en cuestión, la ubicación y el número de trabajadores afectados, una estimación detallada de los costos asociados y una línea de tiempo apropiada. Adicionalmente, los trabajadores afectados deberán haber sido notificados de las características principales del plan.

#### *Reconocimiento de los ingresos*

La Compañía reconoce ingresos cuando el control de las obligaciones de desempeño son transferidas al cliente. Control se refiere a la habilidad que tiene el cliente para dirigir el uso y obtener sustancialmente todos los beneficios de los bienes y servicios intercambiados.

La administración definió los siguientes indicadores para analizar el tiempo y las circunstancias así como la cantidad por la cual el ingreso se reconoce:

- Identificando el contrato(s) con el cliente (por escrito, oral o cualquier otro de acuerdo a las prácticas del negocio);
- Evaluando los bienes y servicios comprometidos en el contrato e identificar como cada obligación de desempeño en el contrato será transferida al cliente;
- Considerando los términos contractuales en conjunto con las prácticas del negocio para determinar el precio de la transacción. El precio de la transacción es el monto de contraprestación que la Compañía espera recibir en intercambio de transferir los bienes y servicios comprometidos con el cliente, excluyendo el impuesto sobre la venta. La contraprestación comprometida en el contrato puede incluir cantidades fijas o variables, o ambas;
- Asignar el precio de la transacción a cada obligación de desempeño incluida en el contrato (para cada bien y servicio que sea distinto) por una cantidad que represente la contraprestación que la Compañía espera recibir en intercambio de transferir los bienes y servicios comprometidos con el cliente; y
- Reconocer el ingreso cuando (o en la medida) se vaya cumpliendo la obligación de desempeño en intercambio de los bienes y servicios comprometidos.

Todas las condiciones anteriores se cumplen normalmente en el momento en que los artículos se entregan al cliente. Las ventas netas reflejan las unidades entregadas a precio de lista, neto de promocionales y descuentos.

Los beneficios garantizados por los proveedores a la Compañía como descuentos e incentivos se reconocen como beneficios en el costo de ventas, debido a que la Compañía no tiene una obligación de desempeño separada.

La Compañía genera ingresos por las siguientes actividades:

#### Venta de bienes

Incluye las ventas de bienes de todas las subsidiarias de la Compañía, principalmente, la venta de bebidas de la marca líder Coca-Cola y la venta o el consumo de bienes en las tiendas de formato pequeño de FEMSA Comercio– División Proximidad, FEMSA Comercio– División Salud y FEMSA Comercio– División Combustibles; en las cuales el ingreso se reconoce en el punto en el tiempo en el cual los productos fueron vendidos al cliente.

#### Prestación de servicios

Incluye los ingresos por servicios de distribución, servicios de mantenimiento y empaçado de materia prima, que la Compañía reconoce como ingresos, cuando la obligación de desempeño es satisfecha. La Compañía reconoce ingresos durante el periodo en el tiempo en el cual la obligación de desempeño es satisfecha cuando se cumplen las siguientes condiciones:

- El cliente recibe y consume simultáneamente los beneficios, a como la Compañía satisface la obligación;
- El cliente controla los activos relacionados, a pesar de que la Compañía los mejore;
- Los ingresos se pueden medir confiablemente; y
- Es probable que los beneficios económicos fluyan a la Compañía.

#### Productos financieros

Incluye los ingresos por intereses generados de cuentas por cobrar reconocidos en el momento en el que las siguientes condiciones se cumplen:

- Los ingresos se pueden medir confiablemente; y
- Es probable que los beneficios económicos asociados con la transacción sean atribuibles a la Compañía.

Adicionalmente, la Compañía evalúa el reconocimiento del ingreso basado en la clasificación previamente definida para el activo financiero que genera el producto financiero relacionado, de acuerdo a los modelos de negocio establecidos para los instrumentos financieros clasificados por la Compañía.

Los instrumentos financieros principales de la Compañía que pudieran generar un producto financiero son los clientes clasificados como activos financieros mantenidos hasta su vencimiento medidos a su costo amortizado utilizando la TIR, que es la tasa que descuenta exactamente los flujos de efectivo futuros a recibir a través de la vida esperada del activo financiero relacionado.

#### Programas de recompensas

La Compañía reconoce una provisión por la obligación de otorgar beneficios adicionales a sus clientes. Para tales efectos la administración considera, la expectativa de que un porcentaje de los clientes no ejercerán el programa de recompensas en el futuro basado en la experiencia previa.

#### Descuentos variables otorgados a clientes

La Compañía ajusta el precio de la transacción basado en el monto estimado de rebajas y descuentos promocionales, entre otros. Estas estimaciones incluyen los acuerdos comerciales con clientes y el desempeño histórico. Los descuentos variables son asignados a cada obligación de desempeño relacionada.

#### Costos contractuales

Los costos incrementales para obtener un contrato con un cliente se reconocen como un activo (capitalizable) si la Compañía espera recuperarlos. Los costos incrementales para obtener un contrato son aquellos que incurre la Compañía para lograr un contrato con un cliente los cuales no se hubieran incurrido si el contrato no se hubiera obtenido. La Compañía reconoce dichos costos como un gasto en el estado de resultados cuando el ingreso asociado con esos costos es reconocido dentro de un periodo igual o menor a un año. Para cualquier otro costo que esté relacionado a el cumplimiento de un contrato con un cliente y, no dentro del alcance de otra NIIF (por ejemplo, NIC 2 Inventarios), se registra como un activo si se cumplen las siguientes condiciones:

- Los costos son relacionados con un contrato o un contrato que la Compañía espera identificar específicamente;
- Los costos generan o mejoran los recursos de la Compañía que serán aplicados para satisfacer, o continuar satisfaciendo; las obligaciones de desempeño en un futuro; y
- Los costos se espera que sean recuperados.

El activo reconocido es amortizado progresivamente de la misma manera que los bienes y servicios son transferidos al cliente. Por consiguiente; el activo se reconoce en el estado de resultados a través de su amortización en el mismo periodo de tiempo en el que el ingreso relacionado es reconocido.

#### *Impuestos a la utilidad*

El impuesto a la utilidad representa la suma del impuesto por pagar corriente y el impuesto diferido. El impuesto a la utilidad se carga a la utilidad neta consolidada conforme se incurre, excepto cuando se relaciona con partidas que se reconocen en otras partidas de la utilidad integral o directamente en capital, en cuyo caso, el impuesto corriente y diferido también se reconoce en otras partidas de la utilidad integral o directamente en capital, respectivamente.

La administración evalúa periódicamente las posiciones tomadas en las declaraciones de impuestos con respecto a situaciones en las que la regulación fiscal aplicable está sujeta a interpretación y considera si es probable que una autoridad fiscal acepte un tratamiento fiscal incierto. La Compañía mide sus saldos fiscales con base en la cantidad más probable o al valor esperado, dependiendo de qué método proporcione una mejor predicción de la resolución de la incertidumbre.

#### *Utilidad por acción*

La Compañía presenta la utilidad neta por acción (“UPA”) básica y diluida. La UPA básica se calcula dividiendo la participación controladora en la utilidad neta entre el promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el periodo ajustado por el promedio ponderado de las acciones adquiridas en el año. La UPA diluida se determina ajustando el promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación, incluyendo el promedio ponderado de las acciones recompradas en el año para efectos de todos los valores de dilución potenciales, que comprenden derechos sobre acciones concedidos a empleados descritos anteriormente.

## **[813000] Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34**

### **Información a revelar sobre información financiera intermedia [bloque de texto]**

#### **Actividades de la Compañía**

Fomento Económico Mexicano, S.A.B. de C.V. y sus subsidiarias (“FEMSA o la “Compañía”), fundada en 1936, es una Sociedad Anónima Bursátil de Capital Variable (“S.A.B. de C.V.”) constituida bajo la ley mexicana, controladora de compañías y subsidiarias operativas, las cuáles son directa e indirectamente compañías subtenedoras en negocios en los cuales la Compañía opera así como la industria de bebidas a través de Coca-Cola FEMSA; industria de venta a detalle a través de FEMSA Comercio (“FEMCO”) Divisiones de Proximidad, Combustibles y Salud; industria de servicios logísticos y distribución especializada a través de Logística y Distribución; industria de cerveza a través de la Inversión en Heineken; y otros negocios.

A continuación, se describen los negocios de la Compañía, junto con la tenencia accionaria en cada segmento reportable durante el periodo de tres meses finalizado el 31 de marzo de 2021 y 31 de diciembre de 2020.

| % Propiedad  |  |  |   |
|--|--|--|---|
| Negocio  | 31 de marzo de 2021  | 31 de diciembre de 2020  | Actividades   |
| Coca-Cola FEMSA, S.A.B. de C.V. y subsidiarias ("Coca-Cola FEMSA") | 47.2% <sup>(1)</sup><br>(56.0% de acciones con derecho a voto) | 47.2% <sup>(1)</sup><br>(56.0% de acciones con derecho a voto) | Producción, distribución y comercialización de bebidas de algunas de las marcas registradas de Coca-Cola en México, Guatemala, Nicaragua, Costa Rica, Panamá, Colombia, Venezuela, Brasil, Argentina y Uruguay. The Coca-Cola Company ("TCCC") posee indirectamente el 27.8% del capital social de Coca-Cola FEMSA. Adicionalmente, las acciones que representan el 25.0% del capital social de Coca-Cola FEMSA cotizan en la Bolsa Mexicana de Valores ("BMV") y en la Bolsa de Valores de Nueva York ("NYSE") en forma de Acciones Depositarias Americanas ("ADS"). |
| FEMCO - División Proximidad  | 100%   | 100%   | Operación de cadenas en tiendas de formato pequeño en México, Colombia, Perú, Estados Unidos, y Chile principalmente bajo el nombre de "OXXO".  |
| FEMCO - División Combustibles                                      | 100%   | 100%   | Estaciones de servicio de combustible, aceite de motor, lubricantes y productos para el cuidado del coche bajo el nombre comercial "OXXO GAS" con operaciones en México.  |
| FEMCO - División Salud   | 100%   | 100%   | Operación de farmacias en Chile, Colombia y Ecuador bajo diferentes marcas como "Cruz Verde", "Fybeca", "SanaSana" y en México bajo diferentes marcas como "YZA", "La Moderna" y "Farmacon".  |
| Logística y Distribución   | Varios <sup>(2)</sup>  | Varios <sup>(2)</sup>  | Servicios logísticos de transporte, distribución especializada y mantenimiento a compañías subsidiarias y terceros; con operaciones principalmente en México, Estados Unidos, Brasil, Colombia, entre otros países en Latino América.   |
| Inversión en Heineken  | 14.8%  | 14.8%  | Tenencia de las acciones de Heineken N.V. y Heineken Holding N.V., que representan un total del 14.8% de la participación económica en ambas entidades ("Grupo Heineken").  |
| Otras compañías  | 100%   | 100%   | Compañías de producción y distribución de enfriadores, equipo de refrigeración comercial, cajas de plástico, procesamiento de alimentos, equipo de conservación y pesaje.   |

(1) La Compañía controla las actividades significativas de Coca-Cola FEMSA.

(2) El 15 de mayo de 2020, la Compañía concretó la adquisición del negocio de distribución especializada, productos de limpieza y consumibles en los Estados Unidos, a través de la participación controladora de NW Synergy, que incluye WAXIE Sanitary Supply ("WAXIE") y North America Corporation ("North American"). Adicionalmente, el 31 de diciembre de 2020, la Compañía completó la adquisición de Southeastern Paper Group ("SEPG"), incrementando su presencia en el negocio de distribución especializada en los Estados Unidos.

## Descripción de sucesos y transacciones significativas

El 31 de enero de 2019, la Asamblea General de Accionistas de Coca-Cola FEMSA aprobó lo siguiente: (i) el split de acciones a razón de 8 por 1 de cada serie de acciones de Coca-Cola FEMSA; (ii) la emisión de acciones ordinarias de la Serie B con pleno derecho de voto; (iii) la creación de unidades vinculadas que agrupan 3 acciones Serie B y 5 acciones Serie L, las cuales cotizarán en la BMV y en forma de ADS's en la NYSE; y (iv) modificaciones a los estatutos de Coca-Cola FEMSA principalmente para implementar lo mencionado en los incisos (i), (ii) y (iii) anteriores.

El 22 de marzo de 2019, la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (“CNBV”) aprobó y autorizó el Split de acciones mencionados anteriormente.

Como resultado del Split de acciones descrita anteriormente, (i) la proporción de participación de los accionistas en la Compañía no cambió, y (ii) el porcentaje de acciones ordinarias con pleno derecho de voto fue ajustado proporcionalmente derivado de la emisión de acciones Serie B, como se muestra a continuación.

El capital social de la Compañía previo y posterior al *split* se integrará de la siguiente manera:

Acciones en circulación previo al *split*:

| Series de acciones | Accionistas  | Acciones en circulación | % del capital social | % de acciones ordinarias |
|--------------------|--|-------------------------|----------------------|--------------------------|
| A                  | Compañía subsidiaria de Fomento Económico Mexicano, S.A.B. de C.V. | 992,078,519             | 47.223%              | 62.964%                  |
| D                  | Compañías subsidiarias de The Coca-Cola Company                    | 583,545,678             | 27.777%              | 37.036%                  |
| L                  | Público inversionista  | 525,208,065             | 25.0%                | 0%                       |
| <b>Total</b>       |  | <b>2,100,832,262</b>    | <b>100%</b>          | <b>100%</b>              |

Acciones en circulación posterior al *split*:

| Series de acciones | Accionistas  | Acciones en circulación | % del capital social | % de acciones ordinarias |
|--------------------|--|-------------------------|----------------------|--------------------------|
| A                  | Compañía subsidiaria de Fomento Económico Mexicano, S.A.B. de C.V. | 7,936,628,152           | 47.223%              | 55.968%                  |
| D                  | Compañías subsidiarias de The Coca-Cola Company                    | 4,668,365,424           | 27.777%              | 32.921%                  |
| B                  | Público inversionista  | 1,575,624,195           | 9.375%               | 11.111%                  |
| L                  | Público inversionista  | 2,626,040,325           | 15.625%              | 0%                       |
| <b>Total</b>       |  | <b>16,806,658,096</b>   | <b>100%</b>          | <b>100%</b>              |

## Fusiones, Adquisiciones y Disposiciones

Al 31 de diciembre de 2020, la Compañía realizó varias adquisiciones, fusiones y/o disposiciones, para más información referirse a la nota 4 de los estados financieros anuales 2020 presentados en el reporte anual de la Compañía.

## Efectivo y Equivalentes de Efectivo

El efectivo incluye caja, bancos y equivalentes de efectivo, que representan inversiones a corto plazo con alto nivel de liquidez que son fácilmente convertibles en una determinada cantidad de efectivo y que están sujetas a un riesgo poco significativo de cambios de valor, con vencimiento menor a tres meses desde su fecha de adquisición. El efectivo y equivalentes al cierre del período, como se muestra en el estado de flujos de efectivo consolidado, se integran de la siguiente manera:

|                          | 31 de marzo de<br>2021 | 31 de diciembre de<br>2020 |
|--------------------------|------------------------|----------------------------|
| Efectivo                 | Ps. 47,251             | Ps. 43,990                 |
| Equivalentes de efectivo | 66,076                 | 63,634                     |
|                          | Ps. 113,327            | Ps. 107,624                |

## Inventarios

Por el periodo de tres meses terminados al 31 de marzo de 2021 y 2020, la Compañía no reconoció bajas significativas en los inventarios.

## Inversión en Asociadas y Negocios Conjuntos

La Compañía reconoció una utilidad neta por método de participación, neta de impuestos de Ps. 882 y Ps. 298 por el 14.8% de su participación económica en Heineken por los tres meses terminados al 31 de marzo de 2021 y 2020, respectivamente.

## Propiedad, Planta y Equipo

Por el periodo de tres meses terminados el 31 de marzo de 2021 y 2020, la Compañía realizó adquisiciones de propiedad, planta y equipo por un importe de Ps. 3,216 y Ps. 4,348, respectivamente. Las bajas y desinversiones no fueron significativas.

Al 31 de marzo de 2021, la Compañía no tiene compromisos importantes para la compra de propiedad, planta y equipo.

## Deterioro de Activos Financieros y No Financieros

Por el período de tres meses terminados el 31 de marzo de 2021, la Compañía no reconoció pérdidas por deterioro significativas ni reversiones a las mismas en el valor de activos financieros, propiedades, planta y equipo y activos intangibles.

## Partes Relacionadas

Por el período de tres meses terminados el 31 de marzo de 2021, las operaciones significativas con partes relacionadas por Coca-Cola FEMSA con The Coca-Cola Company fueron por un monto de Ps. 7,936 por concepto de compras de concentrado; y por FEMCO - División Proximidad y Coca-Cola FEMSA con Heineken por un monto aproximado de Ps. 6,717 por concepto de compra de cerveza, principalmente.

Por el período de tres meses terminados el 31 de marzo de 2020, las operaciones significativas con partes relacionadas por Coca-Cola FEMSA con The Coca-Cola Company fueron por un monto de Ps. 8,387 por concepto de compras de concentrado; y por



FEMCO - División Proximidad y Coca-Cola FEMSA con Heineken por un monto aproximado de Ps. 6,391 por concepto de compra de cerveza, principalmente.

## Compromisos con Partes Relacionadas

El 26 de febrero de 2019 la Compañía, a través de su subsidiaria Cadena Comercial OXXO, S.A. de C.V. (“OXXO”) ha firmado un acuerdo con el Grupo Heineken (“Cervezas Cuauhtémoc Moctezuma, S.A. de C.V.”) y ambas empresas han acordado una extensión de su actual relación comercial con ciertos cambios importantes. Bajo los términos del acuerdo, a partir del próximo mes de abril de 2019 de manera gradual y escalonada, las marcas de cerveza de Grupo Modelo se comenzarán a vender también en las tiendas OXXO en ciertas regiones de México, hasta cubrir a finales del 2022 a todo el territorio nacional.

## Instrumentos Financieros

### Valor razonable de instrumentos financieros

La Compañía calcula el valor razonable de los activos y pasivos financieros clasificados como nivel 2 utilizando el método de ingresos, el cual consiste en determinar el valor razonable a través de flujos de efectivo esperados, descontados a su valor presente neto. La siguiente tabla resume los activos y pasivos financieros de la Compañía medidos a valor razonable por nivel en la jerarquía del valor razonable al 31 de marzo de 2021 y 31 de diciembre de 2020:

|   | 31 de marzo<br>de 2021 |            | 31 de diciembre<br>de 2020 |            |
|---|------------------------|------------|----------------------------|------------|
|   | Nivel 1                | Nivel 2    | Nivel 1                    | Nivel 2    |
| Instrumentos financieros derivados (activo) | Ps. 3,620              | Ps. 37,656 | Ps. 3,490                  | Ps. 31,154 |
| Instrumentos financieros derivados (pasivo) | Ps. 4                  | Ps. 3,086  | Ps. 83                     | Ps. 4,787  |

Durante el periodo de tres meses terminados el 31 de marzo de 2021 y 2020, no existieron transferencias entre el nivel 1 y nivel 2 de mediciones a valor razonable. Tampoco hubo cambios en la finalidad de cualquier activo financiero que posteriormente haya dado lugar a una clasificación diferente de ese activo.

### Instrumentos financieros derivados

La Compañía tiene contratos denominados en swaps de tasa de interés, con la finalidad de administrar el riesgo de las tasas de interés de sus créditos, a través de los cuales paga intereses calculados con tasas de interés fijas y recibe importes calculados con tasas de interés variables. La Compañía también ha celebrado contratos forward con el objetivo de reducir su exposición al riesgo cambiario entre el peso mexicano y otras monedas. Además, la Compañía tiene contratos denominados en swaps de tasa de interés y tipo de cambio con la finalidad de reducir el riesgo de fluctuaciones en tasas de interés y fluctuación cambiaria de sus créditos denominados en dólares americanos y otras monedas extranjeras y ha celebrado diversos contratos de precio de materias primas para reducir su exposición al riesgo de variaciones en el precio de ciertas materias primas.

### Otros activos y pasivos financieros no circulantes

Los otros activos financieros no circulantes en el estado de situación financiera al 31 de marzo de 2021 y 31 de diciembre de 2020 fueron de Ps. 38,717 y Ps. 32,386 que corresponden a otras inversiones mayores a un año e instrumentos financieros derivados. La medición del valor razonable en la inversión clasificada como instrumento de capital aumentó Ps. 4,941 reconociendo dicho efecto en las partidas de otros conceptos a la utilidad integral.

Los otros pasivos financieros no circulantes en el estado de situación financiera al 31 de marzo de 2021 y 31 de diciembre de 2020 fueron de Ps. 4,022 y Ps. 5,022 y están relacionados con préstamos bancarios, instrumentos financieros derivados y documentos por pagar.

## Deuda total

El valor razonable de los préstamos bancarios y de notas de deuda se determina con base en el valor de los flujos de efectivo descontados contractualmente. La tasa de descuento se estima utilizando las tasas actuales ofrecidas para deudas con montos y vencimientos similares, lo cual se considera en el nivel 2 en la jerarquía de valor razonable. Al 31 de marzo de 2021 y 31 de diciembre de 2020 el valor razonable del total de la deuda fue de Ps. 193,141 y Ps. 208,134.

## Capital Contable

En la Asamblea General Ordinaria de Accionistas de la Compañía, celebrada el 24 de marzo del 2021, se aprobó decretar un dividendo en efectivo por la cantidad de Ps. 7,687 a razón de Ps. 0.4792 por cada acción serie “D” y Ps. 0.3833 por cada acción serie “B” por el año fiscal 2020, para ser pagados en dos exhibiciones iguales, la primera el 6 de mayo de 2021 y la segunda el 5 de noviembre de 2021.

La Compañía cuenta con una reserva para recompra de acciones de Ps.17,000, aprobada en la última asamblea ordinaria anual de accionistas.

La Compañía no tuvo emisiones importantes, recompras o pagos de títulos accionarios por los periodos comprendidos del 1 de enero al 31 de marzo de 2021 y 2020.

## Arrendamientos

La Compañía mantiene contratos de arrendamiento de activos de propiedad, planta y equipo, entre los que se incluyen, bienes muebles y otros activos. El plazo promedio de los contratos de arrendamiento es de 15 años.

El derecho de uso reconocido en el estado consolidado de situación financiera al 31 de marzo de 2021 y al 31 de diciembre de 2020, se integra como sigue:

| 2021                                  | Inmuebles     | Otros <sup>1</sup> | Total         |
|---------------------------------------|---------------|--------------------|---------------|
| Saldo al 1 de enero 2021              | Ps. 52,764    | Ps. 1,983          | Ps. 54,747    |
| Adiciones                             | 1,723         | 120                | 1,843         |
| Disposiciones                         | (398)         | (11)               | (409)         |
| Remediciones                          | 707           | 40                 | 747           |
| Depreciación                          | (2,031)       | (140)              | (2,171)       |
| Efecto de Conversión                  | (72)          | 33                 | (39)          |
| <b>Saldo al 31 de marzo 2021</b>      | <b>52,693</b> | <b>2,025</b>       | <b>54,718</b> |
| 2020                                  | Inmuebles     | Otros <sup>1</sup> | Total         |
| Saldo al 1 de enero 2020              | Ps. 51,926    | Ps. 758            | Ps. 52,684    |
| Adiciones                             | 6,478         | 1,504              | 7,982         |
| Adiciones por combinación de negocios | 1,414         | 351                | 1,765         |
| Disposiciones                         | (2,190)       | (114)              | (2,304)       |
| Remediciones                          | 3,749         | 84                 | 3,833         |
| Depreciación                          | (8,138)       | (491)              | (8,629)       |
| Efecto de conversión                  | (476)         | (110)              | (584)         |
| <b>Saldo al 31 de diciembre 2020</b>  | <b>52,764</b> | <b>1,983</b>       | <b>54,747</b> |

<sup>1</sup> Los otros activos por arrendamiento incluyen principalmente equipo de transporte y servidores.

Los pagos mínimos futuros por arrendamientos al 31 de marzo de 2021 y 31 de diciembre de 2020 son los siguientes:

| <b>31 de marzo de 2021</b>  |                   |
|---|-------------------|
| Menores a un año  | Ps. 11,481        |
| De uno a cinco años   | 35,614            |
| De cinco a diez años  | 26,686            |
| Mayores a diez años   | 13,919            |
| <b>Total de pagos mínimos futuros no descontados</b>  | <b>Ps. 87,699</b> |
| Pasivos por arrendamiento incluidos en el estado de posición financiera al 31 de marzo 2020     | Ps. 58,545        |
| Circulante  | Ps. 6,763         |
| No circulante   | Ps. 51,782        |
| <b>31 de diciembre de 2020</b>  |                   |
| Menores a un año  | Ps. 11,511        |
| De uno a cinco años   | 36,172            |
| De cinco a diez años  | 27,088            |
| Mayores a diez años   | 13,821            |
| <b>Total de pagos mínimos futuros no descontados</b>  | <b>Ps. 88,594</b> |
| Pasivos por arrendamiento incluidos en el estado de posición financiera al 31 de diciembre 2020 | Ps. 58,308        |
| Circulante  | Ps. 6,772         |
| No circulante   | Ps. 51,536        |

El gasto por interés de arrendamientos reportados en el estado de resultados para el periodo de tres meses terminado el 31 de marzo de 2021 fue de Ps. 1,262.

El gasto por arrendamientos a corto plazo y de bajo valor reportados en el estado de resultados para el periodo de tres meses terminado el 31 de marzo de 2021 fue de Ps. 181.

## Entorno Fiscal

### *Impuestos a la Utilidad*

Los componentes más importantes del impuesto a la utilidad en los resultados consolidados por el periodo de tres meses terminados el 31 de marzo de 2021 y 2020 son:

|                                  | 2021             | 2020             |
|----------------------------------|------------------|------------------|
| Impuesto a la utilidad corriente | Ps. 3,204        | Ps. 8,559        |
| Impuesto a la utilidad diferido  | (545)            | (3,836)          |
|                                  | <b>Ps. 2,659</b> | <b>Ps. 4,723</b> |

La tasa efectiva de la Compañía fue de 32.9% y 34.8% para el periodo de tres meses terminados el 31 de marzo de 2021 y 2020, respectivamente.

## Utilidad por Acción

|   | Marzo 2021                  |                             | Marzo 2020                  |                             |
|---|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
|   | Por Acciones<br>de la Serie | Por Acciones<br>de la Serie | Por Acciones<br>de la Serie | Por Acciones<br>de la Serie |
|   | "B"                         | "D"                         | "B"                         | "D"                         |
| <b>Utilidad neta controladora de operaciones continuas</b>                        | <b>2,106</b>                | <b>2,460</b>                | 3,591                       | 4,196                       |
| <i>Acciones expresadas en millones:</i>   |                             |                             |                             |                             |
| Número de acciones promedio ponderadas para la utilidad básica por acción         | 9,243                       | 8,629                       | 9,243                       | 8,633                       |
| Efecto de dilución asociado con planes de pago basado en acciones no asignadas    | 3                           | 16                          | 3                           | 12                          |
| <b>Número de acciones promedio ponderadas ajustadas por el efecto de dilución</b> | <b>9,246</b>                | <b>8,645</b>                | 9,246                       | 8,645                       |
| <b>Utilidad básica por acción de operaciones continuas</b>                        | <b>0.23</b>                 | <b>0.29</b>                 | 0.39                        | 0.49                        |
| <b>Utilidad diluida por acción de operaciones continuas</b>                       | <b>0.23</b>                 | <b>0.29</b>                 | 0.39                        | 0.49                        |

## Provisiones

La Compañía tiene varias contingencias, y ha registrado reservas como otros pasivos para aquellos procesos legales por los cuales se cree que una resolución desfavorable sea probable. La siguiente tabla presenta la naturaleza y el importe de las provisiones registradas al 31 de marzo de 2021 y 31 de diciembre de 2020:

|              | 31 de marzo de<br>2021 | 31 de diciembre de<br>2020 |
|--------------|------------------------|----------------------------|
| Fiscales     | Ps. 2,496              | Ps. 3,153                  |
| Laborales    | 1,881                  | 1,857                      |
| Legales      | 1,360                  | 1,293                      |
| <b>Total</b> | <b>Ps. 5,737</b>       | <b>Ps. 6,303</b>           |

La Compañía está sujeta a una serie de juicios de carácter fiscal, legal y laboral relacionados principalmente con su subsidiaria Coca-Cola FEMSA. Estos procesos son generados en el curso normal del negocio y son comunes en la industria en la cual los negocios participan. Tales contingencias fueron clasificadas por un abogado consultor interno como menos que probables, pero más que remotas de ser liquidadas contra la Compañía. Sin embargo, la Compañía considera que la resolución final de dichos juicios no tendrá un impacto material en su situación financiera consolidada.

Por los períodos comprendidos del 1 de enero al 31 de marzo de 2021 y 2020, no hubo reversiones en provisiones por costos de reestructuración.

## Ingresos por actividades principales

A continuación, se describen las actividades por las cuales se obtienen o generan los principales ingresos en base a los segmentos reportables de la Compañía.

| Segmento                    | Producto o Servicio  | Naturaleza, momento en que se satisface la obligación de desempeño y términos de pago significativos   |
|-----------------------------|--|--|
| Coca-Cola FEMSA             | Venta de bebidas   | Consiste en la entrega de las bebidas a los clientes y embotelladores. Los precios de transacción son asignados a cada uno de los productos vendidos con base en su precio de venta por separado, neto de promociones y descuentos. La obligación de desempeño se satisface en el momento que el producto vendido es entregado al cliente.   |
|                             | Ingresos por servicios   | Consiste en la prestación de servicios de maquila, así como servicios logísticos y administrativos. Los precios de transacción son asignados a cada uno de los productos vendidos con base en su precio de venta por separado. La obligación de desempeño se satisface en el momento que los servicios son prestados a los clientes.   |
| FEMCO-División Proximidad   | Venta de productos   | Opera la mayor cadena de tiendas de formato pequeño en México y América Latina y algunos de los principales productos son cerveza, cigarros, refrescos, otras bebidas y botanas. El reconocimiento se realiza al momento de la venta; es decir, cuando se transfiere el control del producto y se efectúa el pago por parte del cliente.   |
|                             | Ingresos comerciales   | Se conforman principalmente por la comercialización de las tiendas, e ingresos relacionados a promociones y comisiones por corresponsalías. El reconocimiento se realiza mensualmente.   |
| FEMCO-División Salud        | Venta de productos   | Sus productos principales son medicinas de patente y genéricos, productos de belleza, suministros médicos, productos del hogar y productos de cuidado personal. El reconocimiento se realiza al momento de la venta; es decir, cuando se transfiere el control del producto y se efectúa el pago por parte del cliente.  |
|                             | Ingresos por servicios   | Servicios de valor agregado como corresponsales bancarios, consultas médicas y algunos servicios financieros. El reconocimiento se realiza al momento de la venta; es decir, cuando se brinda el servicio y se efectúa el pago por parte del cliente.  |
| FEMCO-División Combustibles | Venta de productos   | Los principales productos que se venden en las estaciones son gasolina, diésel, aceite y aditivos. El reconocimiento se realiza al momento de la venta; es decir, cuando se transfiere el control del producto y se efectúa el pago por parte del cliente.   |
| Logística y Distribución    | Servicios integrales de logística  | Proveer una amplia variedad de servicios logísticos y de mantenimiento de vehículos a filiales de la compañía y a clientes externos. Las operaciones están sobre una base de pedidos diarios, mensuales o como según se acuerde con cada solicitud de cliente. El ingreso es reconocido progresivamente durante el tiempo que el servicio se otorga en un periodo corto no mayor a un mes.                     |
|                             | Distribución especializada y venta de productos de limpieza y consumibles                              | Distribución de productos consumibles de limpieza y de empaque. El reconocimiento del ingreso por la venta y distribución de los productos se efectúa al momento de la venta, es decir, cuando se transfiere el control del producto y se efectúa el pago por parte del cliente.   |
| Otros                       | Producción de enfriadores, venta y servicios de refrigeración en punto de venta y soluciones plásticas | Consiste en la producción y comercialización de vitrinas refrigeradas (enfriadores comerciales) a través de la entrega e instalación de los mismos. Además, este negocio incluye operaciones de manufactura para el procesamiento de comida, almacenaje y equipo de pesaje. El reconocimiento del ingreso por la venta e instalación de los enfriadores se efectúa al concluir la instalación correspondiente. |

## Información por Segmento

La información analítica por segmento se presenta considerando las unidades de negocios de la Compañía (como se define en la información a relevar sobre información financiera intermedia- Actividades de la Compañía), lo cual es consistente con el informe interno presentado al Director de la toma de decisiones operativas. Un segmento es un componente de la Compañía que se dedica a

actividades de negocios de las cuales genera ingresos e incurre en los costos y gastos correspondientes, incluyendo ingresos, costos y gastos que se relacionan con operaciones con cualquiera de los demás componentes de la Compañía. Todos los resultados operativos de los segmentos son revisados regularmente por el Director de la toma de decisiones operativas, respecto a los recursos que serán asignados al segmento, para evaluar su desempeño y para lo cual existe información financiera disponible.

## Información por segmento

| 31 de marzo 2021              | Ingresos Totales | Ingresos Inter-compañías | Utilidad Bruta | Utilidad antes de Impuestos a la Utilidad y Participación en los Resultados | Participación en los Resultados | Utilidad Neta <sup>(2)</sup> | Total Activos  | Total Pasivos  |
|-------------------------------|------------------|--------------------------|----------------|---|---------------------------------|------------------------------|----------------|----------------|
| Coca-Cola FEMSA               | Ps. 44,690       | Ps. 1,148                | Ps. 19,922     | Ps. 4,782   | Ps. (16)                        | Ps. -                        | Ps. 261,766    | Ps. 148,077    |
| FEMCO - División Proximidad   | 43,418           | 113                      | 17,374         | 1,290   | (29)                            | -                            | 123,537        | 107,295        |
| FEMCO - División Salud        | 17,750           | -                        | 5,069          | 473   | -                               | -                            | 59,545         | 44,682         |
| FEMCO - División Combustibles | 8,535            | 4                        | 1,080          | (29)  | -                               | -                            | 21,650         | 18,569         |
| Logística y Distribución      | 10,809           | 1,549                    | 2,353          | 324   | -                               | -                            | 51,485         | 15,909         |
| Inversión en Heineken         | -                | -                        | -              | 17  | 882                             | -                            | 90,012         | 3,080          |
| Otros <sup>(1)</sup>          | 4,689            | 2,603                    | 2,021          | 1,153   | (1)                             | -                            | 148,419        | 118,099        |
| Ajustes por consolidación     | (5,417)          | (5,417)                  | (1,285)        | 73  | -                               | -                            | (67,374)       | (66,497)       |
| <b>Consolidado</b>            | <b>124,474</b>   | <b>-</b>                 | <b>46,534</b>  | <b>8,083</b>  | <b>836</b>                      | <b>6,260</b>                 | <b>689,040</b> | <b>389,214</b> |
| 31 de marzo de 2020           | Ingresos Totales | Ingresos Inter-compañías | Utilidad Bruta | Utilidad antes de Impuestos a la Utilidad y Participación en los Resultados | Participación en los Resultados | Utilidad Neta <sup>(2)</sup> | Total Activos  | Total Pasivos  |
| Coca-Cola FEMSA               | Ps. 45,348       | Ps. 1,184                | Ps. 20,714     | Ps. 3,672   | Ps. (59)                        | Ps. -                        | -Ps. 281,625   | Ps. 153,806    |
| FEMCO División Proximidad     | 45,620           | 81                       | 18,240         | 2,782   | 24                              | -                            | 118,372        | 98,329         |
| FEMCO División Salud          | 15,296           | -                        | 4,298          | (422)   | -                               | -                            | 61,545         | 48,476         |
| FEMCO División Combustibles   | 10,858           | 6                        | 1,372          | 200   | -                               | -                            | 20,424         | 18,255         |
| Logística y Distribución      | 5,011            | -                        | 223            | (116)   | -                               | -                            | 27,206         | 8,767          |
| Inversión en Heineken         | -                | -                        | -              | 8   | 298                             | -                            | 110,718        | 8,807          |
| Otros <sup>(1)</sup>          | 4,452            | 3,030                    | 1,861          | 7,476   | (3)                             | -                            | 193,987        | 136,861        |
| Ajustes por consolidación     | (4,301)          | (4,301)                  | (865)          | (25)  | -                               | -                            | (56,065)       | (59,899)       |
| <b>Consolidado</b>            | <b>122,284</b>   | <b>-</b>                 | <b>45,843</b>  | <b>13,575</b>   | <b>260</b>                      | <b>9,112</b>                 | <b>757,812</b> | <b>413,402</b> |

(1) Incluye otras compañías (ver sección de actividades de la compañía) y corporativo.

(2) Representa la utilidad neta de las operaciones continuas.

## Descripción de las políticas contables y métodos de cálculo seguidos en los estados financieros intermedios [bloque de texto]

### *Base de medición y presentación*

Los estados financieros consolidados de la Compañía han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Contabilidad NIC 34 Información Financiera Intermedia (“NIC 34”). Dichos estados financieros consolidados no incluyen la información requerida para un conjunto completo de estados financieros bajo las Normas Internacionales de Información Financiera (“NIIF”). Se incluyen Notas explicativas seleccionadas para explicar los eventos y transacciones que son significativos para comprender los cambios en la situación financiera y el desempeño de FEMSA desde nuestros últimos estados financieros consolidados anuales auditados a partir del 31 de diciembre de 2020.

Los estados de situación financiera consolidados condensados adjuntos al 31 de marzo de 2021, así como los estados consolidados condensados de resultados, pérdida integral, flujos de efectivo y cambios en el capital contable para el período de tres meses finalizado el 31 de marzo de 2021 y 2020, y las revelaciones relacionadas incluidas en estas notas no son auditadas.

Estos estados financieros consolidados intermedios fueron autorizados para su emisión por el Consejo de Administración de la Compañía el 23 de abril de 2021.

Los estados financieros consolidados han sido preparados sobre la base del costo histórico, excepto por lo siguiente:

- Inversiones disponibles para la venta.
- Instrumentos financieros derivados.
- Documentos por pagar a largo plazo contabilizados a valor razonable.
- Activos del fondo de beneficios posteriores al retiro y otros beneficios a empleados.

Los valores contables de los activos y pasivos reconocidos que son designados para cobertura dentro de coberturas de valor razonable que pudieran contabilizarse a su costo amortizado, se ajustaran para registrar cambios en los valores razonables atribuibles a los riesgos que están siendo cubiertos en una relación de cobertura efectiva.

Los estados financieros de subsidiarias cuya moneda funcional es la moneda de una economía hiperinflacionaria se expresan a su valor real a la fecha del periodo de reporte.

### *Presentación de las notas a los estados financieros consolidados*

Las notas a los estados financieros consolidados se presentan en millones de pesos mexicanos (Ps.) y se redondean a lo más cercano al millón.

### *Presentación del estado consolidado de resultados*

La Compañía clasifica sus costos y gastos por función en los estados de resultados intermedios condensados consolidados no auditados, en apego a las prácticas de la industria donde la Compañía opera.

### *Presentación del estado consolidado de flujos de efectivo*

Los estados intermedios condensados consolidados no auditados de flujos de efectivo de la Compañía se presentan utilizando el método indirecto.

### *Juicios y estimaciones contables críticos*

En la aplicación de las políticas contables de la Compañía, como se describen en la Nota 3, la administración requiere hacer juicios, estimaciones y supuestos sobre el valor en libros de los activos y pasivos que no son fácilmente cuantificables a través de otras



fuentes. Las estimaciones y los supuestos se basan en la experiencia histórica y otros factores que se consideran como relevantes. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones. Las estimaciones y supuestos subyacentes se revisan continuamente. Las revisiones de estimaciones contables se reconocen en el período en que se revisa dicha estimación, si la revisión afecta únicamente el periodo actual o subsecuente si afecta ambos. En el proceso de aplicación de políticas contables de la Compañía, la administración ha realizado los siguientes juicios los cuáles tienen los efectos más significativos en los estados financieros consolidados.

Los juicios contables críticos y las estimaciones aplicadas a estos estados financieros intermedios consolidados condensados al 31 de marzo de 2021 son los mismos que los mencionados en nuestros últimos estados financieros consolidados anuales auditados al 31 de diciembre de 2020.

---

## Explicación de la estacionalidad o carácter cíclico de operaciones intermedias

---

Los resultados de la Compañía están sujetos a las fluctuaciones estacionales. En general, los niveles de ventas incrementan durante los meses de verano en cada país donde tenemos operaciones y durante la temporada navideña en invierno. En México, Centroamérica y Colombia la Compañía alcanza generalmente los niveles de ventas más altos durante los meses de verano de abril a agosto, así como en diciembre durante las fiestas navideñas. En Brasil, Uruguay y Argentina, los niveles de ventas más altos de la Compañía normalmente ocurren durante los meses de verano de octubre a marzo y en diciembre en las fiestas navideñas. En Chile, las ventas tienden a ser más altas en diciembre por el efecto de la temporada navideña, mientras que en los meses de enero y febrero las ventas tienden a disminuir por el periodo vacacional. Los resultados de las operaciones generalmente reflejan la estacionalidad, pero también se han visto afectados por algunos otros factores que no son necesariamente por la temporada, incluyendo las condiciones económicas, el clima, entre otros, como la reciente epidemia de COVID-19 que ha afectado a todos nuestros territorios en distinta medida durante el trimestre, y se espera continúe afectándolos en distinta medida y temporalidad en el futuro. Derivado de lo anterior, los resultados de operación por un trimestre no son necesariamente indicativos de los resultados de operación de un año completo, y los resultados de operación históricos, no son necesariamente indicativos de los resultados de operación futuros. Para propósitos de comparabilidad del período de tres meses terminados al 31 de marzo de 2021 y 2020, no hubo impactos en los resultados de operación de la Compañía que se deriven de factores de estacionalidad.

---

## Explicación de la naturaleza e importe de las partidas, que afecten a los activos, pasivos, capital contable, ganancia neta o flujos de efectivo, que sean no usuales por su naturaleza, importe o incidencia

---

No existen efectos significativos sobre activos, pasivos, patrimonio, resultados o flujos de efectivo, por partidas que sean no usuales por su naturaleza, importe o incidencia.

---

|   |   |
|---|---|
| <b>Dividendos pagados, acciones ordinarias:</b> | 0 |
|---|---|

|  |   |
|--|---|
| <b>Dividendos pagados, otras acciones:</b> | 0 |
|--|---|

---

---

**Dividendos pagados, acciones ordinarias por acción:** 0

---

**Dividendos pagados, otras acciones por acción:** 0

---

**Descripción del cumplimiento con las NIIF si se aplican a la información financiera intermedia**

---

Las políticas contables que se aplicaron a estos estados financieros intermedios condensados consolidados al 31 de marzo de 2021 son las mismas aplicado por FEMSA en sus estados financieros consolidados anuales auditados al y para el año terminado el 31 de diciembre de 2020.

---